



搶人才搶企業應有更長遠規劃



議事論事

劉 央

疫情以來，受到多重因素影響，香港面臨人才流失的嚴峻挑戰。當然，大家也無需過度悲觀，只要應對得當，便可以化危為機，成為香港新一輪發展周期的起點。回顧歷史，作為移民城市的香港經歷過多輪人口淨遷移高峰，但僅僅幾年後，香港卻都迎來更大的發展、更繁榮的周期。

根據政府統計處的數據，2020年到2021年兩年間，香港淨移出人口達24.2萬人。而據稅務局統計，2021–2022年度個人報稅表247萬份，較兩年前有較大幅度的下降。從年齡結構和報稅人口下降情況看，這次移出人口的主要是中產階層，這涉及到香港社會穩定和財政收入的「基本盤」，因此特區政府需要高度重視。

每一次人口淨遷移高峰，背後都是有不同原因。這一次主要黑暴疊加疫情嚴重衝擊香港經濟，加之英國、澳洲、加拿大等地透過不同計劃「搶人才」，導致香港部分人才外流。香港本身又是一個人口流動比較自由和便利的國際都市，居民可

以根據自己的計劃選擇海外工作或居住。毋庸諱言，人口流出相伴隨的是人才、資本和財富的流出。香港是一個以現代服務業和知識經濟為核心產業的國際大都市，人才是一切的根基。一直以來，香港以自由、開放、包容的姿態海納百川，吸引到了全世界優秀的人才到此工作、創業、置業，也吸引了全世界的資本和財富，共同成就了璀璨的「東方之珠」。但當人口開始淨流出的時候，香港各方面都會受到一定程度的影響。因此，筆者認為有以下幾點需要關注：

積極應對轉危為機

首先是人才流失。香港疫情高峰時，各大醫院醫護人手緊缺，除了因為有大批患者，令醫療系統難以負荷外，更與這些工種人才的外流有很大關係。根據香港總商會的一項人才情況調查，近年來香港業界出現了多年來最嚴重的高級技術人才流失潮，其中工程和技術專業佔據人才流失首位，比重高達28%。這對於以服務業和知識經濟為主要產業的香港來說，無疑是一個巨大的挑戰。

其次是企業遷出。最近兩年多，已有一些國際公司將地區總部或辦事處遷出香

港。香港總商會的一項調查表明，有近八成受訪公司表示受到人才外流的影響，有近四成公司表示受影響程度很大，遷出的人員中高級管理層佔比高達19%，其中不乏優秀的企業家。企業的外遷，就業機會的減少，或會導致更多人才外流。

最後是稅源減少。人口遷出相伴隨的是財富的流出，部分人選擇遷居他處時，或會變賣香港資產，將財富帶到新的居住地。同時由於遷出人口中包括不少納稅人，這將會帶來政府的財政收入構成一定影響。

需要再次強調的是，能夠轉危為安、化危為機的關鍵是作出針對性的反思和應對，重塑全球市場對香港的信心。當前，不同國家和地區對人才、資本、資源的競爭越來越激烈，香港應該抓住應對這次挑戰的契機，在法治、政策、民生等各方面做出改革和完善，出台更多政策吸引各地人才來港發展，並用好「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，全面提升香港的競爭力。

筆者建議，特區政府可以在以下六方面做出具體行動：

第一，以不同形式加強宣傳。中央貫徹「一國兩制」方針堅持兩點，一是堅定不移，確保不會變、不動搖；二是全面準

確，確保不走樣、不變形。要多宣傳以提高居民對香港未來發展前景的信心。

第二，加大公共衛生資源投入，完善香港的公共醫療體系，在後疫情時代打造「健康香港」的新名片，以此作為吸引人口流入的新亮點。當前病毒依然在變異，疫情依然在反覆，如果香港能夠藉此機會在防疫救治方面做出新舉措，在健康防護方面給人一種安全感，成為後疫情時代的一方綠洲，那麼就可以有資本吸引全世界的人才和資金重新湧入。

推稅務優惠增吸引力

第三，特區政府加大基礎設施投資，以提振經濟、創造更多就業機會。雖然當前全球經濟面臨高通脹、低增長的滯脹壓力，香港經濟在疫情期間也受到嚴重影響，但隨著疫情緩和，以及內地與香港恢復正常通關，經濟正穩步復甦，在此時候特區政府更應加強投資，推出一攬子經濟復甦計劃，例如加快推進北部都會區，以及其他新基建等。

第四，進一步加強香港與內地的金融聯繫與資金互通，擴大股票、債券互通互認數額，加快兩地股價ETF等產品落地，加快推動香港金融市場人民幣結算試點建

設，增大離岸人民幣額度等，通過中央政府推出更多的政策紅利，穩固香港第三大國際金融中心的地位，從而才能保住大量的高端金融人才不外流。

第五，出台更加優惠便利的吸引人才政策；加大減稅、稅收返還、優惠貸款、財政補貼等產業政策力度，提高在香港投資和興辦企業的吸引力。企業多了，就業機會多了，才能留住人才，吸引人才，尤其是對穩固中產階層具有顯著的作用。

第六，特區政府可盡快出台《香港特區五年發展規劃》及《香港特區未來人才發展規劃》等政策，將香港的未來發展布局與大灣區融合在一起，讓人們能夠清晰看到香港未來的發展方向和前景。人才外流的其中一個原因是對未來的信心不足，特區政府作為頂層設計者公開發布五年發展規劃，有利於提振人們對香港未來經濟發展的信心，使本地和外地人才都樂意留港發展，甚至可以吸引外地人才回流。

總而言之，特區政府應該高度重視，出台更加積極的優惠政策。同時從歷史經驗中也看到，每一次危機發生時，只要應對得當，及時做出調整和改革，反而會轉危為機，成為香港新一輪繁榮周期的起點。

西京投資主席兼首席投資官

人民幣國際化是香港最重要的機遇

有話要說

陸文英

香港必須珍惜當前「治」的局面，增強「興」的動能，進一步開創「由治及興」新局面。的確，香港國安法頒布實施以來「治」港收良效，雖然疫情肆虐，但香港社會總體上平和安定。近月來，香江春意深濃，春潮萌動，「興」的熱浪漸次掀起，很多興港大計，長遠的規劃工作正緊密有序地展開，尤其是香港作為亞太區重要的國際金融中心，在發展和深化人民幣國際化的大道上正邁出更大更堅實的步伐。

國家「十四五」規劃和《粵港澳大灣區發展規劃綱要》均明確提出，大力推動金融市場互联互通，逐步擴大灣區內人民幣跨境使用規模和範圍；中共二十大報告亦強調，將有序推進人民幣國際化的制度設計與行動發展新階段。

無疑人民幣國際化對中國意義深遠。當前，外部環境十分複雜嚴峻，大國競爭博弈加劇，地緣政治風險飆升，國際貨幣格局調整，金融波動顯著上升。因此，人民幣國際化既是我國維護國家安全，參與國際競爭的戰略需要，也是國民經濟「雙循環」、推動「一帶一路」等國家發展戰略的重要承載支撐着力點，是中國作為世界第二大經濟體，完善貨幣制度與功能，堅持和進一步擴大深化改革開放，全面推進中國式現代化這一歷史發展的必然。

由於香港是所有離岸人民幣清算體系中，唯一同時既可與在岸人民幣大額清算系統直聯，又能與境外本地貨幣當局大額清算系統相聯的離岸人民幣清算系統，這是其他地區無法代替的「獨特優勢」。對香港而言，人民幣國際化是「興」港大計中最为重要的工程，是香港融入國家發展最直接最有效的方式。既是機遇，也充滿挑戰。尤其未來數年是完成這一使命最重要最艱巨的關鍵期，香港作為全球離岸人民幣業務樞紐角色將更加吃重，作用更為突顯。

以香港所長貢獻國家所需

事實上，人民幣國際化在香港的發展已歷二十年。2003年，中國人民銀行委任中國銀行（香港）為全球第一間離岸人民幣業務清算行。自此開啟了離岸人民幣市場發展的序幕。爾後，金融市場互联互通的措施陸續在港推出，包括債券通、滬港通、深港通、跨境理財通和內地與香港基金互認安排等。其間，業界和政府部門一直頻頻與內地相關方保持緊密溝通合作，雙方人員共同攻關克難，創意新招迭出，不斷為互联互通計劃擴容開拓彈智竭力。以跨境理財通為例，涉及內地、香港、澳門三個不同的監管體系，三地相關監管機構在各自現有的監管框架和現行做法基礎上，多番商酌反覆研討合作方案，努力尋求政策法律差異及實施空間的突破。

綜觀二十年的發展思路，政府

和業界從人民幣的國際需求以及貿易結算、投資儲備和計價三大貨幣功能的供給現狀及規律中，始終堅持從金融產品、基礎設施建設以及流動性三個方面持續推進人民幣國際化；始終堅持內聯外引，「發揮香港所長、貢獻國家所需」這一根本方向。至2022年底，香港已是全球最大離岸人民幣業務樞紐，處理全球約75%的離岸人民幣結算業務，每天結算量超過1.5萬億元人民幣。在港的離岸人民幣存款超過8000億元，佔全球離岸人民幣存款約60%。如今，香港在已取得成效的基礎上，正把人民幣國際化的發展向廣度深度推進。

事實上，東盟是香港第二大貨物貿易夥伴和第三大服務貿易夥伴，隨着我國與RCEP國家貿易、投資、金融等領域的合作越來越緊密，對人民幣結算和投資產品的需求將越來越大。長遠以觀，對於促進與「一帶一路」國家的貿易，鼓勵吸引東盟國家在香港建立人民幣計價的大宗商品市場，發展石油、煤炭、天然氣、鐵礦石等大宗商品交易市場，都有着不可估量的宏盛前景。尤為值得一提的是，作為人民幣國際化先驅的中國銀行（香港），數年來更是大力發展東南亞業務，於「一帶一路」沿途多國陸續開設中銀（香港）的區域分行。

「春溪繚繞出無窮，兩岸桃花正好風」，新開局、新氣象，讓我們為正風生水起的香江新春送上衷心的祝福！

助力港青創科發展 從大灣區學校合作開始

政策思考

蕭逸駒、林功成

近年，內地和香港在創科的交流合作日漸緊密，不少香港青年希望把握新機遇，在龐大的內地市場創新創業。不過，要在內地創新創業並非易事，許多港青礙於欠缺在內地的人脈關係，加上對內地文化沒有深切的了解，因此對「北上」進行創科有所畏懼，甚至望而卻步。

有鑒於此，團結香港基金與國家科學技術部火炬高技術產業開發中心，聯合發表題為《釋放港青創科潛力 共建國家雙創引擎》的研究報告，希望幫助港青解決在內地拓展業務或創業的部分困難。本研究特意編製問卷，並透過火炬中心、香港創業青年內地行（MEET）及不同青年團體等渠道協助分發，務求了解港青在內地發展的現狀。調查結果顯示，正在內地發展的受訪青年當中，約六成五人認為兩地之間存在較大的文化差異，而約七成人同意在內地沒有人脈對於在內地創業或拓展業務而言是嚴重的問題。因此，兩地政府可進一步合力幫助香港青年從小培養對內地文化的了解，建立內地人脈圈。當他們對內地更熟悉，成功創業和發展事業的機會自然更大。

筆者鼓勵學生要在不同的學習階段提高對內地的認識，在拓展在內地的人脈之餘，亦要讓他們了解到內地發展的機遇。在中小學階段，學生可以通過線上線下、多平台的兩地交流讓香港學生由小開始就建立與內地的聯繫，培養對文化的認識。

現時，兩地中小學姊妹學校已超過1500家，其中以大灣區的姊妹學校數量最多。兩地姊妹學校可舉行更多樣的學習和文化交流，如開展網上教學讓兩地學生一起學習，或以運動和音樂賽事作為媒介，如學生一起觀看2025年粵港澳三地合辦的第十五屆全國運動會，進行啦啦隊比賽等

活動，深化兩地中小學生的交流。另外，有關當局亦可鼓勵香港中小學生積極在內地交流活動中採訪當地人，了解內地的風土人情。

對於有志於在內地創業的港青，大學階段是建立內地人脈，尋找未來創業夥伴的最佳時期。現時香港多所大學已經與大灣區內地城市的大學合作辦學。這些兩地合辦的院校可更好地利用合作辦學的優勢，在未來提供面向香港高年級大學生的創新和創業相關課程，幫助港青掌握在內地創新和創業所需的知識和實踐經驗。此全新課程可着重教授內地的營商知識、政策環境、法律法規和稅制等，協助青年了解創業所需的基本理念，如內地法定代表人的概念及消費稅等。

此外，將來參加合辦大學的創新和創業課程的學生需要通過「畢業專題項目」（Final Year Project），透過選擇「創業實戰」或「創業計劃」，以累積一定的創業實踐經驗從而滿足畢業條件。在「創業實戰」項目中，合辦大學可幫助香港學生在內地實際創立公司、入駐孵化器，讓學生通過真實創業過程獲得內地的第一手經驗。「創業計劃」則利用編寫商業計劃書、向投資者進行匯演或參加創業比賽等方式，讓港青累積創業門檻較高、資本要求較高的行業（如生物科技）所需的創業技能。

為了促進兩地的創科發展，全面發揮兩地學校的優勢以幫助港青建立所需的知識體系及人脈網絡是必不可缺的。青年興則香港興，內地和香港應緊抓通關後的時機，推動灣區創科人才的流動，給予香港青年多一些機遇「北上」進行創新創業。如此一來，港青將能在廣闊的平台獲得大展拳腳的契機和經驗，壯大本地的創科人才庫。而在更宏觀的層面，香港亦能更積極地融入國家的發展大局，達至多贏局面。

團結香港基金研究員

美國拿「流浪氣球」說事純屬借題發揮



國際觀察

蘇 虹

當地時間2月4日，美國國防部長勞埃德·奧斯汀宣布，美國空軍出動戰鬥機，在北美東海岸的大西洋上空發射導彈，擊落了近期飛越美國的「中國間諜氣球」。2月2日以來，美國政客和媒體大肆炒作中國「間諜氣球」議題。所謂「氣球」實為用於氣象等科研的民用性質無人飛艇，受西風帶影響，加之自身控制能力有限而偏離預定航線。對這樣一個不可抗力導致的意外情況，美國大費周章不斷炒作，甚至使用武力襲擊民用無人飛艇，純屬借題發揮，意在惡化中美關係。

據稱，「流浪氣球」的第一個目擊者是民航飛行員，他看到後報告給有關部門，於是立即引起美國官方和民間的「高度重視」。美國因其地理上的特殊位置，其政府與國民對本土一直非常自信和敏感，突然傳來有個高空氣球正在頭頂上飄盪，毫

無意外地引起美國政客的危言聳聽，媒體更是像打了雞血一樣興奮異常，而美國民眾本就對陰雲密布的中美關係充滿疑慮，在政客和媒體的推波助瀾下，「流浪氣球」成為美國的「頂流新聞」。

小題大做渲染威脅論

對此，中國外交部發言人3日回應稱，「該飛艇來自中國，屬民用性質，用於氣象等科研。受西風帶影響，且自身控制能力有限，該飛艇嚴重偏離預定航線。中方對飛艇因不可抗力誤入美國表示遺憾。中方將繼續同美方保持溝通，妥善處理這次因不可抗力導致的意外情況。」

然而，美國政客卻不願放過這麼「難得」的機會，開始借題發揮。美國國務院一位資深官員稱，「這個氣球闖入美國的領空明顯侵犯了我們的主權」。美眾議院議長麥卡錫第一時間要求總統拜登，向國會有權聽取行政部門機密情報簡報的議員「八人幫」進行情況通報，稱「中國公然無視美國主權是一種破壞穩定的行為，必須加以解決，拜登總統不能保持沉默。」

參議院情報委員會副主席、共和黨參議員魯比奧在接受媒體採訪時指責中方，「他們做這些事是要羞辱對方，展現力量，並傳遞資訊」。

而布林肯「鑒於中國高空偵察氣球飛越美國事件」而「推遲」訪華。但讓美國顏面掃地的是，中國外交部發言人表示，「事實上，中美雙方都沒有宣布過什麼訪問，美方發布有關消息是美方自己的事情」，弦外之音是，來不來都是你們自己說的，拿此事炒作甚至威脅中國，沒門！

對這艘民用無人飛艇的性質，美國軍方心知肚明，因此，五角大樓發言人萊德準將表示：「氣球目前的飛行高度遠高於商業空中交通，不會對地面人員構成軍事或人身威脅。」在被問到是否會對美軍「敏感地點」造成威脅時，萊德將軍表示這個氣球不會構成重大情報收集風險，從情報收集的角度來看，氣球只具有「有限的附加價值」。他補充說，美國軍方決定不擊落氣球。

然而，美國東部時間2月4日下午2點39分，美國F22戰機在距離卡羅萊納州海岸約

9.65公里處將氣球擊落，執行這項任務的飛行員在下午3時安全返回蘭利空軍基地。

反應過度無理取鬧

據報道，當時執行這一任務的部隊陣容堪稱「豪華」：一架E-2A鷹眼艦載預警機在打擊前升空，該區域內還有4架戰鬥機、一架波音KC-46空中加油機、一架海岸警衛隊的直升機以及一艘美國海軍的輔助船。從美方公布的動態看，美戰機發射了3枚空對空導彈才把氣球打了下來。當天，美國還關閉了南卡羅萊納州和北卡羅萊納州三座機場為空軍行動讓路，而執行具體擊落任務是第五代猛禽F22戰鬥機。

隨着美運用先進武器擊落「流浪氣球」，美國開始歡呼取得「巨大勝利」，總統拜登稱他星期三在聽取相關簡報時就下令盡快將氣球擊落，再一次證明他「先知先覺」。他還稱，「他們成功地將氣球擊落，我要稱讚我們的飛行員。」

令人發笑的是，美軍方興師動眾對付的只是一個民用汽艇，而且首先發現的並非軍方而是民航飛行員，面對進入美國縱

深飛行數天的民用汽艇，無論是軍方前後矛盾的言行，還是拜登第一時間的攬功，無不是莫大的諷刺。

中方對美方使用武力襲擊民用無人飛艇，在第一時間表示強烈不滿和抗議。中方經核查後已多次告知美方，該飛艇屬民用性質，因不可抗力進入美國，完全是意外情況。中方明確要求美方以冷靜、專業、克制方式妥善處理。美國防部發言人也表示，該氣球不會對地面人員構成軍事和人身威脅。在此情況下，美方執意動用武力，明顯反應過度，嚴重違反國際慣例。中方將堅決維護有關企業的正當權益，同時保留作出進一步必要反應的權利。

在美方執意動用武力、明顯反應過度、嚴重違反國際慣例的情況下，中方在處理這一事件的整個過程理性而妥當。同時，明確要求美方以冷靜、專業、克制方式妥善處理。「冷靜、專業、克制」是過去美方經常要求別人的，現在，應該是美方表現出「冷靜、專業、克制」的態度，而不是借題發揮，甚至無理取鬧。

上海大學兼職教授、博士