

大華銀行迎通關 助中資拓展東南亞

優化團隊增添產品及服務 積極開闢大灣區市場

商界訪談

內地與香港昨日有序恢復通關，市場憧憬有利經濟復甦。大華銀行大中華區行政總裁葉楊詩明接受《大公報》記者訪問時表示，大華已做好兩手準備，除了已在粵港澳大灣區作好部署之外，也會繼續加強該行的「外國直接投資諮詢部」（FDI）平台，協助大中華區客戶到東南亞市場拓展業務。

大公報記者 黃裕慶

大華銀行於2011年成立外國直接投資諮詢部，在亞洲設立10個外國直接投資中心，當中包括中國內地、中國香港、新加坡、泰國、馬來西亞、印尼、越南、緬甸、印度和日本，協助企業客戶拓展跨境業務。

葉楊詩明說，由2011年至今，FDI部門已幫助大約3500家公司到東南亞地區投資，包括設廠和開展業務等。她續說，近年到東南亞投資的企業亦有所增加，原因包括「中國+1」（或「1+1」）的業務部署，以及疫情持續導致供應鏈受阻等因素。

客戶投資農業及可再生能源

在上述兩項因素浮現之前，她說，很多客戶已開始覺得中國的勞工成本越來越高，也要思考設立其他生產線，自然會想到東南亞。另外，東盟與中國的經貿關係非常密切，加上區內的中產人士數量持續增加，很多華商在東南亞設立生產線，除了可以出口至海外、中國內地或者中國香港之外，也可以在當地拓展內銷市場。

她表示，有意在東盟開展業務或投資的企業，主要有製造業、地產、再生能源。在東南亞地區，農業、可再生能源是當地重要產業，很多中國客戶亦有興趣投資，她說：「始終當地的勞工、土地、租金也較為相宜」。

大華銀行於1935年在新加坡成立，目前在泰國、印尼、越

南、馬來西亞，也有全資附屬子銀行，全球有500個分支機構，主要網絡是在東南亞。她認為這一點相當重要。她解釋說，東盟有十多個國家，其語言、法規、會計方式都有差異，而大中華區客戶主要是使用中文及英文，也要面對不同的文化背景，大華銀行正好發揮「盲公竹」作用，協助客戶解決不同煩惱，「行少些冤枉路」。

今年深化六大核心產業碳排

葉楊詩明形容大華銀行是區域銀行，在內地與香港等地早前仍未恢復正常通關的情況下，由於大部分東南亞國家「已經開晒」，仍然可為大中華區客戶提供其他市場選擇。另一方面，由於內地與香港已恢復通關，粵港澳大灣區是大華銀行非常重視的市場，目前已設有多個分支點，未來也會發展更多產品、服務，以及優化大華的服務團隊。

展望2023年，她說大華銀行有三項要務，第一是發揮大華銀行優勢，將FDI平台上的客戶連繫起來。第二是因應新加坡政府對發展智慧城市的重視，繼續深化六大核心產業（包括電力、汽車、石油及天然氣，房地產、建築、鋼鐵業務）的碳減排工作。該六大產業佔大華銀行業務的比重達到60%。第三是藉着大數據、數碼化系統之便，為客戶提供更個人化服務。



大華部分地區首三季經營利潤（單位：億新加坡元）

	2022年度	2021年度	按年變幅（%）
新加坡	26.21	21.01	+24.8
大中華區	4.65	4.25	+9.4
馬來西亞	5.49	5.41	+1.5
泰國	2.91	3.01	-3.3
印尼	1.66	1.81	-8.4

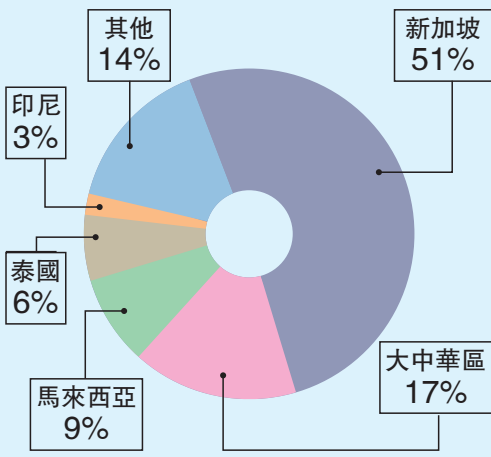
資料來源：大華銀行



▲大華銀行2011年成立外國直接投資諮詢部，在亞洲設立10個外國直接投資中心。

◀葉楊詩明表示，大華銀行已為通關作好準備。
大公報記者 林良堅攝

大華銀行貸款組合分布



註：數據截至去年9月30日

營商環境向好 大中華區壞賬率改善

重現機會

根據大華銀行公布的2022年第三季業績，該行的大中華區業務在季內正在改善，錄得經營利潤約1.7億新加坡元，按季增加2.4%。首9個月合計的經營利潤亦按年增加9%至大約4.7億新加坡元。葉楊詩明表示，雖然2022年最差的時間「已經過去」，惟現時難以預測2023年表現，主要是市場充斥太多不明朗因素。

葉楊詩明坦言銀行業在2022上半年面對困難環境，大華當時也因應地緣政

局、國家政策改變和貨幣貶值等因素做了壓力測試，決定採用比較保守的策略並加大撥備。到了第三季，由於疫情開始舒緩，整個營商環境都有改善，大華的收入持續增加，撥備亦已經足夠。

第三季淨利息收入增39%

她續說，整個大華銀行集團（包括大中華區）的壞賬率都有改善，大華對內房的風險敞口不大，風險可控。隨着資產質素預料持續改善，銀行撥備未來也有機會

出現淨回撥。

大華銀行在大中華區的業務主要是服務大中型企業，沒有涉足零售銀行業務。隨着市場利率上升，她說大華銀行集團的淨息差（NIM）在2022年第三季按年擴闊0.4厘，帶動淨利息收入（NII）增加39%。她續說，只要客戶資產質素沒有轉差，隨着NIM改善，NII也會提高，大中華地區也面對相同機會。以截至2022年9月底的貸款額計算，大中華區在大華集團的佔比約17%。

港發展家族辦公室 帶動經濟增長

市場熱點

近年香港家族辦公室（下稱「家辦」）發展受重視，特區政府在施政報告提及，為合資格家辦提供稅務減免，推動家辦在港發展，希望2025年底至少有200個在港設立或拓展業務。亞洲私募股權管理公司Celadon Partners董事總經理陳文表示，家辦可繁榮當地經濟，帶動各行業發展，香港應吸引更多家辦來港，為經濟注入活力；家辦需要大批專業人才，香港可考慮簡化入境程序，降低高昂的生活成本，吸引更多專才來港。

大公報記者 蔣去情

家辦對於促進整體經濟發展有巨大作用。財庫局指出，家辦來港落戶有助發揮「乘數效應」，引入資金、帶動消費。陳文向《大公報》記者解釋，由於相關資金需要大量人員為之服務，能促進當地就業、投資交易、專業服務及消費，吸引包括會計師行、律師事務所和投行從業人員等行業所需人才，此即為老闆在哪裏，錢就在哪裏，高薪職位和高素質人才就會在哪裏。

具背靠內地聯通國際優勢

陳文指出，家辦可繁榮當地經濟，帶動各行業發展，繁榮的市場反過來推動家辦，因此雙方是循環帶動關係，一榮俱榮。他呼籲市場監管者着力完善市場環境，打下堅實基礎，吸引家辦來港，為經濟注入活力。

陳文指出，香港作為國際金融中心，擁有全亞洲最好的投資銀行家、審計師和律師；而且具有背靠內地聯通國際的優勢，有助於家辦發展，若能有效達成人才引進，將進一步吸引家辦進駐。不過全球經濟面臨嚴峻挑戰，市場需要做出針對性舉措，以持續完善適合家辦發展的生態環境，若能在聚集人才和提升資本市場交易效率方面雙管齊下，將有助解決行業痛點。

家辦需要銀行、券商、資產管理公司等機構提供服務，對人才有較高

需求。陳文認為，若要吸引人才，不外乎「創造條件，打破壁壘」，只要能保證收入水平、出行便利和生活有質素，相信人才會紛至沓來。

市場透明 便利家辦投融资

為此，陳文提出3項建議：其一為簡化入境程序，為有意向的人才提供來港便利，早前特區政府提出「高端人才通行證計劃」和取消「優秀人才入境計劃」年度配額等一系列措施，亦有促進作用。陳文特別強調，近年受疫情影響，香港從業者跨境出行較為不便，不斷有人才離港另謀高就，不過隨着香港逐漸復常，相信可吸引來自內地及海外的人才。其二是舉辦大型業內峰會。其三為降低香港高昂的生活成本。

陳文還認為，港交所（00388）應保證持續有高質素企業掛牌，確保市場的透明度，強化交易所價值發現功能，便利家辦選擇在香港金融市場，進行長期投融资活動。他強調，港交所需要家辦的資金，家辦亦需要港交所提供良好的投資平台，雙方互相依賴，因此建立高度透明的市場至關重要。他建議香港整體生態系統互相配合，加強市場監管，提升交易量，相信隨着市場流動性提高，股價將更能反映公司合理估值，有助促進家辦「扎根」。

港發展家辦具優勢

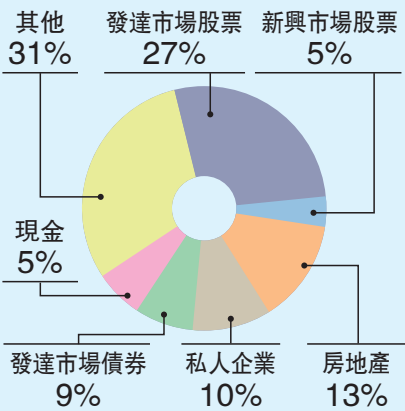
- 全球最自由經濟體，資金進出無限制
- 「一國兩制」
- 低稅率及簡單稅制
- 頂尖的专业服務和人才配套
- 司法制度健全
- 國際金融樞紐
- 地理位置優越

資料來源：投資推廣署

►陳文指出，家辦可繁榮當地經濟，帶動各行業發展。
大公報攝



全球家辦投資組合配置比重



資料來源：萬方家族辦公室及Campden Wealth發布《2022年亞太區家族辦公室報告》

內地富豪家族重視財富規劃

資產傳承

內地富豪家族正值資產向第二代傳承的階段。瑞士私人銀行瑞聯與胡潤研究院早前聯合發布「2022中國式家族辦公室行業發展白皮書」，指出中國式家族辦公室（下稱「中國式家辦」）具有注重家族財富傳承、競爭力位於內地等特點。

報告表明，有80%受訪中國式商業型家辦負責人關注財富規劃，看好其發展為行業的核心競爭力。這表明內地家族對於資產傳承的重視。事實上，幾乎全部中國式家辦都在家族財富傳承方面進行布局，其他受關注的業務包括家族治理規劃（70%）和慈善事業管理（65%）。

報告還指出，中國式家辦

業務能力和優勢均位於內地，其資產配置類型趨於多元化，若按受歡迎程度排行，分別是權益類（95%）、私募基金（81%）、家族信託（81%）、固定收益類（76%）、保險（76%）和對沖基金（76%）等。

資產配置多元化

在非金融服務層面，中國式家辦較重視稅法諮詢（83%）、家族成員教育（74%）和風險管理（43%）三大專業諮詢服務類別，亦是行業布局核心。

至於未來發展方向，報告表示，中國式家辦需關注全球化需求、ESG投資、塑造家族社會價值、把握開放機遇等，投資目標看好硬科技（71%）和大健康（67%），兩者將成為投資焦點。

繼承人欠經驗 內地家辦興起

穩妥交接

內地家族企業發展歷史尚短，僅6%家族企業領袖來自家族第三代或以上的後代，遠低於香港的39%，而且絕大部分正值第一二代「交接」的階段，由於第二代大多為獨生子女，是否有能力承繼父業，獨當一面仍未可知。Celadon Partners董事總經理陳文認為，正是出於對繼承問題的擔憂，使得家辦在內地逐漸興起。

陳文指出，作為職業經理人，家辦可協助家族完成資產管理，最大限度降低前後傳承帶來的風險，保證旗下資產穩健運營。與其令家族資產因繼承人經驗不足而土崩瓦解，不如通過家辦管理，以保證財富在代際之間得以傳承。

何謂家族辦公室

話你知

家族辦公室(Family Office)，是指那些為富裕家族提供有形及無形資產管理的專業機構，凝聚家族文化及財富，並傳承給下一代。