

國家鼎力支持 港創科機遇歷來最好

冼漢迪倡優化政策 監管宜「先行先試」

商界訪談

「香港創科發展，迎來歷史上最好的時機。互聯網專業協會會長、科技創新界選委冼漢迪接受《大公報》專訪時說道，在國家賦予香港國際創科中心的巨大機遇下，特區政府可進一步加強創科生態環境建設，如提供靈活的政策，為創科產業提供更多資金、提升科研人員積極性、進一步提升科研成果轉化、引進海內外人才及降低創業成本等方面下功夫。」

大公報記者 林靜文



冼漢迪對國家的創新發展充滿信心，期盼更多港青立足大灣區，開拓全國乃至全球市場。

冼漢迪履歷

1997年	畢業於美國史丹福大學，獲得工程經濟系統和運籌學碩士學位
1997至2008年	曾任滙豐銀行董事、法巴銀行副總裁等職，主力內地企業併購、上市等業務
2009年	在深圳投資創立中手游團隊，於2012年9月在美國納斯達克證券交易所上市
2014年	中手游市值達到獨角獸規模（10億美元或以上）
2015年	中手游從納斯達克私有化，同年在深圳創立私募基金「國宏嘉信」
2019年	中手游（00302）回歸在港上市，成為從美股回歸港股的先鋒
2021年	榮獲「2021年度中國最受創業者歡迎投資人TOP100」
公職或其他	<ul style="list-style-type: none"> 科技創新界選舉委員 天津市政協委員 中華海外聯誼會理事 深圳市海外聯誼會副會長兼專業委員會副主任 香港互聯網專業協會會長 香港數碼港董事 青年議會會長

特區政府近年大力推動本港創科發展，加上疫情提升了社會對創科應用的接受程度，香港目前的創科環境可謂是史上最好。

冼漢迪建議，特區政府在制定相關政策時，可參考內地「先行先試」的做法，「對新技術不應以現有的思維及法律條文規限，在特定時間、特定範圍內允許「先行先試」、「讓子彈飛一會」的包容性監管。」他認為，只有了解新技術發展的趨勢及當中問題，才能配合世界科研日新月異的發展。

特區政府宜領軍帶動投資

談及香港創科發展的掣肘時，冼漢迪直言在於科研資金不足，且過度依賴公營機構，私人科研資金投入不足。他指出，國際社會一般以私營機構為創科的投資主力，私營資金成本效益通常較公營資金高，香港作為國際金融中心，匯集海量資金，若特區政府對本地科研採取更進取的投資策略，承擔部分的出資風險，讓一些有較高風險、投資者不想單獨承擔的科研項目，也有成功

獲得投資的機會，有助帶動投資者的積極性。

冼漢迪還建議，現時特區政府提供的創投基金，也多以跟投形式進行，且較投資夥伴出資比例較低，特區政府可研究放寬有關規定，提升出資比例甚至領投。香港在2018年推行上市制度改革，容許未有盈利或收入的生物科技公司來港上市，目前已經成為全球第二大生物科技集資地。冼漢迪認為，應考慮擴大至其他創科領域，例如人工智能、大數據、區塊鏈等。

此外，特區政府為企業「合資格研發活動」的開支，提供額外稅務扣減。冼漢迪稱，對於未有盈利的初創企業來說，作用並不大，可參考國外模式，當一家企業當期沒有盈利，可按特定比例且符合稅例資格的研發支出取回現金，以此提升私人企業加強研發開支的推動力。

加強與深圳合作 互惠互利

另一方面，隨着深港合作不斷深化，近年不少香港創科團隊到灣區、尤

其是深圳發展。冼漢迪稱，在新時代下，需要將深港作為整體來考慮，例如過去只能在香港使用的創科資助計劃，應允許在深圳使用，配合深圳市現有的支援產生疊加效應，強化對創科企業的支持。

針對深港兩地創科支援政策信息流通的問題，冼漢迪提議，數碼港、科學園、生產力促進局等公營機構，可以定期與深圳負責創新科技的部門聯合舉辦簡介會，向有意前往深圳發展的香港創科團隊介紹深圳及下轄各區的幫扶措施，釋除香港創科團隊對在深圳發展的疑慮。

25年前，冼漢迪從美國史丹福大學畢業回港，在投行工作的12年間，他主導完成了幾十項大型IPO和併購交易案；13年前，看中中國移動互聯網的巨大潛力，他毅然放棄高薪厚職，回到祖籍深圳創業。如今，冼漢迪作為一名創業過來者、創科投資者，對國家未來的創新發展充滿信心，期盼有更多的港青能與他一樣，立足大灣區，開拓全國乃至全球市場。

吸引科技人才建議

- 特區政府可提供人才公寓、醫療保險津貼等
- 商界提供創科實習崗位
- 院校開設相關課程培育，另校外持續進修機構可為現有創科人才提供新技術知識培訓

院校攜手商界 推動產學研合作

國家「十四五」規劃明確支持香港建設國際創科科技中心，人才發展至關重要。冼漢迪認為，香港院校及機構在科技人才培訓上擔當重要角色，除了開設課程及校外持續進修外，呼籲香港院校更主動與商界聯絡，把學校的科研成果與業界分享，促進產學研三方合作。

冼漢迪指出，院校及機構可因應世界創科發展潮流，提前布局，開設相關課程培育人才，還可透過校外持續進修機構，為現有創科人才提供新技術知識培訓，達到人才重塑的效果，解決香港創科產業目前欠缺人才的問題。

推支援措施吸人才留港

因應近年的社會環境，冼漢迪留意到，作為未來的專業研發人員，不少來港就讀碩士學位的內地學生，畢業後均選擇回到內地發展，香港錯失

構建強大本地人才庫的機會。他期望，在香港國安法及完善選舉制度的雙重保障下，有助提升內地畢業生留港意欲，同時建議新一屆特區政府管治團隊上任後，積極推出各項支援措施，例如人才公寓、醫療保險津貼等，吸引人才留港發展。

至於商界方面，冼漢迪建議可提供創科實習崗位，豐富學生的學習生活及擴闊閱歷，料對提升科研人才質素有正面作用。

此外，在提升科研人員積極性、進一步提升科研成果轉化上，冼漢迪認為，大學教育資助委員會可建立機制，讓大學教授在校園內租借，甚至是建立商業實驗室，鼓勵教授將科研成果轉化，藉此提升他們的積極性。

特區政府亦可參考深圳或內地其他地區的人才引進計劃，提升海內外人才在港扎根的吸引力，並透過善用閒置的政府物業或提供租金資助等，降低創業成本。



創科發展潮流，開設相關課程培育人才。圖為香港科技大學。

辦創業基金 瞄準大數據AI

兩年前，深圳市天使母基金、福田區引導基金，以及冼漢迪創辦的中手游（00302）共同發起深港澳青年創業基金，規模為5億元人民幣。目前已投資超過20個早期科技項目，其中有9個是本港大學的科研成果項目。冼漢迪指出，尤為看好大數據、AI（人工智能）、5G，以及新零售等板塊，而選擇是否投資時主要看三點。

一是公司所屬行業的「天花板」要夠高；二是公司團隊的能力，要先

了解團隊成員之間能否互補；最後是該企業的發展策略，冼漢迪希望，所投企業目標市場不局限香港，而是放眼香港以外的地區，包括內地、東南亞以及歐美等地區。

冼漢迪還分享了內地和香港兩地初創企業，對於遇上投資者的不同。其中香港初創企業如遇到投資界的伯樂，會較願意給一個好的市值讓基金投資；至於內地初創企業因擁有更豐富的技術研發資源、完善的上下游產業鏈，有助將學研成果轉化，因此市場競爭大，叫價亦會叫高。

鼓勵港青北上 加快科研落地

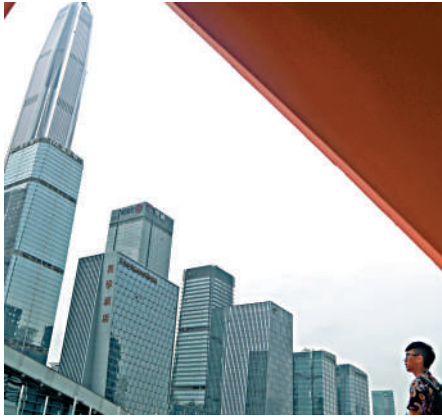
從投行高管到大灣區投資者，冼漢迪一直以來的目標和夢想，就是幫助香港年輕人了解內地發展的情況，吸引更多港澳優秀創科團隊到大灣區發展。他創辦的國宏嘉信資本，也致力促進香港科研成果在大灣區實現落地轉化。作為過來人，冼漢迪鼓勵即將和正在創業的年輕人，在創業過程中要不怕孤獨，虛心學習，並對未來勤於

對創業港青的建議

- 虛心學習**
了解自己的不足，不斷優化組織架構和業務部署
- 勤思考未來**
透過思考發現行業及大環境的變化，從而擁抱變化繼而實施應對措施
- 落地大灣區**
香港的科研基礎、資訊流通、知識產權等優勢，與灣區完善的產業鏈、產學研落地和豐富應有場景相結合

思考。「與我當年在深圳創業「百無」相比，如今北上發展的港人可以說是「受保護動物」。冼漢迪笑言，創業初期，凡事自己摸索，開設公司及開立銀行戶口與香港完全不一樣，幸得內地拍檔熟悉當地機制及市場，才成功起步。

近年內地惠港措施一浪接一浪，便利港人創業創新，冼漢迪讚嘆，如今國家政策制度愈來愈完善、兩地交通往來



冼漢迪希望吸引更多港澳優秀創科團隊到大灣區發展。

愈發便捷、文化交流日益暢通，為港青帶來巨大機會。他希望，港澳青年緊跟祖國發展的步伐，敢擔當、勇作為，成就最好的自己，無愧最好的時代。

創業不怕孤獨 勤於思考未來

在冼漢迪看來，創業的本質，就是一個不斷完善的過程，會不斷遇到、分析，以及解決大量不曾面對的問題。「創業過程是孤獨的，不要與他人比較，只要義無反顧地挑戰自己。」

冼漢迪認為，創業者必須虛心學習，知道自己的不足，不斷優化組織架構及業務部署。他以當年創業研發遊戲為例，2009年新一代iPhone面世之後，功能手機逐漸沒落，無論團隊如何完善功能手機的遊戲，都無法滿足大眾的需求。

因此，他鼓勵創業者要勤於對未來進行思考，透過思考了解行業及大環境的變化，繼而擁抱變化，時刻保持接受新事物的心態。「國家未來的創新，將進入長達5年、10年，甚至更長時間的科技創新深水區。」

在美上市有苦難言 回歸港股機會更多

冼漢迪創業13年，讓他印象最深刻的，莫過於2012年9月中手游成功在美國納斯達克市場掛牌，成為中國首家登陸國外資本市場的手機遊戲公司，且是當年僅有的三家在美成功上市的中國公司之一。然而，面對美國資本市場對中國企業的不理解，冼漢迪果斷從美退市，並於2019年回歸港股，成為美國上市企業回流港股的先鋒。

感慨中概股不獲合理估值

「去納斯達克敲鐘，是我與合夥人創業之前的夢想。」冼漢迪說道。然而，在美國上市後，他們才發現，美國上市的中國公司總是表面風光，背地裏有苦無處說。

冼漢迪直言，由於美國資本市場對

中國企業的經營模式和概念，始終不肯給予完全的認可，加上沽空機構的虎視眈眈、中概會計制度差異和VIE（可變利益實體）架構等問題，大部分美國上市的中概股公司都得不到合理的估值。

2015年8月，中手游85天完成了價

值7.4億美元的私有化，正式於納斯達克退市。冼漢迪稱：「當時退市的決定十分正確，我們是中概股回歸港股的先鋒，才能更好的把握大灣區發展的機遇，通過深港合作，為公司創造更好的業績。」



中手游從美退市後，於2019年10月回歸香港上市。