

2003年香港爆發非典型肺炎（SARS，又稱沙士），各行各業都疲弱不振。為振興香港經濟，內地與香港於2003年6月29日簽訂自由貿易協議《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》（CEPA）。今年是CEPA實施20周年，香港上海滙豐銀行主席王冬勝接受《大公報》專訪時強調：

「CEPA是在『一國兩制』下發展而來，無『一國兩制』就無CEPA。」他又指，CEPA框架下的條例仍未用盡，未來可以研究如何配合大灣區發展。

大公報記者
黃裕慶 邵淑芬



CEPA結合灣區 港吸外資更顯優勢

王冬勝倡設一條龍中心 助企業拓內地市場

王冬勝回憶時稱，香港剛經歷1997年亞洲金融風暴及2002年樓價由高位大跌六成，2003年又遇上「沙士」，經濟正陷入低谷。「2001年時，董生（時任特區政府行政長官董建華）開始找我們商討CEPA，並最終於2003年實施。除了自由外，還幫助香港開通金融業到內地發展。」

「當時香港正面臨經濟下行及信心危機，CEPA公布時，對市場是很大的信心刺激，對香港經濟回復影響亦很大。」在CEPA推出後，緊接着一連串的政策及措施出台，如香港銀行於2004年正式開始零售人民幣業務、2007年首批人民幣債券於香港發行、2009年開展人民幣貿易結算及容許本港銀行成立異地支行，到2013年容許本港銀行成立並控股全牌照控股證券公司。王冬勝指，這均是香港很重要的里程碑。

他續稱，CEPA的作用不只是讓香港銀行走進去，亦是讓內地銀行走出來。例如，香港於2011年成為全球最大IPO（首次公開招股）市場，主要原因就是內地國有銀行陸續來港上市融資。「CEPA的重要性不是讓不讓香港做，而是CEPA的推動作用好大。業界及監管當局想到有什麼可以做或發展時，都可以用CEPA探討下去。」

推動資格互認 促進人才流動

近年市場焦點是大灣區發展，加上內地加快開放金融業市場，CEPA愈來愈受人提起。王冬勝提出：「CEPA框架有很多不同條例，這些條例是否用盡？仍是一大問號。」他認為，可以研究CEPA如何配合大灣

區發展。

「CEPA是讓外資進入內地市場，現在香港希望吸引企業及人才重回香港，是否可以將CEPA及大灣區發展放在一起？讓外資投資香港等於投資大灣區。那麼就會由投資香港700多萬人口及3700億美元GDP（本地生產總值）的市場，變為投資9000萬人口及1.9萬億美元GDP的大灣區市場。這對吸引人才及企業是很大優勢。」

王冬勝又認為，CEPA可以繼續優化，推進區內從業員資格互認，促進人才雙向流動。「可參照CEPA相關安排，推動三地財富管理等金融從業者的資格互認，便利金融從業者雙向流動。建議進一步落實大灣區法律從業人員的資格互認，為專業人士拓展發展空間。」

連結及縮窄兩地條例差異

事實上，《粵港澳大灣區發展規劃綱要》中亦提到，在CEPA框架下研究推出進一步開放措施，使港澳專業人士與企業在內地更多領域從業投資營商享受國民待遇。

王冬勝坦言，雖然每個人都知道大灣區很多機遇，但具體機會卻說不準。他建議，特區政府可於香港設立一條龍中心，提供更多大灣區發展的信息，協助已在港設立辦公室的企業發展大灣區市場，如有什麼手續、監管、稅務及法律等連接要做好。「大灣區要成功，不只是集中於理財方面，要做到人來人往，無論做生意、開戶、物流、資金流及人流均要做到十分方便。這便要盡量簡化程序，連結及縮窄香港及大灣區其他城市的條例差異。這便可以吸引企業及投資者重回香港。」

滙豐內地業務迅速擴張

● 滙豐中國目前在內地58個城市，共有143個分支，是內地擁有最多分支、資產規模最大，以及聘請最多僱員的外資銀行

● 早於1982年，滙豐已於深圳設立分行，是最早在廣東落戶的國際銀行

● 滙豐在廣東省21個地級市都設有據點

● 滙豐前海證券以深圳前海為基地，是滙豐集團的重要部分。今年3月20日，滙豐集團行政總裁祈耀年、滙豐亞太區聯席行政總裁廖宜建，聯同一眾管理層，參觀位於前海的新辦公大樓。該座建築樓高25層，另有4層地庫，將於2024年正式開幕

● 滙豐環球營運中心（HSBC Global Service Center）和滙豐科技中國（HSBC Technology China）分別於1996年和2000年在廣州成立，至今已超過2.2萬名員工，服務在港澳、內地及全球的客戶

CEPA降低支行門檻 滙豐業務遍內地

有助擴展

根據2009年5月簽訂的《CEPA補充協議六》，香港銀行可在廣東省內設立「異地支行」，意味著香港銀行在跨區設立支行時，毋須先在當地設立分行。措施有助香港銀行擴展營業網絡，以及提升對企業（包括在粵港資企業）的服務質素和效率。

在補充協議六推出之前，要在廣東省開設分行並非易事。王冬勝憶述，他與當時擔任集團行政總裁的歐智華（Stuart Gulliver），曾經拜訪時任廣東省委書記汪洋，爭取於當地開設更多分行。隨着補充協議六的推出，他說在廣東省籌建異地支行的門檻「降低好多」。滙豐在佛山的支行於2010年開業，隸屬於滙豐廣州分行。

擁有分支143個 聘7000員工

經過幾年時間發展，滙豐已成為廣東省最大的外資行。截至目前為止，滙豐在廣東省21個地級市都設有據點。滙豐早於1982年已於深圳設立分行，是最早在廣東落戶的國際銀行。但王冬勝

坦言，如果沒有CEPA帶來的便利，滙豐在內地市場的發展未必如現時迅速。

整體而言，滙豐中國目前在內地58個城市擁有合共143個分支，是內地擁有最多分支、資產規模最大，以及聘請最多僱員的外資銀行。據其官方網站資料，滙豐中國目前擁有大約7000名員工。



▲CEPA補充協議六降低了開設支行的門檻，令滙豐可以在內地加速發展。

CEPA協助香港銀行業 開拓內地市場

CEPA補充協議六 (2009年5月9日簽訂)

- 容許本港銀行成立異地支行
- 滙豐在佛山的支行於2010年開業，隸屬於滙豐廣州分行



▲CEPA補充協議六簽訂後，內地與香港進一步開放服務貿易。

CEPA補充協議十 (2013年8月29日簽訂)

- 容許本港銀行成立全牌照控股證券公司
- 2017年12月，滙豐前海證券正式開業，為內地首家外資（港資）控股的證券合資公司，滙豐持股51%、前海金控持股49%



▲2013年是內地與香港實施CEPA的10周年，兩地的補充協議也增加至10份。

接軌國際引入新知 港加快高質量發展

作用獨特

內地近年持續開放資本市場，其中一項重要途徑，是透過與香港之間建立各項「互聯互通」安排。王冬勝表示，在「一國兩制」構想下，香港在高質量發展方面可以發揮的作用，是善用香港與國際市場接軌的特點，將國際上最好、最新的理念或發展，例如監管制度、醫療服務、生物科技等引入香港，以香港作為「試驗田」。

與內企分享管理新模式

除了引入新事物，王冬勝認為優化或改善現有安排，也是高質量發展的重要環節。ESG（環境、社會及企業管治）是全球主流發展趨勢，他以ESG內的企業管治（corporate governance，亦稱公司治理）為例，認為香港現行安排或許有值得內地上市企業參照之處。

香港上海滙豐銀行是一家有逾150年歷史的大型零售銀行。王冬勝說，即使自己現時擔任滙豐銀行董事會主席一職，「但整個董事會都可以challenge（挑戰）我」，認為類似安排對公司

的發展能發揮平衡作用。

以滙豐董事會的風險委員會為例，該會主席可以直接與監管機構、第三方審計機構、公司本身的審計署，甚至財務總監（CFO）聯繫，如果認為滙豐的做法有問題，可以提出質疑。他續說，假如上市公司都有類似安排，相信有助提升防範風險的能力，或者在風險浮現之前就能化解。

擴展人民幣業務 便利外資北上

香港是全球最大型的離岸人民幣業務樞紐，王冬勝表示，隨着人民幣國際化進程持續，以人民幣計價的貿易（當中包括大宗商品）會趨升，對持有大量人民幣的境外企業而言，如果資金欠缺出路，可能退抑持有人民幣的意願。

他續說，如能在香港這個離岸市場將人民幣產品和服務不斷擴大，境外企業就可以透過香港投資互聯互通產品。在這個安排下，人民幣資金既能進入內地岸市場，亦能「返出嚟」，有助促進人民幣的跨境流通，香港也能藉着擴大人民幣業務，鞏固作為全球最大型離岸人民幣業務樞紐地位。

外資參股放寬 造就滙豐前海證券開業

得來不易

2013年8月簽訂的《CEPA補充協議十》，共有73項服務貿易開放和便利貿易投資的措施。其中一項突破性安排，是允許符合設立外資參股證券公司條件的港資金融機構，按照內地有關規定，在上海市、廣東省、深圳市各設立一家兩地合資的全牌照證券公司，港資合併持股比例最高可達51%。

滙豐前海證券於2017年12月正式開業，為內地首家外資（港資）控股的證券合資公司，當時滙豐持股51%、前海金控持股49%。王冬勝說，滙豐在2014年已開始構思和提出申請，整個過程大約兩年，中間曾經歷起起落落，心情起伏也相當大。

「申請獲批時 心情相當激動」

新政策涉及內地的金融領域，而內地一直十分重視金融安全。王冬勝指出，中證監當時在審批申請時「十分嚴格」，要求提出申請的金融機構不可有受罰紀錄，碰巧滙豐在2016年9月因另一宗不算嚴重的事故（在持倉上限方面違反監管規

定及犯有內部監控缺失），遭香港證監會罰款250萬港元。他回憶說，當時剛好在申請過程中，滙豐要持續向內地監管機構解釋，甚至拜託香港證監會方面向中證監解釋。到了最後申請獲批時，他坦言心情也相當激動。



▲王冬勝（左四）於2017年12月出席滙豐前海證券的開業儀式。