



### 蔣麗婉小檔案

- 「注塑機大王」蔣震第六個女兒
- 取得美國衛斯理女子大學文學院學士
- 1988年加入震雄集團
- 2004年奪香港青年工業家獎
- 2012年獲特區政府委任為太平紳士
- 2018年4月獲委任為董事局主席
- 2023年獲「大灣區殿堂級傑出女企業家獎」



▲蔣麗婉去年出席震雄集團65周年活動。

## 樂觀面對無助 把壓力變成動力

人生處處充滿選擇，過程中往往鍛煉出獨特性格，蔣麗婉選擇以正面思維活好每一天，即使面對無助，也要享受灰心的一刻，視之為人生寶貴的經驗。

蔣麗婉在14歲那年，陪同父親蔣震到美國，參加大姐蔣麗華的婚禮。第一次出國的蔣麗婉欣喜雀躍，誰會料到從美國回港的前一天，蔣麗婉迎來人生的一次重要抉擇。

「爸爸當時拿着返港機票，跟我說『女呀，在香港讀大學很難的，如果你留在美國讀大學，機會會較多。』」面對未知的前途，以及重回熟悉的生地，蔣麗婉最終決定碰運氣，留在美國升學。

### 以正面思維享受每次灰心

蔣麗婉直言，雖然遠赴他方人生路不熟，令她既惆悵且迷惘，但既然已成定局別無退路，只好昂首闊步邁向前，經過一年的努力，她更在校內取得留學生進步獎。

「很多事情未必如想像中那麼差，其實你可扭轉局勢，就是中國人的一句名言『塞翁失馬，焉知非福』，將困難變成機遇。」蔣麗婉相信，擁有正面思考能力，可以製造出附加能量，力挽狂瀾。

抱着正面思維讓蔣麗婉完成首年學業，可是由於留學生簽證問題，她只有兩個選擇，其一是留在美國7年，其間不能出境；其二是直接打道回府，重返香港的校園生活。

蔣震再次把選擇權交予蔣麗婉，最終她決定離美回港，在到美國領事館申請簽證時，再次讓她扭轉全盤局勢。

當時領事主任跟蔣麗婉說，休想非法居留美國，已嚇得蔣麗婉雙腳顫抖。「我提到自己獲得校方頒發進步獎，解釋自己是認真赴美留學，並非要到美國嫁人！」蔣麗婉表示，最終領事主任給她蓋上印章，讓她成功取得學生簽證，當刻心情激動不已。

累積的成長經歷，塑造出蔣麗婉的性格。她認為，要把壓力變成動力，以正面思維享受每次的灰心，「好像年輕人一樣，沒有嘗過失戀的滋味，怎麼可能知道誰是最愛呢？」

▲蔣麗婉與父親蔣震（右）合照。

# 蔣麗婉：不斷求進終可百煉成鋼

## 無懼改變 堅持初心時刻裝備自己



▲當年80歲的蔣震（左）堅持在新西蘭玩逆向蹦極跳，旁為蔣麗婉。

▲震雄集團主席兼總裁蔣麗婉。 大公報記者何嘉駿攝

已故鬼才詞曲家黃霑的經典歌詞「知否世事常變？變幻原是永恆」，一語道盡世事變幻莫測的哲理。震雄集團主席兼總裁蔣麗婉深明，要在變化中裝備自己，過程中不忘初心、永不言休，所謂自古成功在嘗試，哪怕只得丁點的進步，終有一日定能百煉成鋼，回頭看這一輩子，能夠有所貢獻，正是人生的真正意義。



掃一掃有片睇



商界英雄 3

大公報記者 李潔儀

作為工業家蔣震的第六個女兒，蔣麗婉當年在美國學成歸來，1988年加入震雄集團，最初由銷售開始，在工廠大廈挨門逐戶接觸潛在客戶，可算是由低做起。

蔣麗婉分享其中一則經歷，是她第一次跑到葵涌工廠區見客，穿着一身白裙套裝，被經過的大貨車濺了一身髒水，當時的她怪責自己太糊塗，因此往後每次見客，她都只會穿着黑、灰等深色衣服。

### 堅毅不撓奮力迎戰不可能任務

取得美國衛斯理女子大學文學院學士學位的蔣麗婉，雖然不是攻讀機械工程出身，但眼見生產部門經理職位空缺，決定毛遂自薦爭取機會。父親蔣震當刻未有即時答應，惟開出把生產提升20%的目標，並提出「三不」條件，即不能加班、不能加人、不能加設備。

面對幾近不可能的艱巨任務，蔣麗婉並無打退堂鼓，一股衝勁的勇往直前，儘管過程有如披荊斬棘，但仍能「開關難過關關過」。抱着堅毅不撓的精神，蔣麗婉最終成功在「三不」條件下完成任務。

作為老牌香港工業企業，震雄集團也曾經陷入技術瓶頸。蔣麗婉當年曾隻身跑到日本，尋求三菱重工退休總工程師、人稱「二板機之父」的鹽田老師的協助。

「大家都說是煲『無米粥』，肯定沒有結果，但做了不等於一，不做肯定等於零！」蔣麗婉經過超過20個月的磋商，從無一刻心灰意冷，畢竟關乎震雄集團的生死存亡，只許成功不許失敗，最終鹽

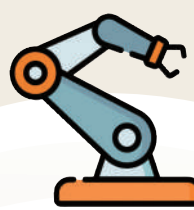
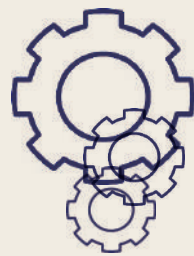
田老師願意分享其行業知識及寶貴經驗，令震雄集團踏上新的發展台階。

「Change is the only constant, 變化才是絕對不變的道理，改變是唯一的常識啊！」蔣麗婉解釋，人生充滿變化，所以要裝備自己，並在每一次的變化中學習、吸收，從而獲得前進的能量。她相信，當人們認為好的東西一定不會變化，這正是停頓倒退之時，因此應當緊跟時代步伐走，哪怕每天只是進步一點點，所謂聚沙成塔，積少成多。她舉日本企業的工匠精神為例，每天要努力找到可改善的地方，否則便會落得退步的下場。

### 冀像鐵般有用 能作出貢獻

蔣麗婉字字鏗鏘有力，句句擲地有聲，假如要以一種物件形容自己，她的選擇是鐵。「我的父親是一位很厲害的工匠，把我打造成為一塊堅硬的鐵，令我能夠在社會中發揮作用。」蔣麗婉續說，雖然鐵並不昂貴，但它是有用的化學元素，回頭看過去的一輩子，只要能夠有所貢獻，便是人生的意義。

在震雄集團的辦公室接待處，掛着一幅山東荷澤鄆城女畫家王靜的畫作《扶貧》，作品通過剪紙元素展示黨員幹部下鄉扶貧引導學習的場景，畫上還寫有「不忘初心 牢记使命」，蔣麗婉表示非常認同這兩句四字格言，要不忘本意、不忘初衷，一輩子追求最初目標和使命。



Isong Group



▲蔣麗婉與父親蔣震（右）合照。

## 誓做勤力龜 全力以赴做好每件事

### 女承父業

蔣麗婉父親蔣震是震雄集團創辦人兼榮譽主席，是香港著名工業家，被喻為「注塑機大王」，在蔣麗婉眼中並不止於此，父親亦是她一生中的「三老」，即老父、老師、老關，教懂她人生道理及待人處事的態度，影響深遠。

蔣麗婉形容，父親為人砥礪德行，更分享一則幼年時與蔣震相處的回憶。當年升讀幼稚園高班的蔣麗婉，一天竭力背誦一首英文詩句，雖然寥寥數句，但讓她怎樣努力也未能熟背詩句，令坐在書桌前的她心急如焚、眼淚直流，蔣震眼見如此便從旁協助，可是時間一分一秒的過去，年幼的蔣麗婉還是未能背上詩句，最終蔣震說：「OK，不用怕，明天考試得個零分，我也不會責罰你。」

### 視父親為偶像 心目中「巨人」

語畢，蔣震跟蔣麗婉說「龜兔賽跑」的寓言故事，描述烏龜與兔子在森林裏聊天，說到誰會跑得最快，烏龜與兔子便決定來一場跑步比賽。兔子在開步不久已遙遙領先，眼見烏龜一步一步的大落後，兔子便輕敵地在路邊睡覺，結果烏龜後來追上，並率先到達終點。

「父親跟我說，不是每個人天生是兔子，但只要肯付出努力，你都可以有自己的終點，也有贏的時候。」當時年紀小小的蔣麗婉隨即果斷地作出決定，誓要「當一隻最努力的烏龜」，以正確思維全力以赴做好每件事情，這人

生便無悔了。

蔣麗婉直言，一直很崇拜父親，視他為偶像，笑言即使給下班回家的他送上拖鞋、遞上熱茶，也感到無比榮幸。她表示，佩服父親對家庭的貢獻，尤其是自母親辭世後，他身兼母職及養家餬口，因此令蔣麗婉視父親為心目中的「巨人」，舉足輕重。

在蔣震的助力，以及自己努力不懈之下，蔣麗婉的成績有目共睹，先後獲香港工業總會頒發「香港青年工業家獎」，以及香港中小型企業聯合會的「2023年度大灣區殿堂級傑出女企業家」獎項。

「我不覺自己成功，這不是說笑，也不是謙虛。」蔣麗婉認為，是天時地利人和，加上出生於蔣家，所有的經歷鍛煉出她的樂觀性格，讓她鏗而不捨地勇往直前。



▲蔣麗婉在在去年奪得「大灣區殿堂級傑出女企業家」獎項。

## 勉勵年輕人：掌握技能 保持熱情

### 成功之道

上一代懷着「獅子山精神」，只要肯拚搏、自強不息，定能熬出頭來。面對時代的變遷，今時今日的香港社會競爭越趨白熱化，蔣麗婉勉勵年輕人要謹記3個重點：Skill Set (技能)、Mindset (心態) 及 Passion (熱情)。

蔣麗婉認為，年輕人首先要有強於別人的技能，例如攝影師能夠拍攝一幀美麗的照片，這是「技能」；在不甘於滿足的前提下，尋求每天進步以提升拍攝技巧，這是「心態」；熱衷地投入發展，這是

對事情的「熱情」。

「總之，年輕人要找到自己的落腳點，不應在某些事情上浪費時間糾結。」蔣麗婉直言，人生苦短、時光飛逝，原地踏步只會窒礙個人進步，何不給自己機會向前看呢？

### 熱愛行山 清空腦袋拓思路

人生總要身心健康，才能有足夠的力量往前走。蔣麗婉熱愛行山，藉以清空面對繁重工作的腦袋，想人生、想方向、想策略。

「因為當你遇到困擾時，在靜心沉思默想後，你反而會發覺，其實也沒有什麼好困擾的。」她表示，很喜歡靜坐思考，就是讓自己的心能靜下來，哪怕只是呆坐窗邊放空，給自己時間沉澱也是心靈健康的方法，亦能緩解工作壓力。



▲蔣麗婉認為可藉着行山清空腦袋，想人生、想方向、想策略。