

# 中國 輸出更多人才 作出更大貢獻 增加國際體育組織話語權



中國體壇實力 1

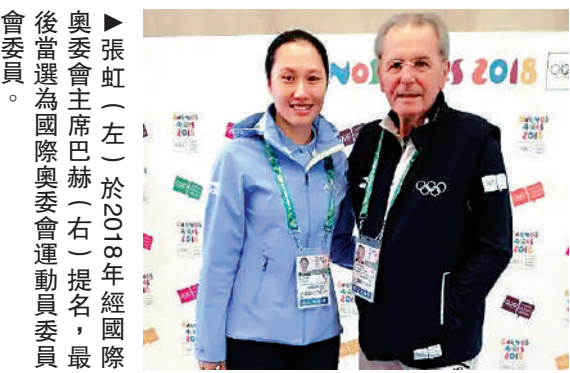
2023年全國「兩會」期間，全國政協委員、中國第一位速度滑冰奧運冠軍張虹提出議案：未來中國要向國際體育組織輸送更多人才，進一步增加中國在國際體育組織中的話語權，讓中國真正從體育大國向體育強國轉變。張虹目前是國際奧委會委員，現如今像張虹一樣進入國際體育組織工作的中國體育人已越來越多，他們正用實際行動捍衛中國體育的利益，在國際體育組織中傳遞中國之聲。

大公報特約記者 史玄之

國際體育組織是兩個或兩個以上國家為實現共同的體育目的、在國際間開展體育活動、依據其協議或其他正式法律文件而建立的、有一定規章制度的常設性機構。國際體育組織的範圍不僅包括國際奧委會等綜合性國際體育組織，也包括國際足聯、國際乒聯等單項體育聯合會。國際體育組織具有選擇賽事舉辦地、制定與修改項目規則等職能，是主導全球體育發展方向的標誌。因此，國際體育組織被視為擁有世界體育發展的「話語權」。隨着中國體育逐步發展，從上世紀九十年代開始，中國體育人開始進入國際體育組織，在其決策機構中出現了越來越多中國面孔。

## 世界冠軍退役後新選擇

在國際體育組織決策層工作的人士，大多都具有競技體育運動經歷。現任國際奧委會主席巴赫就曾是一名擊劍運動員，還獲得過1976年蒙特利爾奧運會男子花劍團體金牌。隨着中國競技體育成績的提高，獲得世界冠軍的中國人越來越多，一批世界冠軍在退役後選擇進入國際體育組織工作。有「乒壇智多星」之稱的世界冠軍徐寅生，曾先後擔任國際乒聯第一副主席、國際乒聯主席；「羽壇皇后」



張虹(中)去年11月出席2024年江原青少年冬奧會的協調委員會會議。

## 中國體育人走向國際體育組織3大條件

1 個人強大影響力  
無論是綜合性國際體育組織還是單項國際體育組織，能在決策層任職一大前提，是個人在世界體壇擁有影響力。近些年，楊揚、張虹、劉國梁等中國奧運冠軍紛紛進入國際體育組織決策層，就是他們在當運動員時取得過突出成績；更何況，短道速滑、速度滑冰、乒乓球等項目也是中國優勢項目。因此，這些進入決策層工作的中國體育人，只要中國隊在一個項目上成績越好，就很有可能有多人進入該單項國際體育組織任職。



楊揚2002年冬奧獲得500米及1000米短道速滑金牌，為中國開啟冬奧金牌歷史。

李玲蔚，曾擔任國際羽聯理事、國際奧委會委員、國際奧委會執委等要職；奧運會「六朝元老」王義夫，曾擔任國際射擊聯合會副主席。世界冠軍退役後原本多從事教練、體育管理等工作，而如今進入國際體育組織工作已成為來自中國的世界冠軍在退役後的新選擇。

中國人進入國際體育組織的決策層工作，其最大意義在於增強中國體育的話語權，在國際體育組織中捍衛中國體育的利益。迄今為止，中國人在國際體育組織決策層工作的人依然較少。以各奧運項目的單項體育組織為例，歷史上僅有呂聖榮、徐寅生、魏紀中三位中國人擔任過單項體育組織主席，這與中國體育大國的形象並不相符。近些年來，中國體育在國際賽場上遭遇的諸多不公待遇，更引發了國人對於體育話語權的思考。例如，倫敦、里約、東京三屆奧運會上，中國體操隊遭遇「裁判打分爭議」，平昌冬奧會上中國短道速滑隊陷入「犯規陷阱」等等。雖然，我們不應將這些爭議都歸咎於裁判有意針對中國運動員，但有更多中國體育人進入各單項國際體育組織的決策層，可以幫助中國體育更好地掌握規則制定的方向、適應規則，這也是捍衛中國體育權益的重要途徑。

## 體育大國變強國標誌

進入新世紀以來，中國體育軍團在歷屆夏奧會上都位列獎牌榜前三位，並成功舉辦2008年北京夏奧會和2022年北京冬奧會，谷愛凌等新銳在冬奧締造歷史性佳績，中國成為名副其實的體育大國。然而，從體育大國向真正的體育強國轉變，除了舉辦各類世界體育大賽外，國際體育組織中的話語權也是邁向體育強國的重要標誌。換言之，在中國競技體育成績躋身世界頂尖水平後，掌握體育組織的話語權將成為中國體育下一步努力的方向。中國人進入國際體育組織決策層，不僅是為了表達中國體育人的訴求，捍衛中國體育的利益，更為了能夠參與國際體育事務，推動世界體育發展，在競技體育之外的更高平台上提升中國體育的影響力。



於2020年當選世界乒聯理事會主席的劉國梁(右)，為中國贏得1996年奧運男單及男雙金牌。

2 必須克服語言障礙  
語言不通是阻礙很多中國體育人進入國際體育組織決策層主要障礙。絕大多數國際體育組織工作或者會議，主要以英語、法語為語言，而體育組織所制定的各項規章制度通常都以英語或法語呈現。雖然，與會代表可以使用同聲傳譯服務，或者在會議現場由翻譯傳述會議內容，但與其他代表私下交流時使用翻譯服務並不方便，難以進行深入交談。因此，對於中國體育人而言，只有克服語言障礙，才能真正進入決策層展開各項工作。

3 換位思考接軌國際  
中國體育人需要能夠站在體育全球發展的角度來思考問題，而不是局限於制定偏向中國體育利益的政策。當中，就需要他們熟悉中西體育文化，了解不同國家體育發展模式，思考體育與教育、體育與經濟發展深度融合的方式。因此，對於剛剛退役的中國奧運冠軍、世界冠軍而言，在進入國際體育組織工作前不僅要學好外語，還需要學習西方體育文化以及體育管理、體育外交等領域的相關知識，為更好地在國際組織服務打好基礎。



國際奧委會權力，包括選擇賽事舉辦地、制定與修改規則等。資料圖片

## 中國體育外交的「特殊使者」

### 呂聖榮 國際體育組織的中國先驅

最早走上國際體育組織決策層的中國人是呂聖榮女士。呂聖榮並非專業運動員出身，但其自幼喜歡體育運動。1964年從北京外國語大學英語系畢業後，先後在國家體委、國家體育總局外聯司、亞洲羽毛球聯合會秘書處工作。1988~1993年，先後當選中國羽毛球協會副主席、國際羽毛球聯合會理事會副主席等職，1993年當選為國際羽毛球聯合會主席，成為首位當選奧運會項目國際體育組織主席的中國人，後在1996年當選為國際奧委會委員。呂聖榮不僅致力於推動世界羽毛球運動的發展，更為北京申辦2008年奧運會作出貢獻。



呂聖榮(左)於1993年，當選國際羽聯歷史上首位女主席。

### 周繼紅 國際泳聯首位女性副主席

2021年6月，中國第一位跳水奧運冠軍、中國跳水隊領隊周繼紅當選國際泳聯副主席，成為國際泳聯歷史上首位女性副主席。游泳是世界體育的主流項目，而國際泳聯也是國際體育組織中極具影響力的單項體育組織。周繼紅之所以能夠出任國際泳聯副主席，主要還是得益於她在世界跳水界的影響力。從1997年擔任國際泳聯運動員委員會委員後，她先後擔任國際泳聯跳水技術委員會委員、跳水技術委員會副主席、運動員委員會主席、國際泳聯執委等職，再加之中國跳水隊在世界跳水領域的優勢，周繼紅擔任國際泳聯副主席也實在是順理成章。



周繼紅2021年當選國際泳聯副主席。

### 楊揚 連任世界反興奮劑機構副主席

2022年11月18日，中國冬奧會首枚金牌得主楊揚成功連任世界反興奮劑機構副主席。世界反興奮劑機構是國際奧委會下設的一個重要的獨立部門，其主要任務是負責審定和調整違禁藥物的名單，確定藥檢實驗室，以及從事反興奮劑的研究、教育和預防工作。楊揚退役後，曾擔任國際滑聯運動員委員會委員、國際滑聯理事、世界反興奮劑機構運動委員會委員、國際奧委會委員等職務。2020年，她當選世界反興奮劑機構副主席，成為首位進入世界反興奮劑機構最高領導層的中國人。



楊揚2022年連任世界反興奮劑機構副主席。



谷愛凌去年北京冬奧為中國隊奪得2金1銀。



張虹2014年冬奧奪女子1000米金牌，是中國首個冬奧速滑冠軍。



張虹上月出席亞奧理事會論壇並上台發言。