

商湯堅持原創 延續湯曉鷗理念

林達華感激恩師作引路人 改變其人生軌跡



回到二十一年前炎夏之際，商湯（0020）聯合創始人林達華於2003年首次與湯曉鷗見面，獲得大量計算機視覺的前沿技術知識，激發他決心追隨湯曉鷗，後來更加入成為香港中文大學多媒體實驗室（MMLab）研究生。林達華對這位恩師心懷感激，甚至視他為引路人。林達華指出，湯曉鷗鼓勵打破傳統研究思維，以方法論解決技術瓶頸，從此改變他的人生軌跡。

大公報記者 李潔儀



▼林達華是商湯聯合創始人，也是湯曉鷗的得意門生。

去年12月15日，傳奇AI（人工智能）領軍人物湯曉鷗逝世，儘管一代巨人隕落，但AI技術繼續不停進步，唯一不變的，是湯曉鷗對AI領域的貢獻。作為他得意門生的林達華，原先與一般學生無異，只希望教授一步一步的指導，可是湯曉鷗就是與眾不同。

認識方法論 用於研究與創業

「湯教授擁有非常務實的研究思想，他不太喜歡整篇論文都是數學公式，他的研究風格是，要求必須解決前面技術解決不了的問題，這樣才是具價值的研究。」林達華在攻讀香港中文大學工程學哲學碩士（MPhil）學位期間，沿用湯曉鷗教導的方法論，先後發表7篇論文，讓他視為遙不可及的目標終於實現，走到美國麻省理工學院（MIT）深造。

在美國MIT畢業後，林達華不乏大企業的青睞，當年他趁回港探親與湯曉鷗見面，再次改變了他的想法。「當時湯教授說，AI在香港有很大的發展空間，建議我可以考慮在港建立自己的事業！」林達華二話不說決定回港，並在香港中文大學信息工程系任教，後來更與湯曉鷗聯合創建商湯。

「假如我當時接受Google（谷歌）或美國企業聘用，可能每天生活也過得不俗，但只是擔當一位普通工程師、研究員。正因為我回來創立事業，才發現原來自己可以走到更高處。」林達華認為，是亦師亦友的湯曉鷗再次改變他的人生軌跡，沒有想過要做到的事情，最終也能實現。

倡導黑羊文化 鼓勵創新

湯曉鷗創立的商湯，一直倡導「黑羊文化」，他曾經說過，羊也有缺點，例如有羊群效應，因此要做不一樣的羊，強調「Be a blacksheep. Dare to be different. 敢於不同，敢於創新」，還展示一張用AI技術「無中生有」的斑馬羊照片，直言「AI就是要創造現在還沒有的東西」。

「他非常強調原創精神，所以大家也看到，MMLab做了很多技術研究，比如說世界上第一個突破人臉識別超過肉眼水平，而且能在真正大規模的深度學習層面上應用，是原創的重大突破。」林達華指出，湯曉鷗在原創上付出強大的決心和努力，例如發展AI需要GPU（圖形處理器）作為關鍵支撐，惟當年較少人理會AI與GPU的關係，面對計算能力不足，湯曉鷗跑到深圳等地，跟英偉達等廠商洽談租借GPU，他只管用盡全力拿取最多資源以推動原創的成果。

商湯十年前成立，到2021年底在香港資本市場上市，湯曉鷗沿路見證商湯的成長。如今，駕鶴西去，坊間形容是商湯失去了「領航員」。不過，林達華強調，商湯原有管理層一直認同湯曉鷗的理念，便是透過原創和AI技術來為人們服務，商湯未來將一以貫之地堅持這個理念。



▲林達華（左）認為，亦師亦友的湯曉鷗（右）改變了他的人生軌跡。

林達華小檔案

2003年

- 夏天在香港科技大學作為交換生，並首次與湯曉鷗見面

2004年

- 獲中國科學技術大學電子工程與信息科學學士學位
- 在微軟亞洲研究院從事計算機視覺研究

2006年

- 在湯曉鷗的指導下，於香港中文大學MMLab完成工程學哲學碩士（MPhil）學位

2009年

- 在微軟雷蒙德研究院從事計算機視覺研究

2010年

- 獲機器學習領域權威國際會議NIPS的最佳學生論文獎
- 在微軟硅谷研究院從事計算機視覺研究

2012年

- 於美國麻省理工學院獲得計算機科學博士學位
- 於豐田工業大學芝加哥分校擔任研究助理教授

2014年

- 8月在香港中文大學信息工程系任教，再與湯曉鷗共事
- 11月加入成立僅一個月的商湯，為聯合創始人

2021年

- 4月起擔任香港中文大學人工智能交叉學科研究所所長

2024年

- 6月獲委任為商湯執行董事



▲湯曉鷗以往每年都會出席商湯年會，並發表演講。



▲商湯以AI技術讓已離世的湯曉鷗重現於今年3月的年會上。

AI界段子手 湯曉鷗重現商湯年會

湯式幽默

作為商湯（0020）的靈魂人物，湯曉鷗在每年年會上都會發表演講，以他的「湯式幽默」分享自己一年來的思考和感悟，熟識湯曉鷗的人形容他是被AI（人工智能）事業耽誤的「脫口秀大師」、AI界段子手。

今年3月舉行的商湯年會上，大會以AI技術把湯曉鷗「復活」，來一場跨越時空的特殊演講。視頻中的他一開口便說「大家好，我們又見面了」，其間他更拿起身邊的水瓶喝了一口，逼真得令人嘖嘖稱奇，堪稱「年會最佳彩蛋」。

演講前「閉關」度開場笑話

林達華透露，湯曉鷗每次在公眾演講前一天，總會花上5至6小時「閉關」。「最初以為他在埋首演講幻燈片，想想怎樣一頁一頁的去講，原來他是在

formulate（構想）開場的那個笑話！」林達華認為，湯曉鷗就是別於一般學者，有他的獨特風格，總是從生活化的笑話進入演講主題。

林達華又形容，湯曉鷗為人貼地，記得有次大家在北京工作至深夜，一行人去吃夜宵，開餐前大家為表尊敬，邀請湯曉鷗說兩句話，怎料他說：「我已經一整天沒吃飯，首先我想的是吃飯。」

林達華直言，他心中的湯曉鷗很接地氣，而且沒有架子，心知大家一直在忙沒有時間吃飯，同理心之強大令人敬佩。

另外，2017年阿里巴巴舉行的杭州雲棲大會上，湯曉鷗發表壓軸演講，題目為《人工智能的雲中漫步》。他笑言，接到大會通知取消午飯時段，改為下午茶，好讓與會者慢慢聽他的演講，氣氛頓時輕鬆過來。

把最好的都留給學生

作育英才

一生致力在計算機視覺相關領域作出貢獻的湯曉鷗，在埋頭苦幹研究和推動AI（人工智能）行業發展的同時，更注重培養年輕一代，總會把時間和最好的留給他的學生們。

「湯教授在後面的時間（在世最後數年）已比較少在媒體上露面，比如說有些CEO或高層想約他去聊天，他總想稍微減少這些接待性的活動，唯獨是他總會騰出最多的時間，去跟學生做交流分享！」林達華形容，每次與學生們交流，湯曉鷗總是最積極和投入的，例如有一次清華大學學生到訪，負責的同事原本安排一小時的交流時間，最終這場交流活動一眨眼便花上近兩小時。

坐落黃浦江邊的上海人工智能實驗室大樓，由湯曉鷗親自參與該基地設計。「大部分大樓頂層，一般預留給機構高層要員，因為景色很好嘛。湯教授刻意把大樓最高數層打造為學生宿舍，他自己的辦公室只安排在低層。」林達華指出，湯曉鷗總是把對學生的培養放在最高優先級的位置，甚至在天台打造一條跑道，鼓勵學生每天去跑步鍛煉身體。

生每天去跑步鍛煉身體。

解決困難 讓下一代不再碰上

湯曉鷗曾經說過：「我們今天的所有努力都是為了下一代，我們碰到的困難一年比一年大，但是我們面前的機會也一年比一年多。我們在解決這些困難，也是為了下一代不再碰到這些困難，到頭來這個世界還是公平的。」

在去年世界人工智能大會開幕式演講上，湯曉鷗援引于謙在電影《老師好》的一句台詞：「我不是在最好的時光遇見了你們，而是遇見了你們，才有了這段最好的時光。」



▲2022年1月清華大學師生到訪上海人工智能實驗室，湯曉鷗（前排左四）與林達華（前排右二）都有出席。

MMLab被譽為業界黃埔軍校

推動科研

儘管湯曉鷗已撒手人寰，但他生前不遺餘力培育年輕人才，可謂桃李滿天下，又在2001年7月建立香港中文大學多媒體實驗室（MMLab），被譽為「計算機視覺界的黃埔軍校」。

「只要土壤在這裏，很大機會可以培養更多科研人才出來。」林達華指出，湯曉鷗一直努力不懈推動原創科研的理念，相信「如果能夠開花結果的話，即使他人已不在，只要這樣的理念傳承下去，便可以培育人才。」

林達華認為，在資金和法治的重要支撐下，香港一直能夠吸引國際頂尖的科研人才，

特區政府致力推動人工智能（AI）的發展藍圖，對香港的未來尤其是AI發展帶來促進的作用。不過他直言，香港在發展AI領域上有一定制約，畢竟香港是一個單一細小的經濟體，市場規模相對較細。

港發展AI優勢巨大

「不論是AI產品還是模型，如果單純只是服務香港本地市場，其實沒有一個足夠的體量，以支撐技術上的突破發展。」林達華認為，香港擁有背靠祖國、聯通國際的獨特地位，倘若能夠更好發揮這個優勢，並在AI領域投入更多資源，推動算力和數據兩個關鍵要素，以免因為算力的落後，導致難以支撐行業的發展。