

# 卓永興預告 下月18區嚴打阻街

# 打擊衛生黑點 政府有決心有耐力

## 清潔成效 有目共睹

### 土瓜灣遊樂場「垃圾山」



### 長沙灣道「蛇巷」



### 馬頭圍道「惡人巷」



## 政府打擊衛生黑點計劃進度

- 首批公布663個衛生黑點，首月在超過460個衛生黑點進行清潔行動。
- 針對後巷棄置車輛、拾荒者造成的環境滋擾、私人街道堆積雜物造成的環境滋擾等場景，建立了「標準運作模式」，適用於日後處理類似個案。
- 部門須於月底前提交行動計劃及績效指標（KPI）。
- 十月起將重點打擊非法擴展店面導致阻街的衛生黑點，食環署及警方的聯合執法行動，將由6區擴展至18區。
- 檢視處理棄置車輛及清潔相關法例，成熟一項推一項。



▲卓永興強調政府處理衛生問題「門決心有決心，門耐力有耐力」，而且「最頑劣（個案）會時常做（執法）」。

民生無小事，現屆政府成立「地區事項統籌工作組」，致力提升香港整體環境衛生及市容，並在8月14日展開「政府打擊衛生黑點計劃」。領導工作組的政務司副司長卓永興接受《大公報》訪問，形容打擊衛生黑點初見成效。他總結計劃首月工作成效，指已跟進的衛生黑點逾500個，並針對後巷棄置車輛、拾荒者造成的環境滋擾等場景，建立了處理機制，有助日後能迅速及有效處理同類個案。

政府下月起將重點打擊阻街衛生黑點，稍後亦會檢視相關法例，加強執法人員的權力，提高罪行罰則。卓永興預告，「最頑劣（個案）會時常做（執法）」，強調政府「門決心有決心，門耐力有耐力」，他呼籲全社會共同努力處理城市衛生問題。

大公報記者 曾敏捷（文） 林良堅、馬丁（圖）

「政府以往不時會做衛生清潔行動，但我很有信心這一次可望取得成功。」政府打擊衛生黑點計劃開展一個多月，不時落區巡視的政務司副司長卓永興在政府總部接受《大公報》訪問，分享計劃的推展進度，對工作充滿信心。

### 年底前黑點或多一二百個

政府打擊衛生黑點計劃首批公布了660多個衛生黑點，卓永興透露，經由傳媒報道、市民舉報等，黑點名單已陸續增加了幾十個，稍後會更新，之後會每三個月更新一次，「年底前衛生黑點的數目多一、兩百個也不奇怪，（衛生黑點）不會做一次就可以解決，最重要是持之以恆。」至於清潔成效，卓永興引述最近坊間有調查指，一半受訪者對街道清潔感到滿意，他形容是「喜出望外」，但強調自己不敢輕言滿意。

政府宣布成立高層次的「地區事項統籌工作組」統籌大規模清潔行動時曾提出，透過釐清責任誰屬、理順流程、整合力量，建立「標準運作模式」。卓永興表示，工作組處理困擾地區多年的衛生黑點時，會從問題根源入手解決問題，並用新方法處

理舊問題，不少個案都得到處理，並形成了不同的場景，確立了新的工作模式，可望有助日後能迅速及有效處理同類個案。

《大公報》早前獨家報道的土瓜灣遊樂場「垃圾山」，卓永興說，這是露宿者拾荒造成的環境滋擾，以往執法部門有顧忌而未能及時處理，但現在工作組有了清晰的指示，政府是會處理拾荒造成的環境滋擾，問題得到了解決，他亦曾親自到現場了解情況。

### 用新角度研究拆解舊問題

他並舉例，深水埗一條俗稱「蛇巷」的後巷，被一名女子長期霸佔，堆積大量雜物，造成嚴重環境衛生問題和鼠患，困擾附近街坊近十年，由於問題源自個人，商討後由警方及社會福利署介入，與當事人溝通後轉介精神科跟進，之後再由食物環境衛生署清理，並在現場安裝了一些柱子，以防堆放雜物。至於土瓜灣一條俗稱「惡人巷」的私家街，因有人非法搭建棚架，並放置大量雜物，構成環境衛生問題，甚至阻礙緊急逃生通道，政府以往着眼點是私人地方要由業主處理，但考慮到有關行為已經構成公眾危險，於是果斷採

取行動，「這都是舊問題用新角度去研究、拆解」。

### 擬加強罰則及執法人員權力

打擊衛生黑點計劃即將踏入第二個月，卓永興預告，政府將重點打擊阻街衛生黑點，並再用新方法處理，由食環署及警方採取聯合行動，把違法擺賣的貨物依法檢取移走。先導計劃由八月展開至今檢取了逾十噸貨物，收到了一定成效。他相信，相對於以往向造成店舖阻街人士發出1500元的定額罰款，新的執法模式增加非法擴展店面的違規成本，更具阻嚇力。

「資源有限，我們不會「天女散花」咁區區都做，但最頑劣（個案）會時常做（執法）」卓永興表示，打擊阻街的聯合行動會由現時6區擴展至18區。此外，工作小組亦正積極考慮進一步檢視現行法例，以加強執法人員的權力和有關罪行的罰則，讓執法人員有更充足的權力打擊店舖阻街，以及提高法例阻嚇力。



## 「以市民角度去看績效指標」

### 衡工量值

政府打擊衛生黑點計劃將督促相關政策局及部門制定持續的行動計劃、績效指標（KPI），以及評估措施成效的制度，確保行動有明確、量化的成效目標可依，令工作得以持續。政務司副司長卓永興透露，相關部門須於本月底前提交KPI，他會否「收貨」就視乎指標能否讓市民看到成效，「我的標準是，作為一個市民，是否覺得這個KPI有意思，不是純說數字，而是從受眾、服務對象的角度去看這些KPI」。

卓永興表示，政府制定KPI是以結果為

目標，希望讓市民看到清潔行動的成效，例如減少了衛生黑點、回應市民的投訴或提供服務時間可以縮短多少，如果只講投入資源而做事不得其法，他不會「收貨」。

至於「收貨」標準，他直言，「我的標準是，作為一個市民，是否覺得這個KPI有意思，不是純說數字」，他舉例，若一個項目現在要用四個月處理，若相關部門的KPI是縮短處理25%時間，他會從受眾、服務對象的角度，檢視有關KPI是否可接受，「我不敢說這些KPI可以一步到位，人人都拍手掌，但起碼讓人看到我們是真

的在做嘢，不是為做KPI而做KPI」。

卓永興強調，設立KPI並不想太形式化，而是希望不同層級的公務員都用心做事。

至於會否為消除衛生黑點設立時間或其他指標，卓永興認為，每個衛生黑點的程度不同，很難限定一個時間去處理，但每個部門都很清楚政府有決心去處理衛生黑點問題，要有質有量，亦要讓公眾見到成效，「未必處理一、兩次就可以消除，但至少讓市民見到，每天經過的衛生黑點，情況真的改善。」

大公報記者 曾敏捷

## 熱愛中華文化 喜讀詩詞

### 減壓良方

卓永興不時會透過社交專頁分享其工作，遣詞用字甚有特色，偶爾還會出現押韻的對偶標題。原來，傳統中國文化、文學、歷史，都是卓永興的興趣所在，看書品味詩歌更是他調節工作壓力的小妙招。

「這首蘇軾的《定風波》，是80年代我任職政務主任時，別人送的，也是我自己選的。為什麼會揀蘇東坡的詞？蘇東坡這個人很有禪意，他做官很慘，但為人很豁達，讀他的詩能夠讓人平靜心境。」

卓永興位於政府總部的辦公室，布置相當簡潔，掛在入門處兩旁的書法作品是唯一的裝飾，其中一幅是蘇軾的《定風波》。講起蘇東坡，卓永興儼然一個詩詞迷，拿



▲卓永興表示，自小已十分熱愛中國文化，常看詩詞來紓解壓力。

起辦公室內一本貼滿便籤的蘇東坡詩詞，如捧至寶般開始介紹，毫無副司長的架子，「世事一場大夢，人生幾度秋涼……明月如霜，好風如水，清景無限……古今如夢，何曾夢覺……」

卓永興說，傳統中國文化、文學、歷史，都是其興趣所在，看書更是他怡情養性、調節工作壓力的

方式。對於不明白的知識，他亦有刨根問底的精神，他舉例，自己對於不認識的字，一定會翻查字典，不會「有邊讀邊」。他的辦公室還掛了一幅魯迅的《自題小像》，他回憶是1979年，上完書法班時，老師讓一人挑選一幅字送給大家。「靈台無計逃神矢」，卓永興望着字幅笑着說道，「『靈台』就是『心』的意思，象徵着我的拳拳愛國之心，到現在已經有43年啦！」

「愛國情懷解釋不到，我覺得這是天生的，是很自然的。」卓永興回憶，自己十幾歲領取成人身份證時，需要填寫國籍，而當時大多數人都是填香港，「我覺得『香港』怎麼會是國籍呢？我就填了『中國』國籍，其實當時是少有人這麼做的。」 大公報記者 邵穎

## 出任副司長 卓永興：責任重大

### 發揮所長

現屆政府設立副司長職位，是香港回歸以來首次，社會有不少期待。政務司副司長卓永興形容，擔任副司長第一個感受是「責任重大」，「接受任命其實就是接受責任」。他透露，除領導「地區事項統籌工作組」外，他還會就政府要處理的不同議題提供意見，統籌不同部門協同工作，當中包括跨部門的防疫工作。

### 公務員經驗 有助統籌協調

《基本法》列明特區政府可以設立副司長一職，現屆政府首次設三位副司長，卓永興是香港特區首位政務司副司長。他說，38年公務員經驗，有助他了解不同部門的工作，方便他現時統籌及協調跨部門工作，「對一些部門可以做到什麼、不可以做到什麼都有一定理解」。

卓永興表示，現時政策局遇到一些棘手

的問題，副司長亦會提供意見，協助解決，例如早前政府優化機場至檢疫酒店的交通安排，事緣是聽到市民反映交通不便，由機場搭專車到檢疫酒店非常折騰，於是他就和財政司副司長、運輸及物流局局長、機管局代表等，商討優化措施安排，幾日就批出了改善交通安排建議，包括推出機場防疫的士、重新編配免費對點指定交通服務等。

大公報記者 邵穎



▲卓永興親自主持的「地區事項統籌工作組」。