

# 白手起家「布鞋首富」傑出民營企業家 娃哈哈創始人宗慶后病逝 享年79歲

娃哈哈集團25日發布訃告，娃哈哈集團創始人、董事長宗慶后，因病醫治無效，於2月25日10時30分在杭州逝世，享年79歲。作為中國改革開放後第一批民營企業家，42歲才白手起家的宗慶后一路將娃哈哈打造成為中國最大飲料食品生產企業，曾三度問鼎中國內地首富，並獲改革開放40年百名傑出民營企業家等榮譽。由於宗慶后生活簡樸，常年腳穿布鞋，被坊間稱為「布鞋首富」。

大公報記者 王莉杭州報道

宗慶后1945年出生，是浙商群體的標性人物。《浙江改革開放40年口述歷史》一書中記載，據宗慶后回憶，17歲初中畢業以後，在舟山馬目農場和紹興茶場勞動了14個年頭。1978年，其母親提前退休，才頂職回到了杭州當工人。

1987年，當得知浙江杭州上城區文教局要為校辦企業承包經營遴選一位負責人時，他毛遂自薦，借款14萬元承包下了連年虧損的經銷部。由於員工很少，所以只要有生意，不管颶風下雨還是烈日酷暑，他都要親自蹬着三輪車送貨上門。多年以後，他談起一生最大的遺憾，就是創業時已經42歲，「太晚了，感覺時間每天都在追趕着自己」。

努力很快為他帶來了機遇。1988年，娃哈哈的第一支產品——娃哈哈兒童營養液，伴隨着「喝了娃哈哈，吃飯就是香」的廣告語一炮打響，這成為了宗慶后事業的轉折點，也為娃哈哈掘到了第一桶金。此後，娃哈哈陸續打造出AD鈣奶、營養快線、純淨水等一個又一個爆款產品，在宗慶后的帶領下一度成為中國飲料市場的引領者。

2010年，宗慶后以534億元（人民幣，下同）身價登上《福布斯》中

國內地首富。隨後2012年、2013年，宗慶后在四年間三次問鼎中國內地富豪榜首富寶座。2013年，娃哈哈創下了782.8億元的營收。

## 「幸運生於這一個大時代」

他將自己與娃哈哈的成功歸因於時代給予的機遇，他曾多次說：「我自己是一個普通人，從底層崛起的凡人。幸運的是，我生於這一個大時代。」

浙商研究院執行副院長、浙商博物館館長楊軼清表示，宗慶后是平民創業的典範，他的人生折射了時代變遷，分享的是改革開放的紅利，也是「天時地利人和」的浙商創業的優秀代表，在中國企業家群體和浙商隊伍中具有典型性。「他是改革開放最好的親歷者、見證者，一個時代的脈絡在他身上都很清晰、很典型。」

西子聯合控股董事長王水福回憶，宗慶后曾與其交流航空飛機零件的製造加工。「當宗總得知我們航空建成零碳工廠後表達了濃厚興趣，原計劃新年有機會約宗總親臨指導，誰知竟成了永遠的遺憾。」王水福說，「在我心中，宗總是一位非常愛學習、對民族製造業有着高追求的企業家，非常讓我敬佩！」



1945 ~ 2024

## 宗慶后生平

- 1945年12月出生，浙江杭州人，娃哈哈集團創始人。
  - 1987年，帶領一個校辦企業的兩名退休教師，憑着14萬元借款，靠代銷汽水、棒冰起家，通過產品創新、技術創新、營銷創新，創立了「娃哈哈」這一知名品牌。
  - 第十、十一、十二屆全國人大代表，中國共產黨浙江省第十二、十三、十四屆代表大會代表，曾獲得全國勞動模範、全國五一勞動獎章、改革開放40年百名傑出民營企業家等榮譽。
  - 2024年2月25日，因病醫治無效逝世，享年79歲。
- 大公報記者王莉整理



▲2月25日，市民前往娃哈哈集團原總部獻花寄哀思。



▲宗慶后與員工商討解決經營、技術等問題。



▲2017年1月26日，宗慶后出席新春團拜會，現場給員工發過年紅包。

## 「帶動更多人致富，是最大的慈善」

### 特稿

「有錢人的錢多到一定的程度，這些錢就不是自己的，它應該是社會的，要為社會帶來更高的綜合收益。」宗慶后曾透露，自己每年的個人開銷大約為5萬元，1000萬元之外的財富其實都是社會的。在2013年的一次專訪中，他說，「解決就業問題，帶動更多人致富，是最大的慈善。真正的慈善是幫助弱勢群體富起來，這是最根本的。」

1994年，娃哈哈響應國家對口支援三峽庫區移民工作的號召，兼併涪陵地區的3家企業，

組建娃哈哈涪陵公司。此後，在西部地區、革命老區、邊疆少數民族地區等不斷建立分公司。目前，娃哈哈已在29個省份建有81個生產基地、187家子公司，員工近3萬人。

在有餘力的同時，宗慶后認為，企業家應多做公益，努力成為「張謇式」的社會企業家，共同創建更美好的社會，「讓人民群眾學有優教、病有良醫、住有所居，這是黨和國家推動的重點，也是企業家努力的方向。」

他在這條路上一直未停，直到79歲。

大公報記者王莉

## 原子級製造 芯片算力提升千百倍

【大公報訊】劉凝哲、郭翰林北京報道：25日，由內地多家知名高校和科研單位共同主辦的2024（第一屆）原子級製造論壇開幕式及主論壇在京舉行。來自全國各地的專家學者聚焦推動原子級製造技術發展，培育未來產業開展探討和交流。

「原子製造是通過在原子尺度上進行規模化精準操控，形成具有原子級特定結構特徵的器件產品，獲得逼近理論極限的性能。」中國科學院前沿科學與教育局局長蘇剛在致辭中表示，原子級製造技術可以形成新質生產力，解決傳統製造業面臨的諸多瓶頸問題，對材料、納米科學、微電子與光電子領域的發展有重要意義，同時為新興產業開闢了新的發展方向，是製造領域名副其實的「根技術」。

實的「根技術」。

### 未來芯片將更小更快更節能

中國科學院院士、發展中國家科學院院士鮑建斌認為，原子級製造可將製造精度以及產品性能推向極致水平，以集成芯片為例，原子製造將推動器件特徵尺寸和加工精度從當前的10納米微縮至原子尺度，實現同等尺寸的芯片算力的千百倍提升，未來芯片將通過原子級製造技術實現更小、更快、更節能。

據介紹，中國科學院目前已部署若干重大項目，系統開展原子級製造技術相關的基礎與應用研究，產出了一系列國際領先的重大原創成果。

## 專家：至少5中企可達英偉達計算水平

【大公報訊】記者馬靜北京報道：多家外媒日前報道，美國芯片巨頭英偉達在本周提交給美國證券交易委員會的文件中，在包含AI芯片等多個類別中，首次將華為認定為「最大競爭對手」。

### 英偉達多領域視華為作對手

在這份提交文件中，英偉達稱，包括分立和集成GPU、定製芯片和其他AI加速計算解決方案、AI算力或平台級大型雲服務公司、交換機、網絡適配器（包括DPU）等多個領域中，華為都是英偉達的重要競爭對手之一。

對此，著名通信觀察家項立剛對大公報表示，英偉達將華為列為主要競爭對手恰恰可以證明中國企業在AI芯片領域取得突飛猛進的發展。他說，華為海思如今已發展成世界頂級企業，華為昇騰910和昇騰910B芯片在基本能力上已經和英偉達芯片水平沒有太大差距。去年隨着Mate60

推出，華為已經解決了芯片製造方面的問題，這代表華為在未來雖然還面臨一些壓力，但是已經可以滿足自己的需求，在設計和製造上達到世界領先水平。

這位專家說，單就GPU芯片而言，中國至少有5家以上企業可以達到英偉達的計算水平。越來越多中國企業開始轉向使用本土研發芯片，很快就會形成大家支持中國科技企業發展的局面。



▲2023世界人工智能大會上，人形機器人進行「千手觀音」表演。

**康文關愛系列**  
COMMUNITY CARE SERIES

**康樂及文化事務署推出「關愛系列」，鼓勵長者、殘疾和有需要人士參與各類文康活動！**

- 「活力萬年青」獎勵計劃
- 增設戶外健體設施及舉辦訓練簡介會
- 「借遮遊園計劃」
- 圖書館長者友善措施
- 「十八有藝—社區演藝計劃」
- 「關愛·同行共融舞蹈計劃」

「寓樂頻道」增設「關愛專頁」，為長者、殘疾和有需要人士提供一站式文康資訊，立即掃描二維碼瀏覽。

康樂及文化事務署  
Leisure and Cultural Services Department