

丘應樺：商貿逐步復常 港須覓新商機

拓東盟市場 「軟銷」說好香港故事



疫情打擊各行各業，面對地緣政治緊張，商界如何尋找出路？商務及經濟發展局局長

丘應樺接受《大公報》訪問時表示，隨着政府宣布新的隔離檢疫措施，商業活動可望逐漸恢復正常，香港要創造新的商機，歐美市場以外，可以擴大東盟十國市場的份額；在推廣商貿過程中，透過講好香港故事，吸引外資。

而特區政府亦正在爭取加入《區域全面經濟夥伴關係協定》(RCEP)，讓港企受惠於其下的關稅減免和開放市場等措施。

大公報記者 賴振雄(文)、蔡文豪(圖)

“香港的經濟發展非常蓬勃，有完善的法制、低稅收，香港擁有軟實力和硬實力，所以要講好香港故事並不困難。”



丘應樺小檔案

- 63歲
- 澳洲墨爾本皇家理工大學商業(運輸及物流)學士學位
- 香港運輸物流學會資深會員
- 1982年加入國泰航空，先後擔任多個管理要職
- 2015至2017年任國泰港龍航空行政總裁
- 2017年獲任命為國泰航空董事會執行董事
- 2021年加入大灣區航空公司，成為董事及行政總裁
- 2022年7月獲委任為商務及經濟發展局局長

◀ 丘應樺認為，要講好香港故事，絕不可以「硬銷」，需要「軟銷」。

丘應樺表示，國家主席習近平7月1日在港發表重要講話，高度肯定「一國兩制」的成功實踐，香港作為國際金融中心、國際貿易中心，回歸祖國25年來的成功發展，是內容非常吸引的「香港故事」。

近年來一些西方媒體對香港作出不符合實際情況的報道，丘應樺坦言「把口在別人」，外媒要怎樣講，特區政府無法阻止，自己身為特區政府官員，只會透過「講好香港故事」，用不同方法，把香港的實際情況反映給全世界知道。

推廣文化創科吸引外商

他指出，香港現時在全球65個城市設有經貿辦事處，服務覆蓋128個國家，可以協助推廣香港，「香港有很多好故事，香港的實力非常雄厚；一直以來，香港的經濟發展非常蓬勃，有完善的法制、低稅收，香港擁有軟實力和硬實力，所以要講好香港故事並不困難。」

要講好香港故事，丘應樺認為，絕不可以「硬銷」，而要「軟銷」。他舉例，在文化方面，可以透過香港故宮博物館弘揚中國文化，也可以藉藉很多不同節日，例如端午節划龍舟，協助宣傳和推廣，配合香港的旅遊特色，以及創新科技等，逐一向海外的商界宣傳，因時制宜，講好香港故事。

本港仍然受新冠肺炎疫情困擾，但丘應樺認為，隨着政府宣布新的隔離檢疫措施，包括「紅黃碼」和「3+4」抵港人士隔離措施，商業活動可望慢慢恢復。他強調，政府放寬抵港人士檢疫日數，考量是必須平衡經濟與健康，「國家一直強調，人命是最重要的，所以保護市民生命是最重要的任務。放寬抵港人士檢疫日數，可以令商貿活動重新展開，往後是否可以一步一步鬆綁，希望可以做得好。」

爭取加入RCEP拓新經濟

特區政府已於今年1月申請加入於同月生效的「區域全面經濟夥伴關係協定」(RCEP)，當香港加入這個由15個成員國簽訂、目前全球規模最大的自由貿易協定後，可受惠於其下的關稅減免和開放市場等措施。

丘應樺強調，歐美商貿對香港仍然非常重要，但受到地緣政治影響，香港往後要尋找新的出路，東盟10個國家對於香港商貿佔據重要的份額，他在9月將會出訪柬埔寨，出席東盟一個部長級會議，緊接11月陪同行政長官李家超到泰國，參加亞太經濟合作組織(APEC)會議，努力爭取加入RCEP，由於協議今年1月生效後，需要18個月時間理順，才接納新成員加入。他強調，特區政府有一定的信心，加入RCEP後香港將會獲得更大益處，有助擴大延伸新的經濟體，發掘更多新的商機。」

透過「一帶一路」再發展

丘應樺指出，國家的「一帶一路」有完整策略，香港如何透過「一帶一路」再發展非常重要。從長遠看，中國和非洲國家的關係非常密切，國家在非洲有不少基建、商貿和工業，香港在可見的將來，如何透過中非國家的貿易夥伴關係，為香港長遠經濟發展尋求新的商機，也需要注意。

“我的目標，是將香港的經濟提升，這是商經局的基本目標。”

“將香港打造成為知識產權貿易中心，可為香港創造出另一個版塊。”

毅然轉跑道 為報效國家

強烈使命

丘應樺在航空業工作超過40年，先後在太古集團、國泰航空、港龍航空以及大灣區航空擔任要職，他獲任命為商務及經濟發展局局長時，外界對他的認識，除了其商界出身，另一焦點是他的祖父丘逢甲，是近代愛國詩人和「抗日保台」志士。丘應樺坦言，祖父的事跡，對他的人生觀影響深遠，他加入政府也是基於「生為中國人，一定要報效國家」的使命感。

年屆63歲的丘應樺原本打算退休，成為局長之前有份協助創立「大灣區航空」。他由商界的「跑道」，跳進另一條服務商界、服務市民的「跑道」，原來跟家訓有關。

他說丘氏家訓注重德行，訓示子孫要報效國家，加上祖父的事跡，對他影響很深。「祖父(丘逢甲)英年早逝，更加從未見面，所以我在小時候，並不知道祖父的事跡，到中學修讀歷史，看到清朝喪權辱國，簽訂南京條約、北京條約、尼布楚條約、各國瓜分中國，到中日馬關條約割讓台灣，長大後才慢慢研究，知悉祖父的愛國事跡，才認識到祖父曾參與抗日，保衛國家領土完整。」

丘應樺曾於2015年前往廣東蕉嶺尋根，到祖父丘逢甲故居、丘氏祖祠、丘逢甲墓地等地緬懷祭祖，翌年攜子認祖歸宗。「對自己的人生來說，已經滿足了，但對國家貢獻，對香港貢獻的使命尚未完成，所以有機會進入政府，希望可以做好，也希望可以將自己商界的經驗帶入政府。」他表示，商界和政府工作的崗位不同，由商業考慮，到向公眾負責，必須更加謹慎。

坊間對新一屆特區政府官員寄予厚望，提出要設立KPI(關鍵績效指標)。丘應樺認為，KPI屬於

可以量算指標，個人也訂立不少工作目標，「我的目標，是將香港的經濟提升，這是商經局的最基本目標。」

目標打造知識產權貿易中心

丘應樺指出，五年任期內的其中一個重要目標，是將香港打造成為知識產權貿易中心，商經局已於6月8日在立法會會議動議二讀《2022年版權(修訂)條例草案》，透過版權法保障商界在香港的版權，以及落實《商標國際註冊馬德里協定》，只要在香港註冊商品商標版權，全球也獲得承認，「知識產權在商業上非常重要，目前電商發展蓬勃，要為相關重要產業提供保障，將香港打造成為知識產權貿易中心，可為香港創造出另一個板塊。」



▲ 丘應樺(中)加入政府前，曾協助創辦大灣區航空並擔任要職。

祖父丘逢甲心願：山河終一統

抗日志士

丘應樺祖父丘逢甲，是近代愛國詩人和「抗日保台」志士，生前最大心願就是「山河終一統」。

1864年在台灣苗栗縣出生的丘逢甲，祖籍粵東嘉應州鎮平(今梅州蕉嶺縣)，25歲中舉人，26歲中進士。

傾盡家財組義軍抗倭守土

1894年，中日甲午戰爭爆發，翌年，清政府戰敗，與日本簽訂喪權辱國的《馬關條約》，把台灣和澎湖列島等割讓給日本，丘逢甲奏請政府抗爭，要求廢約抗戰，保衛國土，但清廷回電稱「台抗京危」不予理睬，丘逢甲於是傾盡家產，以「抗倭守土」為號召組織義軍，並動員親屬入伍，與日寇浴血奮戰，經過20多個日夜艱苦激烈戰鬥，保台抗爭失敗，丘逢甲不得不揮淚回到祖籍廣東鎮平縣，惟念念不忘故土台灣，一直謀求祖國統一，彌留之際囑咐家人：「葬須南向，吾不忘台灣也！」

丘逢甲也是卓越的教育家，廣開學堂，成為廣東乃至全國有聲望的教育家，獲公推為廣東教育總會會長，他更積極改革教學方法，聘請一些英、日籍學者及歸國留學生為教師，要求教師因材施教，主張開放式教學。

他生前創作1700多首詩，以憂時濟世之作最為

突出，具有鮮明的時代內容。中國著名政治家、思想家梁啟超把丘逢甲和黃遵憲並稱為「詩界革命之鉅子」。丘逢甲於1912年病逝，終年48歲。

▶ 丘逢甲26歲中進士，是愛國詩人和「抗日保台」志士。



▼ 丘應樺是丘逢甲的嫡孫，曾於2015年回蕉嶺尋根，並於2016年攜子回鄉認祖歸宗。受訪者提供



背靠祖國 招商引才有優勢

無懼競爭

「人才和商業是相輔相成，當業務恢復，當有企業落戶香港，人才自然就會來到。」丘應樺認為，香港面對不同城市的競爭，包括招攬人才，外界經常將香港與新加坡作比較，由企業落戶到爭奪人才，但他認為，香港是國際大都會，同時背靠祖國，不論招商和招才，始終有優勢。

香港有商業機遇吸引外企

「哪裏可以賺到錢，就會去哪裏！沒有疫情的時候，為什麼企業也是喜歡來香港(落戶)？」丘應樺指出，在協助企業進入內地發展方面，新加坡沒有優勢。「為什麼當初沒有疫情、沒有地緣政治的時候，每一間企業也要落戶香港？因為香港有商業的機遇，只要看得通往後的發展，就會明白其中的原因。」

他坦言，受疫情等因素影響，可能短期內，部分公司會選擇到新加坡，但當疫

情過後，香港復常，非常有信心企業一定會返回香港，「回看過去，一直也是這樣。」

引入人才方面，香港也有很多優勢。丘應樺指出，香港是華洋雜處、中西文化交流的地方，所以很多非華裔的人來港後也很容易適應生活，「香港作為國際大都會，對吸引海外專才很有吸引力，而且香港聯通海外城市，作為航空樞紐中心，進出香港也非常方便，航班數量和航班點也比其他機場多，絕對有一定的優勢。」

他說，引入人才並不局限來自歐美，「內地也有很多人才，內地很多大專院校，很多大學也培養很多優才，很多人會來港讀書，讀完書留在香港，所以引入人才，不限於歐美，也可以從內地引入。」

說到疫情防控的影響，丘應樺認為，商人也一定重視個人健康，「香港守得很嚴密，希望市民、做生意的人，身體不會受到疫情影響，這是很重要的，予人一種安全的信息。」