

# 轉變治理理念 主導投資策略 吸引企業來港 政府設投資管理公司 謀劃發展

為進一步善用政府的財政儲備，促進產業和經濟發展，行政長官李家超已指示財政司司長成立「香港投資管理有限公司」，由特區政府主導投資策略產業，吸引和助力更多企業在港發展。分析指出，施政報告從大局和長遠需要出發，積極謀劃香港發展，積極轉變治理理念，把握好政府和市場的關係，將政府治理與高效市場更好結合起來。成立投資管理公司，正是體現治理理念的改變。

有立法會議員表示，施政報告出現很多閃光點，在不少領域都出現了改革，改變了「不做不錯」的心態，真正確立「能做事、做成事」的標準。

大公報記者 彭子河

香港投資管理公司將近年在「未來基金」下設立的「香港增長組合」、「大灣區投資基金」和「策略性創科基金」，以及新設立的「共同投資基金」歸一收納，匯聚資源，反映新政府治理理念的轉變，與過往奉行「積極不干預」政策的立場有明顯分別。

## 每個投資須符港整體利益

施政報告宣布將於今年從「未來基金」撥出300億元，成立「共同投資基金」，以引進和投資落戶香港的企業。李家超表示，新成立的「共同投資基金」會按企業個別項目帶動本地產業發展的潛力，考慮參與共同投資。政府亦會成立「引進重點企業諮詢委員會」，由相關業界和社會領袖組成，向財政司司長就整體策略提供意見。

李家超在記者會上表示，成立香港投資管理公司的理念是希望能全面發展香港高端、高增值產業。他說部分企業來港希望能吸引更多人投資，如果特區政府投資這些企業，則他們獲得投資的機會「會高很多」，有助吸引外地企業來港融資，起相輔相成作用。

他續說，特區政府會謹慎選擇企業，香港投資管理公司董事局等資深人士會協助作出決定，但最終主導權在政府手上，由財政司司長決定，以確保每個投資決定以香港整體利益為依歸，強調「並非只是為賺錢」。

## 洪雯：政府敢於改變思維值得讚賞

立法會議員洪雯表示，施政報告突破了傳統上「積極不干預」的思維局

限，出現了很多閃光點，在不少領域都出現了改革。最重要的是政府改變了「不做不錯」的心態，敢於承擔責任，真正確立「能做事」的思維，令人覺得未來確實可期。

在過去一段時間，洪雯積極推動特區政府成立策略性的投資機構，稱之為「港版淡馬錫」。作為政府的金融工具，可以積極培育新的經濟增長點，推動經濟結構轉型。

今年6月，洪雯在立法會動議了議員議案《善用「未來基金」及「香港增長組合」，推動產業結構多元化》，獲得通過。洪雯很高興在施政報告中，行政長官宣布成立「香港投資管理有限公司」，顯示政府敢於改變思維，這一點非常值得讚賞。未來將繼續跟進投資公司的運作，手上有一系列具體的運作建議（詳見另文），稍後會與政府溝通。

## 提升競爭力 並非只為賺錢

未來基金於2016年1月設立。為了善用未來基金，財政司司長於2020至21年度《財政預算案》中宣布在「未來基金」撥出220億元，成立「香港增長組合」，作策略性投資於「與香港有關連」的項目，以鞏固香港作為金融、貿易和創科中心等的地位，長遠提升香港的生產力及競爭力的同時，爭取合理的風險調整回報。

## 李家超：

我已指示財政司司長成立全新「香港投資管理有限公司」，進一步用好財政儲備以促進產業和經濟發展，把近年多項基金歸一收納，匯聚有關資源，由政府主導投資策略產業，吸引和助力更多企業在港發展。

另一方面，為配合粵港澳大灣區的發展，協助香港的產業擴展到灣區內地城市，進一步融入國家發展大局，財政司司長在2022至23年度《財政預算案》中，宣布對「香港增長組合」的分配增加100億元，當中50億元用作成立「大灣區投資基金」，聚焦大灣區一些可惠及香港的項目，包括以香港為基地的公司及在大灣區投資的公司項目。

除了新成立的「共同投資基金」外，「香港投資管理有限公司」旗下資金早已有明確的用途，其中「香港增長組合」作策略性投資於「與香港有關連」的項目，以鞏固香港作為金融、貿易和創科中心等的地位；「策略性創科基金」專注投資具戰略價值、較具規模和發展潛力的科技企業，豐富香港的創科生態；「大灣區投資基金」聚焦大灣區一些可惠及香港的項目，包括以香港為基地的公司及在大灣區投資的公司所推行的項目。

## 議員：培育新增長點 推動發展模式轉型

【大公報訊】行政長官李家超宣布成立香港投資管理有限公司（後稱「港投資」），把香港增長組合、大灣區投資基金、策略性創科基金，及新成立共同投資基金歸一收納，投資於策略產業，助力更多企業發展，立法會議員洪雯接受大公報採訪時表示，對「港投資」的成立感到鼓舞，並提出八項建議。

洪雯表示，首先「港投資」是推動香港實現整體發展戰略目標的有效工具，並非以賺取投資回報為核心目標。其在全球範圍、多個領域進行投資和資源配置，打造生態系統，培育新增長點，推進發展模式轉型。而賺取投資回報並非「港投資」核心目標，其績效評估應全面考量投資所帶來的經濟「乘數效應」和社會效益。

第二，「港投資」應與香港整體發展策略互動，一方面根據香港發展的整體戰略目標來進行規劃，另一方面與頂層設計進行互動，與時俱進。

第三，洪雯認為投資領域要多元。參考淡馬錫的運作，「港投資」是專業化和市場化的主動型投資機構，配合香港未來發展戰略，投資涵蓋創科、戰略性新興產業、製造業、基建、環保，甚至文化、創意等與香港未來發展方向相關的領域。

第四方面，她建議在全球物色香港需要的企業和產業。「港投資」應有廣闊視野，其投資既要立足本地，為本地初創彌補資金缺口；也應跨越全球，物色能配合本港產業發展的海外企業，吸引它們落戶香港，為香港引進企業、技術、人才、產品及服務。

第五方面，為所投企業提供多元增值服務。「港投資」應該利用公有資本的特殊地位，為投資的企業提供豐富的增值服務。第六，向業界學習，充當政府與產業之間的資訊和人才「旋轉門」。

第七方面，洪雯認為，「港投資」可參考深創投的引導型母基金模式，考慮吸納社會資本參與。最後，是由專業人士進行投資，管理團隊由特區政府任命，但不直接參與和干預其投資決定與具體運作。

●今年從未來基金撥出300億元，成立共同投資基金，以引進和投資落戶香港的企業。

## 合併四基金 聚焦目標產業達規模效應

【大公報訊】行政長官李家超形容香港投資管理有限公司的成立是「破格」之舉，社會各界人士紛紛表示支持。新民黨主席劉淑儀形容，此舉是一項「突破性措施」，有助特區政府日後為各項基建項目進行融資。金融界立法會議員陳振英對政府的構思「充分肯定」，相信能更切合香港未來發展所需。

香港投資管理公司會將現有的四個基金合併管理，陳振英表示，相對現時分散投資，各自考量，欠缺統籌，政府

日後可以更為聚焦於促進目標產業的發展，投放的資金規模也可以較大，達到較好的規模效應。

## 未來基金原設計10年投資期

根據「未來基金」原有的設計，基金的投資年期為10年，即由2016年1月1日至2025年12月31日止。除非財政司司長另有指示，未來基金的存款連同所賺取的利息將於2025年12月31日償還予政府。此外，除非遇上緊急情況，否則不可在該日期之前提取。政府若要動

用未來基金，也須按現行法規提交立法會批准。

至於政府擬成立香港投資管理公司，會否涉及將資金提前由未來基金轉移至新成立的公司，及是否需要經過立法會批准等程序，陳振英表示有待政府及金管局日後交代。

香港投資基金會行政總裁黃王慈明亦說，目前有關「香港投資管理有限公司」的細節仍未公布，例如公私營機構角色、架構、實際投資項目及回報等，宜待更多細節出爐再作評估。



▲李家超表示，成立香港投資管理公司的理念是希望能全面發展香港高端、高增值產業，吸引外地企業來港融資，起相輔相成作用。

## 財金界對新政策充滿期盼

### 立法會議員洪雯

施政報告突破傳統上「積極不干預」的思維局限，出現了很多閃光點，在不少領域都出現了改革。最重要的是政府改變了「不做不錯」的心態，敢於承擔責任，真正確立「能做事」的思維，令人覺得未來確實可期。



### 金融界立法會議員陳振英

香港投資管理公司可更聚焦於促進目標產業的發展，切合香港未來發展所需，投放的資金規模也可以較大，達到較好的規模效應。



### 新民黨主席劉淑儀

成立「香港投資管理有限公司」有助政府日後為各項基建項目融資，是「突破性措施」。



### 香港金融發展局主席李律仁

政府推出一系列招商引資引才的新措施，包括成立「引進重點企業辦公室」，並從「未來基金」撥出300億元成立「共同投資基金」，以吸引內地及海外企業來港落戶，金發局「感到鼓舞」。



### 香港投資基金會行政總裁黃王慈明

目前有關「香港投資管理有限公司」的細節仍未公布，例如公私營機構角色、架構、實際投資項目及回報等，有待政府當局公布更多細節。



## 香港投資管理公司小資料

目標	匯聚資源，由政府主導投資策略產業，吸引和助力更多企業在港發展
內容	將近年在「未來基金」下設立的「香港增長組合」、「大灣區投資基金」和「策略性創科基金」，以及新成立的「共同投資基金」歸一收納
主責部門	財政司司長辦公室

## 淡馬錫年回報率14%

### 話你知

「香港投資管理有限公司」又被稱為「港版淡馬錫」。新加坡淡馬錫成立於1974年，為新加坡政府全資擁有，由新加坡財政部負責監管、以私人名義註冊的一家控股公司，經營新加坡開發銀行等36家國聯企業的股權。公司以控股方式管理着23家國聯企業（可視為其子公司），其中14家為獨資公司、7家上市公司和2家有限責任公司，下屬各類大小企業約2000多家，員工總人數達14萬人。



▲新加坡淡馬錫成立於1974年，為新加坡政府全資擁有。

目前淡馬錫辦事處分布8個國家，截至今年3月底止，投資組合淨值為4030億新加坡元（約2.2萬億港元）。淡馬錫成立至今，以新加坡元計算的複

合年化股東總回報率達14%。新加坡全球投資組合涵蓋廣泛的行業領域，包括金融服務，交通與工業，電信、媒體與科技，消費與房地產，以及生命科學與農業食品。