



開源節流 努力實現西九自負盈虧

行政會議昨日通過有條件放寬西九文化區的「加強財務安排」，允許出售西九第2區的住宅發展項目，以解決西九燃眉之急。在不增加政府庫房負擔的前提下，善用西九現有土地資源，為西九提供營運開支，這是面對現實的合理選擇。但西九管理局要避免外界「依靠政府輸血」、「無底黑洞」的印象，必須積極作為、開源節流，找出一條健康可持續的發展模式。

將西九打造為國際文化地標，是早年特區政府的構想。隨着戲曲中心、M+博物館、故宮文化博物館等主體設施相繼啟用，這一構想正逐步成為現實。兩年來，M+接待訪客640多萬人次，七成為外地客；故宮博物館吸引250萬人次參觀，先後舉辦三星堆、晉唐宋元書畫等特色展覽。西九的國際知名度、影響力不斷提升，已成為香港發展中外文化藝術交流中心的重要載體。

但另一方面，西九入不敷出，長期面對財政「乾塘」危機。2008年，特區政府為西九項目一筆過撥款216億元，同時以象徵性地價，將西九零售、餐飲、消閒設施部分撥歸管理局，以租金收入為西九提供穩定收入來源，而西九酒店、辦公室及住宅用地的發展權則歸

政府所有。但計劃趕不上變化，到了2016年，特區政府通過「加強財務安排」，將原來屬於政府的西九酒店、辦公室、住宅發展權批給西九管理局，以攤分收入方式（BOT）為管理局提供穩定收入來源。

當時的估計是，此舉足以保障西九未來10年至20年的營運開支。但事實證明過於樂觀。為什麼西九的開支屢屢超過預算，以致招來「大花筒」之批評？這從特區政府昨日「有條件」放寬當年批准的「加強財務安排」可見端倪。

條件之一，西九須嚴格遵守多項財務紀律關鍵績效指標，包括每3年的營運赤字上限以及員工成本佔每年總營運開支的比例上限。事實上，有報道指出，西九管理層的每年薪酬高達3000萬元，早就引起質疑；條件之二，就新發展項目而言，管理局須向政府證明並令其信納任何新建議的成本預算合理。這不禁令人想起西九購入的一些展品被指藝術價值不高但價格偏高，被質疑浪費金錢；條件之三，管理局須就每項涉及住宅的發展項目提交招標時間表，並就住宅部分的底價釐定機制和批出標書建議，徵詢發展局的意見。這回應了坊間的關切：西九會不會在財政困難下因急

於套現而賤賣資產？西九以「自負盈虧」為目標，但事實上，西九距離這一目標尚遠。有業界人士估計，西九有開土地賣樓可套現的資金，可達150億元，足以維持西九10年的營運。但問題隨之而來：10年之後又如何？

世界上許多博物館都無法依靠門票維持營運，需要政府資助。但也要看到，諸如美國大都會博物館等國際大型場館，長期是自負盈虧；在本港，約50間私營博物館自力更生。這些場館能獨立生存，無外乎在開源和節流兩端狠下功夫。就西九而言，營運環境相對優越，既有相關設施的租金收入，又有出售部分住宅帶來的資金流，更有中央鼎力支持及大批中外遊客光顧。只要西九善用這些優勢，不難吸引到更多訪客及增加租金收入。提高票價則是下策，這會削弱對遊客的吸引力，亦剝奪基層市民欣賞高藝術品的機會。

西九文化區發展得如何，關乎香港中外文化藝術交流中心的建設，特區政府、西九管理局及社會各界需要共同努力，盡快找到一種能自負盈虧的營運方式。各界不希望10年後又再重複出現今天的問題。

做強DSE品牌

今年DSE（文憑試）昨日放榜，逾18000名考生達到大學入學門檻，其中大部分會留在本地升讀大學，另外一部分選擇負笈海外。憑DSE成績直接申請海外大學，這是香港教育與國際接軌的體現，也是香港打造國際教育樞紐的一個關鍵。

DSE是全球唯一可使用中文作答的國際性考試，除了被本地院校和僱主作為升學和就業的評價依據，亦廣受海內外大學認可。目前，內地有超過140所大學招收DSE考生入讀本科課程，海外認可DSE的院校更多達600多家，其中不乏劍橋大學、牛津大學、美國麻省理工等國際著名學府。這為DSE考生未來升學和發展，提供了更廣闊空間。

但在國際地緣政治複雜多變之下，香港教育也面對外國勢力「泛政治化」的影響。特區政府近年優化中學課程，以公民科取代通識教育，結果成為被攻擊的目標。一度有傳聞稱，認可DSE的海外大學數目有所減少。考評局月前發表聲明，指沒有任何海外

院校表示不再接受DSE，而DSE學生申請海外大學也非常順利，反映DSE的國際認受性沒有改變。

有關傳言被證實是一場誤會，這當然是好事，但有關方面不可掉以輕心。針對香港及香港教育的抹黑，在可見的未來都不會減少，特區政府有必要加強海外公關宣傳，澄清事實真相，不要讓別有用心者的奸計得逞。

事實上，香港有5所位列全球百大的院校，且整體上國際排名繼續上升，充分證明本港教育質素高，是香港引以為傲的「金字招牌」，更是香港的核心競爭力之一，這一點沒有改變。

另一方面，香港人口出生率長期處於低水平，影響深遠，DSE考生在過去十多年間幾乎減少一半。為善用本港優秀教育資源，本港「八大」招收非本地生的比例由兩成增至四成。香港要吸引更多海內外優秀青年特別是「一帶一路」的學生來港升學，有必要繼續強化DSE的國際認受性。特區政府可以有針對性地多做工作，不斷做強DSE品牌。

港考生獲清華取錄 盼讀航天追逐夢想



近年港生內地升學熱度上升。天水圍香島中學的學生柯展翔經校長推薦計劃，獲得內地頂尖名校清華大學的錄取。在本次DSE中，柯展翔考獲了一科「5*」、三科「5」及兩科「4」。他表示，希望以後能就讀航空航天或IT相關專業，亦認為自己作為港生前往內地就學，很有意義，考慮畢業後回港或於大灣區內地城市工作。

大公報記者 趙之齊



▲獲清華大學錄取的柯展翔（前排左二）希望能就讀航空航天或IT相關專業，並考慮畢業後回港或於大灣區工作，促進兩地的交流。

為何選擇清華大學？柯展翔說道，除了學術上的頂尖水平，自己更是被學校「自強不息，厚德載物」的校訓深深吸引。「作為香港的青年到底要如何自強？厚德載物的「德」到底是什麼樣？」他希望身臨其境，在清華校園中體會國家在漫長發展歷程中沉澱下來的文化及精神。

國家大力發展方向

柯展翔的爸爸從事航空維修相關工作，在耳濡目染之下，柯展翔亦對航天的學問知識有所了解，平時會去父親的公司參觀學習，且對國家航空領域的前沿發展了於於心，如自主研發的C919等。除此之外，在中學階段，他也自學編程語言，了解AI相關學術研究。

他所做的這一切儲備，都是為了朝自己

的夢想進發——柯展翔表示，自己在大一會先就讀大類專業，之後細分方向時，他希望選讀航空航天或IT相關專業，「這些是國家大力發展的方向，以後需要大量人才，是發展機遇所在」。

柯展翔身邊回內地升學同學有不少。據他觀察，許多是有內地背景、對內地比較了解的學生。他建議，港生若想回內地就學，在中學階段要多了解內地的情況，例如國家最新的政策或發展。他說，同樣重要的是在平時保持良好的成績，亦建議學生積極參加國際性比賽，提高競爭力。

期望到大灣區實習

對於大學生活的寄望，除了完成學業

以外，他亦期望自己在假期有機會到大灣區內地城市實習。作為前往內地升學的港生，柯展翔直言自己「有責任促進香港和內地學生之間的聯繫」。也因此，他希望之後能將在內地學習生活的經驗帶回香港，與本港青年交流。

長遠而言，他考慮未來畢業後回港，或去大灣區內地城市工作。在他看來，香港創科領域仍需奮起直追，他相信自己將來掌握本領後，可以助力香港創科事業。

九歲童數學M2奪5** 冀成為數學家



▲年紀小小的梁智仁目標遠大，將來想成為數學家，短期目標則希望出戰國際數學奧林匹克為港爭光。

今屆最年輕DSE考生為來自香港浸會大學附屬學校王錦輝中小學（浸大附屬學校）的九歲學生梁智仁，他在數學延伸部分（M2）考獲「5**」成績。而就讀於屯門保良局百周年李兆忠紀念中學的16歲跳級學生劉灼，亦挑戰文憑試，考獲五科「5**」和一科「5*」及一科「5」，成為「榜眼」。

現於浸大附屬學校就讀四年級的梁智仁是插班生。校方表示，錄取梁智仁時已發現他的數學天賦，經專業評估後認為他的整體學習能力可以由小二跳級至小四，並安排他參加抽離式課程，越級修讀中五程度數學科。而越級報考DSE需證明自己具備其他應考生的能力水平，梁智仁早於小二時考畢英國IGCSE數學科，並且於附加數學考獲最高級別A*，符合考評局資格以九歲之齡報考DSE，在數學必修部分及延伸部分分別考獲5*及5**佳績。

目標為港出戰數學奧林匹克

年紀小小的梁智仁目標遠大，他表示將來想成為數學家，短期內以加入香港國際數學奧林匹克（IMO）代表隊為目標。他與父母均希望日後有機會可以獲選，代表香港出戰國際數學奧林匹克為港爭光。

另外，就讀於保良局百周年李兆忠紀念中學的16歲跳級學生劉灼，分別選修化學、經濟、物理，以及自修數學延伸部分（二）。他在小學期間成績理想，小學已經跳班由小一直接升讀小三；亦在升中後，在中二加入學校的精英小組，接受學校課程以外的深造課程。他希望可以升讀港大法學理學雙學位，成為律師，幫助社會不同階層的人，為弱勢社群發聲，伸張公義。 大公報記者 郭如佳

「聲夢」小花修讀音樂 繼續追夢

中學文憑試昨日放榜，多位藝人均為今屆考生，包括《聲夢傳奇》歌手鍾柔美和詹天文，二人雖未公布成績或去向，但已在社交平台上發文鼓勵考生。

兩位「聲夢」小花接受媒體訪問，分享放榜心情。詹天文表示拿到成績單有壓力釋放之感，亦為成績較預期好感到興奮。她表示，未來預計主修音樂科，或與音樂商業（Music Business）相關的科目，在音樂方面繼續深造。她表示，早前獲得伯克利音樂學院（Berklee College of Music）錄取，但認為DSE成績給予她更多選擇空間，現時未確定未來走向。

鍾柔美表示，等待放榜期間心情緊張，等待很久後收到結果感到開心，認為成績「可接受」，目前正忙於選擇大學及自己想讀的科目。她過去曾向傳媒表示過計劃留港讀書，目標是入讀香港城市大學，若成績優異則考慮申請香港科技大學或香港大學的商科。

任晴晴憑IB入讀中大法律系

《聲夢傳奇2》冠軍任晴晴（小圖），早前剛經歷國際文憑（IB）放榜，成績理想，報考香港大學、香港中文大學及香港科技大學均獲得有條件錄取通知。翻查社交平台，她通過個人簡介資料，宣布就讀中大法律系。

歌手張崇德在網上平台分享兒子的成績單，雖然只顯示一部分位置，但見到其中一科成功「摘星」，獲到5*，相信成績理想。他在帖文標註「我好開心」。 大公報記者 劉碩源

「暴青」奪5科22分佳績 冀學成回饋社會

鐵窗苦讀 懲教署今年有14名青少年在囚人士報考文憑試，4名考生考獲本地大學最低要求，其中一名沙咀懲教所考生考獲五科最高共22分及公民科達標的成績。有考生希望選修心儀的工程科目，將來成為建築師回饋社會。

受朋輩影響 悔不當初

20歲考生深仔（化名）因為在2019年犯下暴動罪被判入教導所，上星期出獄，正接受懲教署監管。他在今年DSE考獲5科



22分，是院所內獲得最優異成績的考生，其中經濟及物理科考獲第五級更是他意料之外，他上一次DSE只有14分，物理科更

不獲評級，過去就讀副學士課程亦不太順利，對將來感到迷茫和無自信，進入院所後，在老師及長官的鼓勵下逐漸重拾自信，決定重新報考DSE，今次取得理想成績，所付出的終於得到回報感到很高興。深仔希望日後修讀建築或建造工程學士課程，他過往思想太偏激，容易受朋輩及網上錯誤資訊影響，結果犯下大錯，他希望將來成為建築師或工程師回饋社會。

大公報記者 古偉勳



掃一掃有片睇