

疫下瀕臨破產 另闢蹊徑自救 搞直播 雲認養 賣糞肥

動物園花式吸粉

REC

成功自救

疫情之下百業維艱，動物園也不能幸免。作為國內首個取消動物表演的動物園，南京紅山森林動物園（下稱紅山動物園）一直有些「不走尋常路」。疫情爆發後，紅山動物園曾一度嚴重虧損瀕臨破產，如今，它不僅成功自救，還因為諸多人性化和創新性舉措受到廣泛好評。除了線上動物直播、創建「Zoo商城」外，還開放雲端動物認養，甚至連動物糞便也被製成「綠色便便肥」，吸引大量網友購買。

大公報記者 賀鵬飛

冬日午後，紅山動物園的遊客絡繹不絕。在動物園北門附近的「狐猴島」，環尾狐猴們正在石頭「餐桌」上享用着飼養員剛剛準備好的美食。水中的鸚鵡見狀也圍上前來，飼養員隨即拿出一桶小魚輪流投餵，鸚鵡趕緊伸出長長的大嘴，一口一條吞下肚去。一旁的遊客紛紛拿出相機或手機，記錄下有趣瞬間。

「再窮不能窮動物」

兩年前，紅山動物園曾因疫情衝擊，一度「窮到揭不開鍋」。園長沈志軍透露，紅山動物園80%以上的收入來自門票，而疫情爆發後遊客銳減，由此導致收入大幅下降，員工收入乃至動物飼料都受到影響。2020年該園曾閉園51天，全年虧損3000多萬元（人民幣，下同），佔到往年收入的40%。

即便是在如此艱難的情況下，沈志軍依然堅持「再窮不能窮動物」，為了優先保證動物的飼料供應，他考慮很久後決定扣下員工半年績效工資，這也直接導致了部分員工的離職，園內人手不夠。而那些選擇留下來的員工，為了減少成本，方便照顧動物，甚至直接住在了園裏。

「有人說疫情過後會有一波報復性出遊，可是我等了三個多月，還沒有多少人來『報復』我。」2020年7月，當許多景點開始迎來暑期「報復性」出遊潮的時候，紅山動物園仍然遊客稀少。沈志軍在一場演講中直言「求報復」，沒想到將紅山動物園推上了熱搜，一下子帶動了大量遊客前來「報復性」遊園消費。

賣創意產品吸客

隨着疫情反覆，紅山動物園的線下運營不時受到影響。今年，紅山動物園再一次受到了疫情的影響，園方也開始在線上嘗試更多的自救方式，追求「動物樂園」的可持續發展。過去一段時間來，線上動物直播和「雲認養」活動讓紅山動物園又一次成功「出圈」。沈志軍表示，開放動物認養既是為了科普，也是為了增強互動，通過動物展示，傳遞保護生物多樣性的理念。除了網絡直播，紅山動物園還創建了「Zoo商城」，在線銷售動物公仔、創意背包、杯子、衣服、手機殼等周邊產品，吸引大量網友購買。甚至連大象等動物的糞便也被製成「動物便便有機肥」，園區將動物糞便集中起來進行無害化處理，經過發酵後高溫滅菌滅卵生產成為有機的綠色便便肥，如果遊客家中養花養草的可以買一些回去當肥料。

一位在南京高校就讀的女生王同學表示，平時經常在網上看紅山動物園的直播，一直想到實地參觀。「實地參觀後感覺這確實是一座有愛的動物園，很多設計都很用心。」她舉例說，「狐猴島」是模仿環尾狐猴的故鄉——馬達加斯加的自然環境精心設計，島上不僅有冬暖夏涼的小木屋，還有活動木架和玩具供環尾狐猴游玩。「難怪網上很多網友開玩笑說：『不想做人了，要做紅山動物園的動物』。」王同學笑言。



▲南京紅山森林動物園的「樹熊家族」。網絡圖片

►一對父子在紅山動物園近距離觀察長頸鹿。大公報記者賀鵬飛攝



身體力行 參與動物保護

愛心行動

紅山動物園的很多動物場館前，都能看到掛有認養名單的牌子。自從2021年園方通過微信小程序開放動物線上認養以來，很多團體或家庭、個人紛紛通過愛心認養，參與到保護動物的實際行動中來。對此，園長沈志軍表示，愛心認養項目，讓熱愛動物的朋友也能夠參與到保護動物的實際行動中來。「我覺得我們是相互奔赴，共同提升的一個過程。」沈志軍說道。

早在2001年，紅山動物園就曾在線下開展認養活動，參與者僅限在南京當地。新冠疫情爆發後，園方於2021年開通了線上認養，吸引

全國各地的網友參與。目前，紅山動物園可供認養的動物包括川大熊貓、金絲猴、美洲獅、樹熊、火烈鳥等，每隻動物都有照片、年齡、性別，以及性格簡介。認養還分為個人、家庭認養，學生團隊、社會團隊認養，雲認養幾大類，其中都詳細介紹了認養所能獲得的福利：愛心電子卡一張、紙質認養證書一份、定期動物生活情況反饋、專屬紀念品一份等。

目前不少動物今年的認養人數已經滿額。工作人員表示，可以等明年再關注一下。園區會根據個體和場館的限制設置每隻動物的認養人數，而對於部分年齡較大存在健康問題的動物，則不會開放認養。

猩猩畫風 有畢加索影子

靈魂畫手

紅山動物園的「猩猩館」前，正在舉辦一個小型畫展。展板上的畫作色彩濃厚、畫風粗獷，乍一看還以為是畢加索式的畫家作品，看到說明後才知道這些竟然都是猩猩的大作。

現場展出的幾十幅畫作主要是紅山動物園的一對紅猩猩夫妻——「小黑」和「小律」創作的。2018年，在外國專家的建議下，園長沈志軍開始嘗試讓紅山動物園的紅猩猩「樂中」學習畫畫，次年「小黑」和「小律」也加入學習行列。在人類的教導下，聰明的紅猩猩也很快就掌握了畫畫的基本技巧，並成為獨具風格的「畫師」。其中，「樂中」的畫作熱情奔放；「小黑」用色大膽，線條粗獷；「小律」用色明艷，畫風大氣流暢。

目前，這些紅猩猩已累計創作了幾百幅畫作，一些作品或複製品在

紅山動物園的線上線下商城上架後，受到熱情追捧。去年11月，紅山動物園還將紅猩猩「畫師」的繪畫作品結集出版。沈志軍表示，「在動物園裏，我們不但要給牠們機會像在野外一樣爬樹、摘果子、做巢，還要創造一切機會，讓這些高智商的動物在生活中找點樂趣。」他希望公眾可以通過這些作品，關注和關愛這一神奇而珍稀的瀕危物種。圖書收益也將用於提高紅猩猩的福利和紅猩猩飼養員的培訓。



◀紅山動物園紅猩猩「小黑」的畫作。大公報記者賀鵬飛攝

網友熱議

@541努力加餐飯：

紅山動物園真的很好逛，感覺動物們都生活得很不錯，是花了大力氣的，很喜歡裏面志願者畫的各種小牌子還有有趣的知識科普。

@樂海皇：

真好！我喜歡這樣的動物園，彷彿動物們還在野外過着自由自在的生活。以後有機會，我也想去認養一個大可愛。

大公報整理

禁止表演 讓牠安居樂業

保護措施

和一些動物園將動物表演作為「賣點」不同，紅山動物園早在2011年就取消了動物表演項目，成為中國第一個取消動物表演的動物園，此後又在2014年，廢除銷售安排在日常飲食內的供遊客投餵動物用的飼料。

在中國漁業協會原生水生物及水域生態專業委員會副主任周卓誠看來，在動物豐富方面，紅山動物園走在全國前列，是內地做得最好的一家。最為直觀的，紅山動物園內如植被、溪流、高山峽谷等在內的布置，都是在盡可能營造出接近野外的生存環境。在這樣的環境中，遊客可以看到動物在園內的生活相對悠

閒自在，動物的狀態也接近於野外，這正是豐容需要達到的實際效果。

正是基於上述理念，沈志軍就任紅山動物園園長以來，一直致力於改善動物園的軟硬設施，為各種動物營造最優的生活環境。例如，在對大象館進行改造時，他要求安裝了兩個帶噴淋系統的遮陽傘，將水泥地面改造成沙地，還花100萬元挖了一個水池。從此，大象們可以在炎炎夏日痛快沖涼，在「沙浴」中盡情玩耍。這樣的例子還有很多，諸如用3D打印技術給猴子裝上假牙，給打架打斷了嘴的丹頂鶴裝上了假喙等等。因此，紅山動物園也贏得了「動物福利待遇最好的動物園」的美譽。

南京紅山動物園

有愛瞬間

動物檔案

基本上每個場館都為動物配置了定製檔案，展現一個個鮮活的生靈——牠們擁有喜怒哀樂，有不同的喜好，展現着獨特的性格。

昆蟲旅館

用枯樹枝、廢磚爛瓦搭建的昆蟲旅館可供很多種類的昆蟲棲息、繁殖。



科普展板

園內的指示牌、警示牌多由本地藝術家、志願者以及學生設計，不少都是手繪完成。遊客在感到眼前一亮的同時，「文明觀賽，熱愛環境」的觀念也更加深入人心。



保育多元

紅山動物園不會浪費每一個可以安放科普展板的空間。除了用展示板介紹物種信息和保護工作，還會舉辦各種活動。

互動裝置

為了緩解類似「狼館難見狼」的苦惱，動物園設置了互動裝置，以提升遊客的體驗、科普動物知識。園內還設有展現野外科考工作環境的小屋，可以觀看考察紀錄、了解科考用具和觀測原理。

大公報整理



◀南京紅山森林動物園內的小熊貓。網絡圖片