

# 世博專家、民建中央副主席周漢民：戰略盛會 港深辦世博 可帶來50年紅利

捷克作曲家德沃夏克的代表作《e小調第九交響曲・自新大陸》，第四樂章以氣勢恢宏的旋律著稱。管理協調世博會的國際組織——國際展覽局，選取這一樂章最激昂的開始部分定為《國際展覽局曲》。這波瀾壯闊的氣勢，亦是上海世博之路的真實寫照。



◀周漢民表示，若港深聯合申博、辦博成為現實，將是我國又一個重要創舉。

12年前，上海如約為世界帶來了一場成功、精彩、難忘的世博會，其深遠影響至今不絕。因此，近日有專家建言香港與深圳聯合申辦2035年世界博覽會，也受到了各方支持和期待。上海申博、籌博、辦博全歷程參與者，現任民建中央副主席、上海市政協副主席周漢民在接受記者專訪時，結合上海的經歷表示，港深聯合申博、辦博，如果客觀條件全部具備並成為現實，這將會是我國的又一個重要創舉。不僅能讓「一國兩制」充分展示，對於大灣區乃至中國的發展，還將帶來長期的推動。

大公報記者 張帆



▲2010年舉辦的上海世博會，成功精彩，令人難忘，創造無限發展機會。



提到世界博覽會，上海世博人都難忘老市長汪道涵先生的那句名言：「世博會與廣交會不同，廣交會是戰術性的，管一年；世博會是戰略性的，管50年。」汪老正是上海申博的首倡者。

## 提升國際影響力

曾經得到汪老許多教誨的周漢民告訴記者，上海的申博願景最早可以追溯到上世紀八十年代。1984年，日本大阪世博會發起人堺屋太一、日本專家小林實曾先後拜會汪道涵市長，提議上海申辦「世界萬國博覽會」，即我們現在熟知的世博會。他們認為，這將給城市發展和國際影響力提升帶來重要作用。這個建議得到汪道涵的高度重視，汪老還認為，世博會可以成為浦東開發的助推器。當然，當時上海的各方面條件尚不具備，但汪市長決定開始組織力量研究世博會的歷史發展，以及對一些重要國家、重要城市舉辦前後作比較研究。

上海對於世博會的認知也不僅限於理論。汪道涵就曾三次訪問日本，並對世博會給該國經濟的作用做過專門考察。1970年至1985年的15年間，日本先後舉辦了三次世博會，其中1970年大阪世博會直接盈利1.5億美元。加上1968年東京奧運會，這兩大國際活動的舉辦加快了東京和大阪地區的基礎設施建設，新幹線、高速公路等都是在60年代建設的。1961至1970年10年期間，日本經濟年均增長11.6%。整個關西地區的經濟都被帶動起來了。這無疑對發展中的上海以極大啟示。

正是汪老的倡議和上海市領導堅持不懈的推進，經過了十多年的努力，1999年，經國務院批准，中國正式申辦上海世博會。2001年5月2日，上海向國際展覽局遞交註冊申請。2002年12月3日，摩納哥蒙特卡洛，國際展覽局第132次成員國代表大會上，上海贏得了2010年世界博覽會主辦權，到今年正好是二十年。

## 帶動舊區改造 城市更新

正如前輩們所期待的那樣，上海依託世博會的舉辦，掀起了新一輪城市更新改造。可謂以世博園區為中心「開花」。

周漢民介紹，關於世博會選址，曾有很多建議，最後確定在浦江兩岸共同舉辦，規劃面積5.28平方公里，跨越浦江兩岸，位於南浦大橋和盧浦大橋之間，其中六成佔地在浦東。他說，選址首要考慮，上海的世博會與母親河黃浦江密不可分，因此選擇了跨江辦博。這片土地有深厚的文化底蘊。另外，這一區域交通相對便利，有利於將來觀眾出行。

當然，這樣的選擇是非常巨大的挑戰。因為這裏當時居住着18000戶居民，還有274家工廠，包括中國現代工業的搖籃江南造船廠。對美好生活的嚮往鼓舞着當地的居民和企業，當申博成功的消息傳來，很多人敲鑼打鼓慶祝勝利，其實也是在慶祝自己的居住環境有了根本改善的契機。世博園區周邊原本有大片的舊城區，很多市民一家幾代都居住在二級以下的舊區裏，磚木結構，沒有獨立的衛生和廚房設施，一到颱風季節更要面臨屋漏和積水等多重困難。周漢民說，世博園區的建設，成為一個機遇，徹底改變了他們的居住環境。與此同時，這一帶黃浦江兩岸的規劃布局得以重新調整。

更不可忽視的是，世博會閉幕又成為一個新的開始。園區內不少建築和場館被保留，發揮起新功能。周邊還啟動了新一輪開發。如今的世博

園，浦東區域已經建成央企總部基地，之後世博開發也以加速度推進。比如，現在大家已經熟知前灘地區，不僅集中了諸多網紅新地標，也正朝着建設又一個陸家嘴的宏偉目標前進。世博會園區周邊，還新建了多處公園，特別是濕地公園、世博文化公園，成為市民爭相打卡的新熱點。

可以說，昔日舊廠房、舊船塢集聚的工業「銹帶」，因為世博會的舉辦，成為惠及市民的「秀」帶，活力和機遇一直在這片土地孕育、生長。也正印證了二十年前，上海申博成功那一夜，時任國際展覽局秘書長洛塞泰斯寫下的一句話：「今天，誕生了一個偉大的希望。」

## 編寫《註冊報告》更大挑戰

贏得世博會主辦權，只是萬里長征第一步。周漢民介紹，8年的籌辦世博會階段，除了籌建世博局等專門的辦事機構，最重要的工作也是更大的挑戰，就是《註冊報告》的審查和通過。

根據國際展覽局規定，只有審查通過《註冊報告》，上海才能啟動世博會的宣傳推介和招展工作。經過與國際展覽局多次溝通和磋商，《註冊報告》最終敲定九方面內容：相關法律和財政措施以及組織機構的法律地位；名稱、主題與持續時間；上海世博會主題深化與園區內活動分類和介紹；世博會場地規劃；財務計劃；溝通與推介計劃；後續利用的初步計劃；初步商業化運作計劃；法律附件。

《註冊報告》編寫從2004年初開始，2005年4月，11萬字的英文和法文初稿提交後，國際展覽局一下子反饋了108個問題，為此，周漢民又帶領團隊日以繼夜奮戰，一個一個研究解決。最終，在各方精誠努力下，2005年12月，中國成為第一個一次就通過《註冊報告》的國家。這也為2006年3月21日，中國正式發出參展邀請奠定了基礎，爭取了更多時間。

周漢民特別指出，《註冊報告》通過後，一切工作當然會有微調，但沒有重大調整。道理很簡單，「謀定而後動，我們謀的時間很長，而且謀定以後又化為國際承諾，那就不能輕易的改動。」無論是申博還是辦博，周漢民還有一個很深的體會是，沒有國家的強力支持，就不會有巨大的成功。

中國決定申博後，國家就會成立申辦委員會，中央政府幾十個部委辦全力支持上海。在場館建設上，國家各部委也都積極投入，號召許多世界知名的企業建起了精彩紛呈的企業館，帶動了外國企業館的建設。永遠不能忘記的是，「因為是國家行為，我們國家領導人無論在任何場合都表達對世博會堅定的支持，我們中國駐海外所有使領館將推介上海世博作為國家責任全力以赴。」更難忘的是，正是國家的信任和重託，周漢民在國際展覽局任代表時，才能理直氣壯又十分平等地與國際社會交流。

雖然稱「上海世博」，但世博會是中國的，舉辦地在上海，國與城的關係不能顛倒。



▲當年上海世博會中的香港館。

## 貢獻巨大

上海世博會還有一個獨特的貢獻，那就是2010年10月31日閉幕當天，世博會高峰論壇通過了《上海宣言》，倡議將上海世博會閉幕之日定為「世界城市日」。此後，在國家的堅定支持下，2013年12月6日，第68屆聯合國大會第二委員會193個成員國一致通過，正式確立每年的10月31日設為「世界城市日」，這也是聯合國成立以來，唯一一個由中國人提出設立的世界日。

## 大力推動市場化城市化

對於城市發展的關注，是上海世博會的又一創新。上海不僅將「城市，讓生活更美好」定為世博會主題，在世博會的舉辦過程中，對於城市發展也做了很多探討。比如，首次設立「城市最佳實踐區」。周漢民說，早在數千年前，古希臘哲學家先賢亞里士多德就對城市有過精彩論述：

「人們為什麼來到城市？是為了生活。人們為什麼逗留在城市？是為了更好地生活。」

因此，上海世博會的主題，也是歷史的回響和人類跨越千年的追求。將「城市」融入主題，也是預測了時代發展的嶄新命題：工業化的繼續推演，一定是市場化和城市化。「儘管當時中國的城市發展水平還不及世界的平均水平，但是城市化一定是方向。」

在周漢民看來，對於城市化程度極高的香港和上海而言，這一主題的意義更加不凡。今天，全球總人口邁進了80億，世界城市化率63.8%，中國的城市化率已經高達64.8%。在中國未來發展的藍圖中，以人為核心的新型城鎮化，是中國式現代化的必由之路。

如何提升城市治理效能，共同推動全球可持續發展，還值得持續關注和探索。他還期待，將來滬港兩地可以共同舉辦世界城市日活動，讓雙城關係更加緊密。



◀港深聯合舉辦世博，對大灣區乃至中國的發展，還將帶來長期的推動。圖為與深圳相望的香港河套區。

## 建設港深交通連接 一次投資無限收益

上海在浦江兩岸舉辦世博會，最大的挑戰之一是交通。

首先是世界各地觀眾來到上海，如何抵達世博園。為此，從整個上海來說，加速推進了地鐵建設。至2010年，上海的軌道交通總里程超過400公里，到2021年底，則達到了831公里，居世界第一。可以說，以舉辦世博為契機，上海的軌道交通實現了跨越式發展。

其次就是世博會期間，觀眾如何能夠在園區

有效通行。當時，整個世博園浦東有三個片區，浦西有兩個片區，必須考慮讓觀眾有充分時間把所有片區都參觀到。為此，世博會發出「低碳文明」的宣言，1000輛新能源車世博會期間共運送乘客超過一億人次。聯想到香港和深圳聯合辦博，周漢民認為，交通連接是一個非常重要的考量。

「但是交通連接如果得當是完全有益的，因為世博結束以後，就一定會成為香港和深圳聯繫最便捷的通道。可以說，一次投資收益無限。」

## 舉辦世博 見證「和而不同」

將人生中的10年貢獻給上海世博，周漢民最大的感想是「感恩」。他始終認為，知識分子能夠零距離為國效勞，為生養自己的城市奉獻，是莫大榮耀。他還謙虛地表示，如果將來香港和深圳在申博工作中，需要一些經驗分享，他一定認真來幫忙。

## 中國朋友遍天下

世博會還留給周漢民很多感動瞬間。他說，是2002年3月，國際展覽局投票之前，有考察團專門來上海考察。在考察結束的記者招待會上，團長、加拿大籍的卡門·塞雯女士，用法語高呼「上海萬歲！」令他印象特別深刻。

還有一次感動，是世博會期間，在一個非洲國家的國家館日上，該國總統到訪。演出過程中，他指着台上一位正在表演歌舞的藝術家介紹：「這是我媽媽。」等演出結束後，周漢民特別想請總統邀請母親一起出席午宴，卻被謝絕了。「總統說這不必要，她是來參加國家館日演出的。」這讓周漢民非常感動，永誌不忘。

「這兩個故事，充分說明世博會的成果是國際合作的成果，是中國朋友遍天下的標誌。世博會期間，人不分遠近、國不分大小，齊聚在這塊土地上，各方齊心協力，其樂融融，留下了『和而不同』的最高境界。也充分說明，人類命運共同體是值得堅守的人間正道。」周漢民說。