



小米今年目標10萬輛車 有望提前完成

首度展示SU7 Ultra原型車 馬力超越布加迪Chiron



2024#雷軍年度演講#

小米新品發布會亮點

- 智能手機**
 - MIX Fold 4大摺疊屏旗艦機
 - MIX Flip小摺疊屏旗艦機
 - Redmi K70至尊版
- 可穿戴設備**
 - 半入耳式降噪耳機Buds 5
 - 手環9
 - 運動智能腕錶Watch S4 Sport
- 家電**
 - 米家全效空氣淨化器Ultra增強版
 - 米家空調新風Pro系列
- 小米汽車**
 - 賽車SU7 Ultra原型車
 - 1:18車模

◀小米昨日在北京舉行新品發布會，雷軍以《勇氣》為主題，發表年度演講。



◀小米展示賽車級別SU7 Ultra的原型車。

雷軍歷年演講摘要

年份	主題	內容
2024年	勇氣	小米造車的來龍去脈、過去3年多跌宕起伏的故事
2023年	成長	創業的經歷和蛻變
2022年	永遠相信美好的事情即將發生	分享穿越人生低谷的感悟
2021年	我的夢想，我的選擇	關於小米的選擇：要用3年時間拿下全球第一
2020年	相信自己，一往無前	用20個故事回顧小米過去的熱血十年，並展望新的十年

小米造車歷程

日期	細節
2021年3月	雷軍宣布小米造車，計劃投資100億人民幣
9月	小米汽車註冊成立，並公布核心成員
11月	小米汽車工廠落戶北京經濟開發區
2022年7月	小米汽車開始上路測試
8月	完成小批量試生產
2023年9月	小米汽車一期工廠主體完工
10月	發布「人車家全生態」操作系統
12月	技術發布會展示五大核心技術
2024年1月	與14家銷售服務合作商簽訂合作意向書
2月	正式進入SOP（標準作業程序）階段，啟動批量生產
3月	28日正式發售小米SU7
6月	開啟雙班生產，單月交付突破1萬輛

小米（01810）由零開始，到實現首車銷售，董事長雷軍首次透露，3年前決定造車，緣於小米遭美國制裁，又指小米汽車曾考慮獨立融資，風投甚至開價百億美元估值。他預告，小米汽車全年交付10萬輛的目標，將提前於11月完成，同時展示賽車級別SU7 Ultra的原型車。

大公報記者 李潔儀北京報道

雷軍以主題《勇氣》發表年度演講，道出小米造車的來龍去脈、過去3年來跌宕起伏的事情。雷軍形容，小米造車源於一個意外。

「若果小米不做手機，3、4萬員工怎辦？」雷軍透露，2021年1月，小米遭美國制裁，當天下午緊急召開董事會，一名董事提議小米考慮造車，此話讓雷軍反思良久。

回顧造車 準備燒錢780億

雷軍強調，小米造車不是衝動決定，是經過多年來深思的決定，雖然是較其他車企來得晚，但認為汽車是百年賽道，智能化才是汽車靈魂，而且智能化汽車才剛開始。他續說，3年前所見，全球可以活得下來的車企只有5至8間，因此小米力爭造車也要位列全球前五名，而且準備「燒錢」最少100億美元（約780億港元）。

「小米汽車的製造模式，強調不走捷徑！」雷軍解釋，小米2014年曾在手機代工方面吃虧，因此決定電動車從核心技術做起，以10倍投入。

在着手設計電動車之際，2021年新春小米迎來項目首個評審會，雷軍坦言，當時出現頗多分歧，最後整個團隊決定將原

先方案推倒重來。

此外，雷軍透露，3年前已有風投公司給小米汽車開價，估值達100億美元（約780億港元），當時小米確實動過心獨立融資，惟考慮到各種因素，最後拒絕風投的融資建議。

力爭今年全年交付12萬輛

雷軍表示，過去3年是小米脫胎換骨的經歷，小米汽車今年初將今年訂貨目標定為7.6萬輛，雷軍重申保底10萬輛，力爭今年12萬輛，他形容小米汽車的長征才剛開始。

在發布會的「one more thing」環節上，雷軍宣布，小米汽車全年交付目標10萬輛將提前於11月完成，目標十年內，成為德國紐博格林北環賽道最快的4門電車。

此外，雷軍在會上展示賽車級別SU7 Ultra的原型車，配備小米自研超級電機V8s，馬力超越布加迪Chiron、保時捷918 Spyder。他笑言，SU7 Ultra原型車「貴得連他自己也買不起」，因此只會用於研發用。

資料顯示，截至2023年底，小米汽車已授權專利共計661件，其中發明專利334件，實用新型327件。



◀小米首次推出的小摺疊MIX Flip定價5099元人民幣起，香港同步開售價7699港元。



◀小米MIX Fold 4摺疊屏新機登場，黑、白、龍膽藍3種顏色，售價8999元人民幣起。

首推小摺屏手機MIX Flip 港同步發售

【大公報訊】小米（01810）硬撼三星的摺疊屏手機登場，其中，小米MIX Fold 4摺疊屏新機登場，黑、白、龍膽藍3種顏色，售價8999元（人民幣，下同）起。至於首次推出的小摺疊MIX Flip定價5999元起，香港同步開售價7699港元。

MIX Fold 4被小米董事長雷軍喻為是「小米史上最先進、最精密、最輕薄的滿配大折旗艦」，該

摺疊機採用全碳輕量化科技，整個結構100%採用T800H高強碳纖維材料，只有226克，僅較SIM卡槽厚一點點，同時支持IPX8級防水。

在研發新技術或推出新產品方面，小米往往都走在潮流前端，不過，小摺疊手機卻是個例外，其他手機廠商都迭代到第三代甚至第五代，小米卻到現在才推出首款摺疊屏手機。

雷軍表示，小米小摺疊手機3年

前就已立項，但到如今才發布，就是因為想給大家最好的小摺疊屏MIX Flip。

MIX Flip整體重量192克，設黑、白、幻影紫3種顏色，體驗對標蘋果iPhone 15 Pro，配備雙攝千萬像鏡頭。

MIX Fold 4及MIX Flip均由小米剛投產的北京昌平廠房生產，該廠總投資24億元，建築面積8.1萬平方米，年產能1000萬台旗艦手機。

阿里調整經營理念 致力精細化管理

【大公報訊】經歷組織架構重組後，據報阿里巴巴（09988）調整經營理念，系內各個單位「要有經營意識」，除了淘天、國際商業、雲計算三個路徑明確、規模最大的業務之外，其他的更多業務都將需要盡快減虧、實現盈利。

內媒引述消息指，多位阿里巴巴合夥人本月初參加核心高管會時達成共識，強調「要有經營意識、

要聚焦戰略、要有定力、要知道自己的長處和短板是什麼。」

據報多位阿里人士解讀為，意味整個阿里體系要擠掉很多虛假繁榮的業務水分，順應大環境作出業務取捨、更精細化管理投入。

對於淘天集團的發展，報道引述一位高管近期對下屬提到，淘天最大的挑戰是與自己的過去競爭，要成為更好的自己，「而不是變成

競爭對手的樣子」。換言之，阿里管理層不願無止境追求低價，惟電商業務會繼續獲得更多投資。

淘寶天貓集團的目標，已由2023年對標拼多多，追逐每日活躍的用戶量（DAU）和訂單量、看重價格力，現時回到追求零售業的關鍵數據商品成交額（GMV），具體關注淘天自身市場份額的增長，和競爭對手的增速比較。

港股跌360點 北水217億趁低撈貨

【大公報訊】受隔晚美股急挫影響，恒指昨日一度挫402點，跌至周二即市低位17376點止步；收市時跌360點，報17417點，全周累跌876點。資金大舉離場，主板成交額重上千億，達到1020億元，較上日增加145億元。大市尋底，吸引內地資金入市撈貨，港股通昨日買入金額217.37億元，較上日增加66.42億元；淨買入61.23億元，增加37.26億元。

安聯投資發表第三季度投資展望報告，看好中國股票前景。安聯投資指出，A股估值處於歷史低位，但盈利增長預期正在加快，而市場持有量仍然偏低。此

外，內地促進經濟、就業方面表現積極主動態度，所以有充分理由，對中國股票前景樂觀。不過，在美國大選前後，投資者應保持警惕，選擇性地投資中國股票，關注市場中收益較高的股份，例如派息較高及進行股份回購的公司；透過削減資本支出要求，提高自由現金流量的公司。

安聯投資將發掘能夠通過自給自足、人工智能普及和創新所支持的關鍵增長領域，如電網基礎設施、半導體供應鏈、人工智能相關領域、核能板塊股份。

另外，摩通表示，受到市場資金輪動，美國總統大選陰霾，以及投資者對內地政策預期降溫，並且第二季經濟數據影響，MSCI中國指數自5月高位回調10%。該行認為，三中全會大致反映平衡政策，與該行預期一致，相信推動數碼化有利於企業及稅務軟件行業；支持創新有利半導體設備及創新藥物；而城市化目標增加政府吸納樓市庫存的需要。

摩通：留意企業中期業績

摩通指出，在政策因素之外，投資者留意企業中期業績。若果盈利增長符合預期，將可催化資金輪動。摩通在MSCI中國指數成份股中，發掘自4月起獲得證券行調升每股盈利預測，市盈率處於10年低位的股份，包括騰訊（00700）、美團（03690）、中石油（00857）等。騰訊昨日跌1.4%報364元；美團跌1.5%報117.5元。

金發局：港宜續拓東盟中東市場

【大公報訊】香港金融發展局昨日回顧2023/24年度工作。主席李律仁表示，全球局勢現正處於轉變的關鍵時刻，雖然為香港帶來挑戰，惟同時也帶來機遇，相信香港未來只會更好。副主席馮華健寄語香港繼續拓展東盟、中東等市場，預期隨着大國關係轉變，香港扮演的角色會「越來越重要」。

面對全球轉型的時刻，李律仁認為香港也要作出相應改變，才能把握機遇。現今世界不只是東西方之間的互動，而是涵蓋東南西北，遍及全球。在這環境下，香港也要從過往主要連接東西方的橋樑，蛻變為一個連接各方的超級聯繫人。

今年上半年在香港註冊的本地公司及非香港公司數目同創新高，李律仁認為反映香港經濟及創業環境的吸引力一直存在，形容香港充滿機會，未來前景「只會更好」。

金發局副主席馮華健亦說，面對大國關係轉變，相信香港「絕對有機遇」及可以克服挑戰，其中一項工作，是要搭建通向東盟、中東、中亞細亞、金磚國家以至「一帶一路」沿線國家的新橋樑。

隨着人民幣在國際市場日漸受落，例如中國內地向印尼入口大量天然資源，這些海外國家手持有的人民幣資金也需要找尋出路，馮華健相信可為香港離岸人民幣市場

帶來「重要戰略機遇」。

深入研究伊斯蘭金融

在東盟、中東和金磚國家，馮華健指伊斯蘭金融是重要範疇，預期金發局日後有需要作深入研究。

在2023/24年度，金發局合共發表六份政策研究及其他報告，提出旨在鞏固香港作為國際金融中心地位的政策建議，報告內容涵蓋多個範疇。

金發局2023/24年度重點工作回顧

- 發表6份研究報告，涵蓋提升市場流動性、於傳統金融服務中應用區塊鏈技術、推動香港成為慈善事業樞紐，以及培育當代青年人才等
- 舉辦逾100場本地及國際市場推廣活動
- 成立全資附屬機構「香港財富傳承學院」，推動香港成為家族辦公室樞紐
- 聯同12個專業金融協會舉辦「金融就業資訊節」，為年輕人提供就業輔導

摩通最新推介股份

股份	昨收(元)	變幅
京東物流(02618)	8.15	-1.2%
騰訊(00700)	364.00	-1.4%
美團(03690)	117.50	-1.5%
東方海外(00316)	107.00	-2.1%
快手(01024)	45.20	-2.5%
中遠海控(01919)	10.62	-2.7%
五礦資源(01208)	2.76	-3.8%
農夫山泉(09633)	33.75	-4.5%
中國石油(00857)	7.11	-4.6%
山東黃金(01787)	17.10	-5.2%
華潤萬象(01209)	23.90	-5.3%
華潤置地(01109)	25.35	-5.7%