

# 日本製造光環褪色 企業網絡故障頻發

## 豐田系統崩潰 14間廠房全癱瘓

【大公報訊】綜合法新社、路透社、共同社報道：日本豐田汽車（Toyota）29日因不明原因發生電腦系統故障，無法處理零件訂單，導致其在本國境內的14座工廠全線癱瘓，其中12座廠房共25條生產線當天早上全部停擺，其餘2座廠房亦在傍晚暫停運作。去年3月，豐田全線廠房曾因零件製造商遭黑客攻擊而停擺，每天造成1.3萬輛汽車的產量損失。

當地時間29日清晨，位於豐田市的元町工廠、金崎町的東日本岩手工廠等12間廠暫停運作，剩餘的九州宮田工廠及大發工業京都工廠3條產線在當天傍晚停工。

上述所有工廠均使用同一系統。豐田發言人表示，豐田正調查問題起因，並補充指「可能不是因為受到網絡攻擊」。發言人稱，生產系統出現故障意味無法訂購零件，損失產量尚不清楚。

日本經濟產業大臣西村康稔29日稱，豐田正查明事件起因，經濟產業省將會了解情況，作出可行應對。29日晚些時候，豐田公司在一份聲明中表示，本土12家工廠將於30日上午恢復生產，所有14間工廠預計將從30日下午投入運營。

### 去年停工一天損失重大

豐田的日本組裝廠除了負責國內銷售，還負責生產出口海外的車輛。2022年，豐田的全球組裝廠總計生產913萬輛汽車，其中278萬輛由國內組裝廠製造。停運的14間廠房所生產的汽車數量，約佔豐田全球產量的三分之一。

去年3月，豐田的一家零件製造商遭黑客攻擊停運，本土14間全線廠房停工，並在一天內造成了1.3萬輛汽車的產量損失。雖然豐田在幾天後便復工，但短暫停工仍對當月產量造成約5%的影響。

分析師表示，豐田可能會通過增加生產班次等手段，彌補停工期間的損失。但東海東京研究所分析師Seiji Sugiura表示：「（豐田）產量已滿負荷運轉，幾乎沒有額外的生產空間。」

豐田以其「準時制」生產方式而聞名，這種方式又稱無庫存生產，即只將所需要的零件、只以所需要的數量、只在正好需要的時間送到生產線。這種做法可以最大限度地降低成本、提高效率，並減少庫存積壓，但缺點是一旦供應鏈混亂，會面臨極大生產風險。

### 日企近年連曝造假醜聞

日本企業近年來頻繁發生網絡故障，企業均應對遲緩，對消費者造成極大影響。去年7月2日凌晨，日本三大電訊商之一KDDI及旗下兩間企業發生網絡故障，全日本近4000萬用戶手機用戶無法正常通信，銀行、郵政、交通、氣象

廳等公共事業領域也受到不同程度的波及。直到7月5日下午時分，整整耗費3天半才完全恢復正常。

2021年10月，日本最大電信運營商NTT DoCoMo在對物聯網設備控制系統進行網絡施工時發生故障，導致網絡負荷加重，1290萬用戶通話與數據通信受到影響，耗時29小時後才恢復正常。

分析指，多次斷線事故所反映出來的基礎設施「老朽化」問題，早已是日本企業頑疾。日本經濟產業省2018年發布題為「2025年的斷崖」的報告，指日本約8成企業面臨IT系統「老朽化」問題，約7成企業認為「老朽化」程度已經讓他們無法完成數字化轉型。而在通信領域，報告指出，到2019年，約有20%的主幹網使用21年前部署的系統，到2025年，使用壽命超21年的IT系統設備佔比將增長至60%。

此外，多家日本企業近年曝出造假醜聞，日本製造的「金字招牌」正慢慢褪色。去年6月7日，日本製造業巨頭川崎重工召開記者會，承認旗下子公司存在多項質檢造假行為，部分造假行為從上世紀80年代開始，至今已持續近40年時間。就在川崎重工醜聞曝光的一個月前，日本三菱電機公司公開承認，其生產的變壓器有3384台數據存在造假，至少有9家核電站的運行受影響。



▲豐田汽車系統29日發現不明原因故障，圖為員工早前在元町工廠總裝線上作業。

▲豐田14座本土工廠29日全線停擺。 法新社

日本企業事故頻發

2023年3月

電器巨頭東芝集團接受日本私人財團提出的收購要約，即將易主。東芝在金融危機和福島核災後面臨巨額虧損，走上財務造假歪路，多年來虛報超過2000億日圓利潤。

2022年7月

日本三大電訊商之一KDDI及旗下兩間企業發生網絡故障，通話及網絡服務癱瘓超過一天，全日本近4000萬用戶以及銀行、物流等多個行業受影響。

2022年6月

製造業巨頭川崎重工召開記者會，承認旗下子公司存在多項質檢造假行為，有的已持續近40年時間。

2022年5月

三菱電機公司公開承認其生產的變壓器有3384台數據存在造假，至少有9家核電站的運行受影響。

2021年2月

汽車零部件供應商曙光制動器工業株式會社承認，該公司4家日本本土工廠生產的煞車及其零部件產品中，超過11萬件產品的數據經過篡改或編造，造假行為存在20年之久，波及包括豐田、日產在內的10家日系車企。

大公報整理

## 新能源汽車潮來襲 日企落下風

【大公報訊】據《經濟學人》報道：日本汽車業曾在國際汽車市場佔據一席之地，但在電動車市場，日本品牌近乎不見影蹤。

儘管日產和三菱在10多年前就率先發布了一批電動汽車，但沒有一家進入全球電動汽車銷售的前20名。2022年，日本豐田總共銷售了1050萬輛汽車，其中只有2.4萬輛屬於純電動汽車。去年夏天，豐田在售的第一款全電動車型「bZ4X」SUV因缺陷導致車輪脫落，被逼停產。

今年6月，日本（一財）防務研究中心研究委員橫山恭三撰文稱，日本汽車製造業未能適應純電動車普及的情況，導致國內汽車業衰落。文章認為，日企不適應的原因包括對混合動力科技的執著、環保意識的差異及確保就業。

《經濟學人》則指出，對於日本在純電動車市場滯後，部分評論歸咎於日本領先得太早。按照豐田社長佐藤恒治的說法，這是「創新者窘境」的典型案列。日本汽車行業猶豫不決，不願接受一項可能削弱日本領先領域的新技術。煉製複雜混合動力車的日本公司的工程師也對純電動車不以為然，認為它在機械上似乎更簡單。

分析指，日本在電動車領域的滯後，可能導致日本核心汽車業整體倒下。一些人認為這與日本半導體和電子消費的發展有相似之處。在這些行業中，日本公司最初佔主導地位，卻因忽視國際發展趨勢，最終輸給了靈活的競爭對手。有聲音就指出：「他們（日本）就像德川幕府時代的封閉國家，他們拒絕看到世界上正在發生的一切。」



▲豐田的純電動車發展滯後，圖為位於豐田元町工廠。 路透社

## 雪佛龍澳洲天然氣工廠下周罷工

【大公報訊】據法新社報道：美國能源巨頭雪佛龍公司29日表示，該公司位於澳洲的兩家天然氣工廠的工人將於下周舉行罷工。分析指，這將威脅到全球液化天然氣供應，推高燃料價格，加深歐洲能源危機。

雪佛龍公司表示，位於西澳的Gorgon和Wheatstone工廠工人將於9月7日開始罷工。代表員工的「離岸聯盟」稱，約500名員工將參與罷工，執行工作禁令及每日10小時滾動式罷工。離岸聯盟表示，罷工每周都會升級，直到公司同意加薪、靈活排班和持久工作保障等一系列訴求。

離岸聯盟此前警告，罷工可能會阻礙雪佛龍的運營，造成公司數十億美元的損失。去年，澳洲員工在殼牌Prelude天然氣船發起的罷工行動持續了76天，預計造成6.5億美元

損失。

與此同時，歐洲最大天然氣供應國挪威因季節維護，流量降至一年多來最低。分析指，雖然歐洲天然氣儲氣率高企，但供應風險和即將到來的冬季不確定性蓋過了不斷上升的庫存水平，歐洲能源市場瀰漫着不安情緒。

盛寶市場分析師表示，罷工的消息可能會造成歐洲天然氣價格上漲。本月早些時候，在澳洲伍德賽德公司海上天然氣平台的工作人員威脅要採取罷工行動後，歐洲各地的天然氣價格飆升，基準價格上漲超過30%。雪佛龍和伍德賽德公司合計佔國際天然氣出口量的15%以上。



▶位於澳洲的兩座雪佛龍天然氣工廠的工人下周將罷工。 路透社

## 美國北卡大學在校博士生槍殺教授

【大公報訊】據美聯社報道：當地時間28日，美國北卡羅來納大學教堂山分校發生一起槍擊事件，造成該校一名教職人員死亡。警方於社交媒體發文指，開槍嫌疑人是在該校攻讀博士的齊太磊（音譯，Tailei Qi）。

北卡羅來納大學教堂山分校校長古斯基維奇發表聲明說，28日下午，該校考迪爾實驗室發生槍擊事件，一名教職人員喪生。29日，警方對嫌犯齊太磊提出一級謀殺指控。

該校警察局長布詹姆斯表示，28日下午1點左右，校園警察接到911電話，報告考迪爾實驗室發生槍擊事件。兩分鐘後，緊急警報響起，學校進入封鎖狀態，大量學生和教職員工將自己鎖在宿舍、浴室、教室和其他學校設施內躲避。詹姆斯說，到達實驗室大樓的官員發現一名被槍殺的教員。嫌疑人在下午2點31分左右被拘留，但作案槍支尚未找到。

警方表示，嫌犯是該校應用物理系博士生齊太磊。根據北卡羅來納大學官網介紹，34歲的齊太磊

來自中國，就讀應用物理科學系，自2022年起擔任研究助理。美媒指，被槍殺的教職員Zijie Yan也是華裔，他是該校應用物理科學系副教授，齊太磊去年加入了該教授領導的研究小組。

《每日郵報》29日稱，齊太磊在事發前，曾於社交媒體上談及欺凌問題、搬弄是非的人，以及工作量過大。



▲嫌犯被戴上手銬，盤腿坐在馬路邊。 網絡圖片