



史美倫：港優勢穩固 發展前景樂觀

直言大環境變得複雜 寄語港交所要更加努力



今天是港交所(00388)公布業績的大日子，也是史美倫擔任港交所主席的最後一天，回顧在任六年期間，香港經濟面對種種挑戰，港交所不斷因應大環境的變化，推出不同的政策。史美倫寄語港交所全人，毋須懼怕挑戰，因為香港優勢猶在，只要做好自己的工作，未來的發展仍然非常樂觀。

大公報記者 許臨

►史美倫表示，在港交所任職六年期間，港交所充分發揮了超級聯繫人的角色，持續發揮獨特的優勢。
大公報記者麥潤田攝



史美倫暢談香港要點

港交所堅守自己的位置，在可控制的範圍內盡量做好自己，香港失去了的東西，現在要爭取回來，是要比以前更加努力。

只要港人同心合力，未來的前景仍然十分樂觀，因為祖國的經濟發展良好，香港仍然會受惠。

香港未來有條件繼續擔當內地高質量發展的助推器，例如可積極支持國家的綠色轉型，發揮好超級聯繫人的獨特作用。

縱使香港目前面臨大環境挑戰，但香港優勢無變，資金自由流動、擁有強勁基建及完善的法規，以及龐大的人才庫等，而且國際投資者對香港市場非常熟悉，不應低估香港的韌力。

受西方媒體影響，部分地區或國家仍對香港有負面想法，香港須積極參與國際活動，讓外界看清香港的實況。

史美倫小檔案

職銜	香港交易所主席 (2018年至2024年) 螞蟻科技集團獨立董事
過往主要工作	香港上海滙豐銀行主席 (2019年至2021年) 滙控獨立董事 (2011年至2021年) 金融發展局主席 (2013年至2018年) 行政會議非官守成員 (2004年至2022年) 中國證監會副主席 (2001年至2004年) 香港證監會副主席 (1998年至2001年)
學歷	美國威斯康星大學文學士 美國聖克萊拉大學法律博士
個人榮譽	大紫荊勳章、金紫荊星章、太平紳士
公職	上市政策小組成員 (2018年至今) 中國證監會國際顧問委員會副主席 (2004年至今)

史美倫在任期間港股重要發展進程

2019年7月	香港上市的同股不同權企業，可納入滬港通及深港通
2019年11月	阿里巴巴以紐約作為主要上市地的同時，在香港進行二次上市
2020年	美國通過法案將中資企業除牌，由此掀起中概股回歸熱潮，京東、網易等相繼來港上市
2020年11月	對於18A生物科技公司，如相關恒生綜合指數成份股或滬深港交易所上市的A+H股上市公司H股，可納入港股通股票範圍
2021年2月	符合資格的科創板股票將納入滬深港通股票範圍
2022年	中資企業市值在年底已佔港股總市值70%以上
2023年5月19日	港交所宣布推出雙櫃台模式及雙櫃台莊家機制
2023年3月	《上市規則》引入新第18C章，提供嶄新路徑吸引全球的特專科技公司在香港上市
2023年3月	擴大互聯互通範圍，包括對符合有關條件在香港主要上市的外國公司股票將被納入港股通
2023年6月	北交所與港交所簽署合作備忘錄，建立「北+H」兩地合作上市的安排
2024年4月	中國證監會支持人民幣股票交易櫃台納入港股通；將內地和香港合資格的REITs納入滬深港通；放寬滬深港通下股票ETF合資格產品範圍

CEO遴選嚴謹 陳翊庭能力最高

今年港交所要求上市公司在年底前董事會成員須性別多元，所有在港上市公司的董事會最少有一位女性。港交所是全球首家實施相關措施的交易所。史美倫指出，港交所一向重視男女平等，有能者居之，正如新任行政總裁陳翊庭便是女性。

推動上市公司增加女性董事

目前，女性在董事職務參與率明顯仍較男性低。據港交所數據顯示，2023年約四成公司只有一位女性董事，約三成半有超過一位女性董事，其餘約兩成發行人沒有女性董事。

史美倫表示，在香港土生土長，數十年來見證了女性和男性角色承擔社會重要職責發生很大變化，以往女性的職業範圍很狹窄，現今行政總裁或醫生等專業已有不少女性擔當，反映女性地位有很大進步。職場中的性別平等和性別多樣化，有助企業選擇最優質員工，除對公司持份者有利，對香港金融業在全球範圍的良好聲譽，亦有很大幫助。

史美倫在內地及香港金融市場服務長達逾30年，成就勝過很多男性，在管理上十分重視男女平等。

史美倫強調，誰有能力就擔當更重要的工作，正如去年底港交所宣布歐冠昇不續任行政總裁之後，港交所其實在去年中已成立遴選委員會，並考慮港交所內外的不同人選，最終決定陳翊庭擔任行政總裁，實在是透過嚴謹的遴選過程來作決定，過程中不管候任人選是男性或女性，最終結果是陳翊庭的能力最高也最適合，只是她剛好是女性。

港交所過去就推動企業管治和多樣化方面，做了很多促進工作，今年1月港交所將有關性別多樣化的條列升格為一項規定，要求所有在香港上市的公司必須將其多元化策略囊括在企業管治報告中，以敦促企業做好履行責任。



▲史美倫於二〇〇一年出任中國證監會副主席。

做好超級聯繫人 助力國家綠色轉型

過去數年，互聯互通不斷擴容，吸引大量資金南下，千億級別南向資金搶購港股。史美倫表示，港交所不斷改革，包括容許符合資格的科創板股票納入滬深港通股票範圍，去年又推出雙櫃台模式及雙櫃台莊家機制，近期中國證監會更表示支持人民幣櫃台納入港股通，互聯互通不斷優化完善。

不過，最令史美倫印象深刻的是，地緣政治環境從2022年開始逐漸改變，部分資金因為地緣政治或其他因素，暫時離開香港市場。史美倫寄語港交所全人，要堅守自己的位置，在可控制的範圍內盡量做好自己，香港失去了的東西，現在要爭取回來，是要比以前更加努力，因為大環境變得比以往更加複雜；然而，只要港人同心合力，未來的前景仍然十分樂觀，因為祖國的經濟發展良好，香港仍然會受惠。

她強調，香港未來有條件繼續擔當內地高質量發展的助推器，例如可積極支持國家的綠色轉型，在新的國際環境下積極服務國家參與區域化、全球合作的大戰略，發揮好超級聯繫人的獨特作用。此外，港交所已推出不同的政策，如人民幣櫃台等，逐步構建一個離岸人民幣交易、結算及風險管理的金融生態圈，有序推進人民幣國際化的進程。

港交所下月辦論壇 推廣獨特優勢

史美倫認為，受到西方媒體影響，部分地區或國家對香港有負面想法，香港必須積極參與國際活動，讓外界了解香港的實況，例如近年特區政府不斷舉辦盛事，就是希望讓其他市場了解香港的獨特優勢，港交所下月也會舉辦大型論壇，讓投資者親見親聞香港的實際情況，並非西方媒體所抹黑的那樣。

大批中東企有意來港上市

有投行前高層早前撰文說「香港已死」。史美倫表示不同意這個悲觀看法，並強調在過去20、30年，不時有人預測或談及香港經濟已「玩完」，但每次香港都能展示韌力及實力，往往猶勝之前。

史美倫分析認為：「縱使香港目前面臨大環境挑戰，但香港作為國際金融中心優勢沒變，香港始終是重要的國際金融中心，資金可自由流動、擁有強勁基建及完善的法規，以及龐大的人才庫等，而且國際投資者對香港市場非常熟悉，所以不應低估香港的韌力。」

估值改善 IPO市場將回暖

史美倫深信中國經濟一定向上，而且發展非常好。當中國經濟有良好發展時，勢必帶動香港市場，同時向海外拓展，令本港投資者及上市資源更多元化。她說，交易所過去數年不斷提升多元化業務發展，未雨綢繆，去年股票交易以外的業務，包括ETF、期貨、期權等成交均創新高。

談及新股(IPO)市場何時復甦，史美倫表示，在宏觀經濟、地緣政治及利率等不利因素下，香港IPO集資額錄得跌幅是可理解的，其實很多企業熱衷IPO，目前已有超過百家企業準備上市。只是目前港股估值偏低，相信在各適條件出現後，這些公司申請在香港上市。她續說，公開集資是為市場提供資金的重要渠道，港交所將繼續提升本港市場的廣度及深度，增強交易所的吸引力及競爭力。

史美倫還提到，大批中東企業有意來港上市，他們看中的是內地資金，去年互聯互通再擴容，容許符合有關條件在香港主要上市的外國公司股票納入港股通，增強了港股市場吸引力。港交所與中東及東南亞國家簽署許多合作備忘錄，亦在倫敦及新加坡開設辦公室，有望推廣香港作為區內最佳上市地。

公職中港交所最忙 退休後喜歡旅遊

史美倫服務內地及香港金融市場長達逾30年，給外界的感覺是作風硬朗、經驗豐富，贏得金融界「鐵娘子」美譽。由於港交所的組織章程所限，主席任期最多六年。史美倫坦言，即使能再留任，也斷然說「不」。

年屆74歲的史美倫說，港交所的工作是所有公職中最繁重的，多年來割捨了自己最愛的旅遊，退休後可以有更多時間做自己喜歡的事。不過，退休後她仍會繼續擔任螞蟻科技獨董一職，亦會繼續參與國際非牟利組織的工作，如擔任The Bretton Woods Committee董事，以及洛克菲勒基金會信託委員會的成員。至於與港交所的關係，她說：「非常樂意

繼續為港交所發展提供建議。」史美倫1991年加入香港證監會，1998年至2001年出任副主席。2001年獲時任國務院總理朱鎔基邀請，出任中國證監會副主席，成為中國內地首位來自境外的副部級官員。史美倫於2004年卸任回港，在2004年至2022年期間

擔任行政會議非官守成員，並自2013年起，擔任金融發展局創局主席。

業績會後公布新任主席人選

史美倫從2018年起擔任港交所主席，她說：「在港交所的工作，其實才是我的專長，當年很明白港交所主席的工作殊不簡單，但仍十分樂意接受這份挑戰，因為希望能發揮自己所長。」

她透露，新任主席人選將會在港交所業績會後公布，經董事會選出的人選會率先向外界公布，但正式就任仍須行政長官審批，故此正式任期仍有待公布。

◀過去數年，互聯互通不斷擴容，吸引更多資金流入港股市場。

