

大公報社評

井水集

善用「一帶一路」機遇 群策群力建設香港

急民所急 全力以赴

第八屆「一帶一路」高峰論壇今天起一連兩日在香港舉行，這是香港疫後首次以實體形式舉行論壇，適逢「一帶一路」倡議提出十周年，意義重大。

今次論壇將有6000多人出席，參加代表團達100個，至少有10個國家的政府高層與會，將簽署20份合作備忘錄。這些創紀錄的數字彰顯國際社會對香港疫後重返國際舞台的信心，也是香港展現作為「一帶一路」功能平台及重要節點的大好機遇。香港要緊緊抓住這個機遇，更加積極主動、更加深度地參與及推動「一帶一路」建設，進一步鞏固提升香港的整體競爭力。

「一帶一路」是國家發展戰略，關乎香港的未來。首先，這是國際政治複雜多變下的必然選擇。美國視中國為頭號大敵，從經濟、貿易、科技等領域全方位圍堵中國，作為中國特區的香港也成為其打擊的對象，這就是2019年修例風波爆發的大背景。香港與歐美的關係無法再回到從前，這是不以人的意志為轉移的，「一帶一路」就是香港需要尋找的新市場、新方向、新機遇，未來必須抓住。

其次，這是世界經濟格局嬗變的必然結果。過去二十年間，發達國家經濟體量的全球佔比不斷萎縮，發展中國家的佔比則不斷增加。英國「宏觀經濟研究公司」在今年四月公布的最新數據顯示，以購買力平價為基準，以中國為主導的金磚五國貢獻了全球31.5%的GDP，反觀西方G7集團則佔全球GDP的30.7%，金磚國家的風頭蓋過G7，難怪許多國家排隊申請加入金磚組織。

展望未來，東升西降的勢頭進一步加速，普華永道報告預測，到2042年，全球經濟總量將比2016年翻一番，中國、印度、印尼、俄羅斯、巴西、墨西哥、土耳其等新興七國的經濟總量將佔全球GDP近一半，而西方G7的全球佔比則進一步萎縮至20%，此消彼長更為明顯。

不謀全局者，不足謀一域；不謀萬世者，不足謀一時。在全球百年未有之大變局下，香港必須與時俱進，在發展與西方國家經濟關係的同時，投入更多精力開拓西方以外國家的市場，而這些國家大多在「一帶一路」沿線。「一帶一路」對香港越來越重要，體現在兩大

方面，一是相關國家的基建需要資金和專業服務，這是香港的服務強項；二是香港特區可扮演「一帶一路」國家和中國內地之間超級聯繫人的角色，展現香港「一國兩制」的制度優勢。

相比歐美國家，香港對「一帶一路」上的許多國家較為陌生，開拓新市場也面臨新挑戰。特區政府加強了這方面的工作，行政長官李家超出訪的兩個地區，正是中東和東盟國家，這也是香港未來拓展的重點地區。

今次的「一帶一路」峰會恰逢「一帶一路」倡議十周年這個時間點，既回顧過去總結經驗，更展望未來，香港要將這個峰會辦成合作的平台、簽約的平台，變成實實在在的發展契機。

正因為今次的「一帶一路」高峰論壇意義重大，《大公報》一早作好準備，連日推出相關專題，探討共建「一帶一路」為香港提供的新機遇，拋磚引玉，既是盡倡議型、智库型媒體的應有責任，也是引領社會輿論，聚焦香港全力發展經濟這一中心主題，全力支持特區政府施政。只要我們群策群力，香港這個共同家園一定會變得越來越好。

本港上周遭遇世紀暴雨，多處水浸和山泥傾瀉，但在特區政府全力以赴和全體市民風雨同舟之下，已將災害程度減至最低。

世紀暴雨期間特區政府啟動「全動員」機制，行政長官、司局長帶頭，共動員9000至10000名公務員參與抗災，包括清除路面淤泥、搶修設施、消除水浸，並為有需要的市民提供服務；消防、警隊等專業隊伍緊守崗位，哪裏有危險，哪裏就有他們的身影。不少公務員日夜不休，體現了「以民為先，急民所急」的情懷，獲得市民充分肯定，也得到特區政府的嘉許。

成立不久的關愛隊，發揮了作用。在一些水浸和山泥傾瀉現場，他們和其他救災人員一起，捲起褲腳，挽起袖子，爭分奪秒，全情投入，展現了愛國者治港新時代的精神風貌。香港市民也守望相助，將天災無情人間有愛展現得淋漓盡致。

同樣值得一提的是，特區政

府昨日設立超過45個民政服務專櫃，受颱風「蘇拉」及世紀暴雨影響而經濟有困難的市民，可申請政府緊急援助基金。受災的本地農戶、養魚戶和漁民，亦可申請政府的緊急援助金，減輕了經濟損失帶來的壓力。

世紀暴雨也是世紀大考，檢驗香港的防災體系。香港是多山環境，斜坡有6萬多處，香港的斜坡維護系統是世界一流的，但在世紀暴雨面前，仍錄得約90宗山泥傾瀉報告，顯示斜坡維護仍有薄弱之處，需要進一步鞏固。

特區政府在全力善後的同时，正在總結經驗，包括善用科技手段加強惡劣天氣的預測及預警能力，讓市民掌握更多、更及時的資訊；加強快速反應能力，建立一支召之能來、來之能戰的「雷霆救兵」；投放更多資源於排水系統、建立更多蓄水池塘。相信在全體市民支持下，特區政府能將香港的防災抗災系統建設得更好。

龍眠山

「一帶一路」市場廣闊 港發揮橋樑角色

搶人才豐富產品 招中東家辦落戶

本港家辦發展四大改進建議

- 吸引金融專業人才
- 豐富市場投資產品
- 提供金融科技支援服務
- 滿足中東資金需求

香港致力成為全球家族辦公室首選地。圖為今年6月，投資推廣署為家族辦公室服務提供者網絡舉辦啟動儀式及主題研討會。



中國超高淨值群體 (10億美元級淨值人數)



資料來源：中國家族辦公室報告2022

資本市場為獅城7倍 港拓家辦優勢大

得天獨厚 相較於發展歷史由來已久的歐美家族辦公室，亞洲家族辦公室行業可謂剛起步，香港和新加坡作為區內重要的金融中心，紛紛推出政策吸引家族辦公室，雙方競爭愈演愈烈。

比較香港，新加坡在家族辦公室賽道上起步較早。據統計，截至2022年底約有1500個家族辦公室落戶新加坡，較2018年擴大54倍，包括海底撈聯合創始人舒萍、戴森電器公司創始人詹姆士·戴森、全球最大對沖基金橋水基金（Bridgewater）創辦人Ray Dalio、谷歌聯合創始人Sergey Brin等一眾知名人士均在新加坡設有家族辦公室。

雖然目前香港家族辦公室不足200家，但Landmark Family Office首席執行官Cameron Harvey表示，香港較新加坡有獨特優勢，其資本市場規模是後者的7倍，全球最大的20家私募股權公司中有15家在香港設有辦事處，有助落戶香港的家族辦公室在亞太地區近四成的私募股權交易中獲取份額。

特設利得稅寬減

在稅收層面，香港已向某些家族投資控權工具給予利得稅寬減；相較於香港，新加坡需要繳納消費稅，且應稅範圍延伸至金融服務業務，進一步加重稅務負擔。

另外，香港背靠內地，在吸引人才方面更具優勢，且近年連續推出「高端人才通行計劃」，引入新的「資本投資者入境計劃」等一系列措施，可快速吸納大量人才赴港；至於新加坡，則受累於人口下降、低生育率、人口老化，或面臨人才短缺的難題。據統計，2022年新加坡有超過84%的企業出現人手不足的情況，人才缺口達到16年高位。

香港較新加坡的優勢與不足

優勢	不足
• 資本市場規模更大	• 起步較晚
• 稅務負擔更低	• 目前行業規模遠不及新加坡
• 政策吸引人才	

全球各地家族辦公室投資偏好

資產類別	全球	美國	歐洲	亞太
股票	31%	27%	28%	37%
固定收益	15%	8%	18%	15%
現金或現金等價物	9%	7%	10%	9%
私募股權	19%	24%	17%	18%
房地產	13%	21%	11%	11%
其他	13%	13%	16%	10%

資料來源：2023年全球家族辦公室報告



▲中東有許多超級富豪，是香港吸引家族資金的重要目標。

中東家族辦公室情況

未來10年 財富傳承人數	將予傳承的 財富總額
16700人	5720億美元

歐洲、中東及非洲家族辦公室關注的風險		
通貨膨脹	地緣政治不確定性	經濟衰退



金融業新機遇

近年香港大力發展家族辦公室（簡稱家辦），冀借力外部資金活躍本地市場交投，除內地代繼傳承所產生的大量財富管理需求外，還可着力吸引來自東盟及中東的家族資金，以充分把握「一帶一路」的發展機遇。業內人士紛紛看好家族辦公室發展前景，並建議特區政府從人才、產品類別、支援、資金來源等方面做出優化，相信有助打造適合家族辦公室落地生根的土壤，為行業發展創造有利條件。

大公報記者 蔣去情 實習記者 林濱楠

行政長官並於2022年施政報告中訂下目標，計劃在2025年年底前協助不少於200家家族辦公室在港設立或擴展業務。多項利好措施陸續有來，財政司司長陳茂波在今年2月發布的《財政預算案》中表示，將在未來3年內向投資推廣署提供1億元，吸引更多家族辦公室來港；財經事務及庫務局隨後在今年3月發布《有關香港發展家族辦公室業務的政策宣言》，提出8項政策措施利好業界發展。

政策端發力將極大提振行業發展信心。Landmark Family Office首席執行官Cameron Harvey接受《大公報》訪問時表示，相關政策的推出吸引了許多從業者前來香港，未來還將進一步帶旺家族辦公室的發展，從結果上看行之有效。

儘管現時香港家族辦公室數量剛超過100家，距離施政報告所設目標尚有一定距離，但業界相信，在本地市場優勢助推下，完成目標不算困難。Landmark Family Office首席投資官Andrew Sharrock指出，香港擁有稅率低、貿易和資本自由等優勢，金融市場生態系統良好，兼具連通內地與海外的橋樑角色，吸引力十足。

為加快本地家族辦公室業務增長，業界提出四大改進方向。首先，自疫情爆發後許多人離

開香港，或不利於家族辦公室進駐，高力香港研究部主管李婉茵回應道，雖然與傳統資產投資公司相比，家族辦公室所需人員較少，平均僅10至20人，但長遠來看，這方面的需求也不在少數，建議特區政府關注資產管理人才的培養和招攬，為有意前來的家族辦公室提供足夠資源。

提供金融科技支援 降管理成本

其次，家族辦公室還關注投資組合的多樣性，對於市場環境的豐富程度有一定需求。李婉茵建議，香港應打造多元化的市場環境，增加市場上的投資產品種類，例如近年大受關注的另類資產，其中加密貨幣、非同質化代幣、房地產等均受到家族辦公室青睞，相信在這方面發力可提升本港市場吸引力。

除人才及市場環境外，技術性服務對於行業發展同樣不可或缺。Cameron Harvey注意到，對於小型家庭辦公室而言，搭建投資組合管理系統的成本較為高昂，指出若能為開發這些系統的金融科技企業提供補助，料可間接促進家族辦公室發展。

宜熟悉「伊斯蘭金融」訂製合規投資

從家族資金來源上看，中東作為大眾眼中的富豪雲集之地，亦有不少資金管理需求。凱銀環球信託執行董事兼總經理梁頌雯表示，香港在引入中東資金的同时，還需關注其特殊的「伊斯蘭金融」體系，因為部分常見投資產品為此受限。她指出，香港金融服務業需深入了解中東資金的需求，憑藉自身豐富的經驗為其量身打造合適的投資產品。



▲Landmark Family Office首席投資官Andrew Sharrock（左）與首席執行官Cameron Harvey。大公報記者黃洋攝