

董事會大洗牌 微軟列改革清單

「宮鬥」鬧劇落幕 阿爾特曼重掌OpenAI

【大公報訊】綜合路透社、彭博社報道：在超過九成員工威脅辭職集體跳槽後，人工智能公司OpenAI在22日宣布，早前被逼退的前CEO阿爾特曼（Sam Altman）將回歸，並任命全新的董事會成員。這一消息為這場歷時5天的硅谷「大戲」拉下帷幕。該事件也把有關人工智能的爭論熱度進一步推高。

美東當地時間22日凌晨2點，OpenAI突然在社交平台X上宣布，阿爾特曼將重新擔任行政總裁。除了阿爾特曼回歸之外，公司還同意對解僱他的董事會進行部分重組，僅留下問答網站Quora行政總裁迪安傑羅，另外加入雲軟件巨頭Salesforce前行政總裁泰勒、美國前財長薩默斯組成新的董事會，並由泰勒擔任董事會主席。OpenAI發文稱，目前正合作商討有關細節，感謝耐心等待。

阿爾特曼在X發帖表示：「在新董事會的支持下，我期待重返OpenAI，並鞏固我們與微軟牢固的合作夥伴關係。」此前，與阿爾特曼共同進退而宣布辭職的聯合創始人布羅克曼也回到OpenAI。微軟CEO納德拉22日回應稱，對OpenAI董事會的變革感到鼓舞，認為這是OpenAI治理的關鍵第一步。

OpenAI管理架構奇特

OpenAI董事會成員僅有六人。上周五，以首席科學家蘇茨克沃為首的四名董事會成員，將阿爾特曼踢走。美媒認為，此舉顯示OpenAI董事會成員架構改革勢在必行，這也是阿爾特曼能否回歸OpenAI談判的焦點。從結果而言，阿爾特曼獲得了勝利。

阿爾特曼突然被炒一事，就是OpenAI這個「奇怪」的管理架

構造成：由非營利的母公司，控制和一個創造巨額營收的營利性子公司。對大多數科技公司而言，擔任CEO的創始人都擁有自己公司的股權，並且向由投資者代表組成的董事會匯報，以確保公司的決策符合股東的最佳利益。而阿爾特曼和OpenAI的其他聯合創始人，過去刻意打造了一個不具備以上兩個特點的結構。

OpenAI在2015年成立時候，屬於非營利組織，阿爾特曼在2019擔任CEO後，才為OpenAI成立了一個商業部門，以便該公司籌集大量資金來訓練其人工智能模型。

根據OpenAI公司章程，只有少數董事會成員可以在某個時候擁有公司的財務股份。阿爾特曼本人在公司中沒有任何股權，這進一步削弱了他在董事會中的影響力。

彭博社報道，作為大股東，微軟已明確要求OpenAI進行重大改革，據稱已列出一系列董事會改革清單，以防止出現人事變動時陷入被動。據稱，微軟考慮的調整，包括擴大OpenAI董事會成員規模，並增加在交易、人員變動方面的否決權，至少是知情權，甚至考慮讓微軟的高管加入董事會。

AI商業化步伐或加快

此外，外部投資者希望阿爾特曼回歸，主要是希望減少員工的大規模外流，保持公司發展穩定。OpenAI的770名員工中，有超過700人簽署了聯名



▲布羅克曼22日在社交網站發布員工合影。網絡圖片

信，要求阿爾特曼回到公司，否則將集體跳槽微軟。OpenAI的高管們周一也紛紛在社交平台上發帖，公司最重要的東西是員工，並獲得阿爾特曼點讚。

有分析認為，此事件正反映出了關於人工智能更大的爭議，就是商業化和安全使用之間如何取得平衡。阿爾特曼回歸並不代表人工智能的安全性爭議消失，反而證明商業化背後的巨大利潤驅動。OpenAI目前市場估值為360億美元。

《華爾街日報》評論指出，在一家承諾打造人工智能造福人類的公司裏，發現人類才是問題的所在。

OpenAI事件 Q&A

來源：彭博社、《紐約時報》

Q：事件的起因是什麼？

A：阿爾特曼與OpenAI董事會成員就如何快速開發生成人工智能、如何將產品商業化以及減少其對公眾潛在危害方面有分歧，尤其是與公司首席科學家蘇茨克沃。

Q：背後反映了什麼問題？

A：人工智能商業化的快慢與安全性問題，是當中的關鍵。有人擔心人工智能會失控，對人類構成威脅，認為安全最重要；有人則認為要加快發展，才能進一步揭露問題。

Q：人工智能未來如何？

A：由ChatGPT引發了一場生成式人工智能狂潮，將會繼續。微軟、谷歌和Meta都發布了聊天機器人，ChatGPT使用的大型語言模型（LLM）技術已大量被運用到不同的應用程序中。人工智能的進一步優化和專業化將會是重點。

▶ 阿爾特曼將重任OpenAI的行政總裁。法新社

Q：輸家是誰？

A：OpenAI自己。就算阿爾特曼回到OpenAI，事件中揭發的OpenAI架構問題，還有人工智能發展面臨的困局，並不會消失。

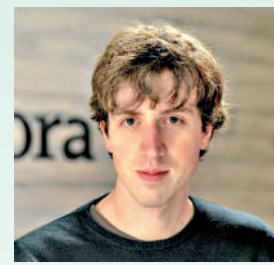
Q：贏家是誰？

A：微軟。微軟是OpenAI最大的投資者，持有其49%的股份。微軟已在產品中整合了OpenAI的技術，包括搜索引擎Bing和辦公軟件Office。

OpenAI鬧劇時間表



▲美國前財長薩默斯。網絡圖片



▲問答網站Quora行政總裁迪安傑羅。網絡圖片



▲雲軟件巨頭Salesforce前行政總裁泰勒。網絡圖片

● 11月17日，以首席科學家蘇茨克沃為首的OpenAI董事會，以「溝通不暢」為由，突然解僱CEO阿爾特曼。OpenAI另一聯合創始人布羅克曼也宣布辭職。

● 11月18日，OpenAI的投資者試圖讓阿爾特曼復職，公司內部也有員工威脅要辭職。

● 11月19日，阿爾特曼與OpenAI董事會進行談判失敗，OpenAI宣布任命Twitch聯合創辦人希爾擔任臨時CEO。

● 11月20日，OpenAI大股東、微軟CEO納德拉證實，阿爾特曼將加盟微軟，領導新的人工智能研究團隊。約500名OpenAI員工發布公開信，威脅集體辭職，要求阿爾特曼回歸。

● 11月20日，簽署公開信的員工數量已超過700人，佔OpenAI員工總數的約95%。OpenAI的投資者正在尋求起訴公司董事會。

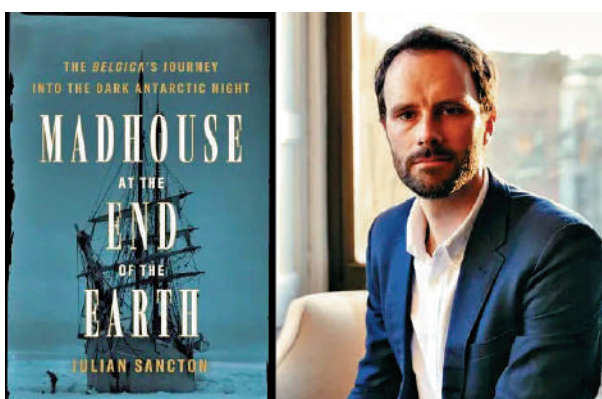
● 11月21日，OpenAI宣布阿爾特曼重新擔任CEO，同時組建新的董事會，成員除了阿爾特曼本人，還包括SalesForce前總裁泰勒、前財長薩默斯和問答網站Quora總裁迪安傑羅。布羅克曼也將重返這家初創公司。

來源：路透社

涉盜用作品訓練模型 OpenAI及微軟捱告

【大公報訊】據路透社報道：OpenAI和微軟涉嫌作品侵權周二再次被起訴，指控其濫用非小說類作品訓練人工智能模型。以暢銷書作家、《荷里活報道》編輯桑克頓（Julian Sancton）作為代表，向紐約曼哈頓聯邦法院，對這兩家公司提起集體訴訟。桑克頓表示，OpenAI在未經許可的情況下，複製了數萬本非小說類書籍的內容，以訓練人工智能。

桑克頓的代表律師在聲明中表示，OpenAI和微軟拒絕向非小說類作者支付版權費，OpenAI的本質就是對正版權作品的猖獗盜竊。起訴書還提到，微軟一直「深度參與」AI模型的訓練和開發，因此同樣應對侵犯版權承擔責任。



▲作家桑克頓（右）不滿OpenAI和微軟濫用自己的作品訓練AI。網絡圖片

今年9月，多名編輯、記者和小說家也對OpenAI提起了類似的版權侵權

訴訟。在過去的一年裏，OpenAI也曾因使用藝術家和內容創作者的作品訓練人工智能系統，而被藝術家和創作者集體起訴。今年10月，美國多名作家在紐約聯邦法院提出集體訴訟，指稱Meta、微軟在內的公司，在未經許可情況下，以其創作作品訓練人工智能模型。

不過，上述訴訟的不同之處在於，它是第一起將微軟列為被告的集體訴訟。這也是桑克頓是第一起針對OpenAI提出的訴訟，並將微軟一同列為被告。OpenAI發言人拒絕置評。桑克頓請求法院判決金錢賠償，並要求法院下令阻止涉嫌侵權。

OpenAI的這項危機，折射出AI行業內部熱議的一個問題，該問題也讓科技巨頭和多個領導人感到焦慮：在未能保證人工智能對人類不造成安全威脅之前，是否應該將其商業化，推向大眾？

阿爾特曼一方認為，人工智能的快速發展，尤其是公開使用，對於技術的壓力測試和完善至關重要。另一方則認為應該保守些，最安全的前進道路是先在實驗室中全面開發和測試AI，以確保它對人類是安全的，而不是快速投入運用將其商業化。

OpenAI董事會原來的成員之一、首席科學家蘇茨克沃就認為，阿爾特曼太快地將OpenAI的軟件推向用戶，可

人工智能商業化時機引激辯

能會危及安全。其實，OpenAI領導層之間意見嚴重不合的情況出現已久。阿爾特曼和馬斯克之間出現過裂痕，馬斯克於2018年離開。2020年，在安全問題上發生衝突後，一群關鍵研究人員離開，成立了對手企業Anthropic。

許多技術專家認為OpenAI的命運，對於人工智能的發展至關重要。

據報道，特別令人擔憂的是，OpenAI在開發者活動中宣布了一系列新的商用產品，包括推出人工智能的應用商店。這使得用戶使用AI的門檻越來越低，這些工具可能被輕易用於進行政治宣傳或生產武器，但外界對其依然所知甚少。

責任編輯：陳子萌 美術編輯：邱斌玲