大公報
2024年7月31日　星期三

大亞灣核電站：具標誌性意義的中外合資項目

李銳波：中央大力支持確保成功興建

大亞灣核電站不僅是造福兩地市民的惠民工程，更是具有標誌性意義的中外合資項目。高度參與及促成與中廣核合資興建大亞灣核電站項目的中華電力（中國）前董事總經理李銳波，接受本報訪問時回顧改革開放初期籌建和興建大亞灣過程中的點滴，他直言在合作興建大亞灣核電站過程中，許多部分需要反覆協商、互諒互讓，幸得國家大力支持。他說，中央在融資、減免稅項等方面的支持，不僅確保大亞灣核電站成功興建，讓它得以多年來提供安全、環保清潔、穩定可靠的電力，更減少了公司的營運成本，從而有利於平穩電價，令廣大市民受惠。

▲李銳波指在合作興建大亞灣核電站過程中，許多部分需要反覆協商、互諒互讓，幸得國家大力支持。

1978年，中電領導走進內地，尋找青山發電廠的煤供應。之後他們又數次輾轉北京、廣東省，探討向廣東供電，即煤換電安排的可行性。李銳波憶述，經過雙方多次探討，1979年落實了中電向廣東供電的方案，標誌着中電投資中國電力市場的里程碑，中電也成為改革開放以來第一個在內地投資的外資電力企業。

這次成功合作後，中電時任董事局主席羅蘭士嘉道理（Lawrence Kadoorie）與中方進一步深化合作，雙方開始研究合作興建核電站。

全程參與其中的李銳波說，雙方經過幾個月的探討，初步達成兩個共識：原則上同意中外合資的方式經營核電站，成立聯合工作委員會負責執行具體工作。

他續說，第一項工作就是可行性研究，包括電力系統設計、經濟財務可行性分析、選址和設備等方面。雙方從1979年年尾到1980年年尾合作完成可行性研究報告，結論認為，無論從技術、財務方面看，中外合資建核電站都是可行的，亦相信該核電站將來會對雙方有利。

李銳波表示，有關報告經過中央謹慎詳細的審視，於兩年後的1982年12月正式通過國務院審批。他說，循着報告的建議，以中外合資形式成立一間合營公司共同籌建核電站，選址在大亞灣，股比方面內地佔75%，香港25%，將來供電分配則為廣東30%、香港70%的方向，雙方花約一年時間落實合同細節。合同談判也是對李銳波而言最大的挑戰。

「當時的40億美元投資相當大，要用境外貸款解決。核電站是中國第一個引進的大型商業核電站，以現代企業形式自主經營、自負盈虧。這對投資銀行、財務機構來說有一定風險，所以融資一定要有擔保，這是談判過程中的一大難題與挑戰。」李銳波說。

他續說，以當時中電本身市值和資產為核電站提供擔保是非常困難，因此希望內地可以做擔保，而中電則擔保買電，最終國家在此方面提供了很大的支持，解決了這一核心難題。1985年1月18日，雙方在北京簽署合營合同，標誌大亞灣核電站興建踏出很重要一步。

李銳波補充道，國家在擔保、減免稅項等經濟上的強力支持，直接令香港市民受惠，由於核電企業自負盈虧，電價反映核電公司的投資和營運費用，稅費減免，減少了營運費用，就自然反映到電價方面；國家如果不提供擔保就沒有辦法做到貸款，就算做到，融資費用和利息都會很高，這些都屬於經營費用，都會反映在電價上，所以國家擔保貸款直接減輕了市民的負擔。

▲1980年5月，李銳波（右）乘卡車到大亞灣工地視察。

「對香港而言，大亞灣在過去30年來向香港供應安全、環保清潔、穩定可靠的電力，大亞灣向香港供電總計逾3100億度，讓香港可以每年減少750萬噸二氧化碳排放，長遠來說，核電對中電、以至香港邁向零排放扮演很重要角色。」李銳波說。　（特刊）

▲1985年1月18日，中電集團名下香港核電投資有限公司和廣東核電投資有限公司在人民大會堂簽署合營合同，共同發展大亞灣核電站。

因「美食」締結友誼

從大亞灣核電站的籌備到興建，團隊要和來自不同國家和地區的人士合作共事，中華電力（中國）前董事總經理李銳波至今仍記得當中不少充滿人情味的故事。

大亞灣核電站建設初期，合營公司和美國柏克德公司簽訂質量保證顧問合同，法國電力公司則負責質量控制檢查。李銳波當年與廣東代表到不同國家尋找合作夥伴的時候，因對方的「中國胃」結下了友誼。

「飲食文化的差異很明顯。」李銳波說，當時他們到美國紐約，接待方邀請他們到世貿中心頂樓吃飯，美國人喜歡牛排、龍蝦，但同行的廣東電力局代表是山西人，喜愛麵食，「他坐我隔壁，見到這牛排、龍蝦，面露難色，輕聲問我可不可以飯後帶他去吃麵條。」在異國他鄉的肝膽相照，讓他們結下了深刻友誼。他還記得有年中秋節，自己和團隊在內地因公不能回家，中秋節對中國人而言是重要的日子，但這位朋友選擇和他們一起團聚，可見對他們的重視，這都是很有人情味的一面。

而同樣因「美食的煩惱」而締結的友誼，也出現在李銳波和他中電澳洲同事的故事裏。「有一次我和中電一位澳洲同事去北京談貸款，主人家當晚設宴款待，專門安排了海參，但他不吃海參。」

「主人家夾了一條海參在澳洲同事的碟子。他可能聽過，『如果你要生吞一隻青蛙，就不要看它太久』，於是他一口吞下去。主人見狀，覺得這個外國人喜歡吃海參，於是又夾了一條給他。他覺得要有禮貌，於是勉為其難又吞了下去。」了解到同事飲食需求的李銳波，第二天安排宴請時，就交待不要安排海參。

渣打稅前多賺20% 倫敦股價升逾半成

調高全年收入增長指引 斥118億回購股份歷來最大

渣打集團（02888）公布2024年中期業績，錄得稅前基本盈利39.57億元（美元，下同。約309億港元），按年升約20%。因應業績向好，渣打將2024年的收入增長指引上調至超過7%，同時公布歷來最大規模的股份回購，達15億元（約118億港元），刺激股價上升。

大公報記者　楊慕輝

渣打股價昨日在香港收報76.9港元，升4.9%，為今年6月3日以來高位。渣打倫敦股價昨日早段曾見769便士（約77.22港元），升近6%。

集團行政總裁溫拓思（Bill Winters）表示，渣打於2024上半年的業績表現強勁，收入也錄得雙位數增長，業務向好的趨勢由今年首季延續至第二季。基於集團對業務充滿信心，以及資本狀況穩定，渣打也相應調高了2024全年收入增長指引，其他前瞻指引則維持不變。渣打原本預期全年收入將介乎5%至7%。

非利息收入表現強勁

渣打國際業務總裁洪丕正進一步解釋，上半年業績向好，除了淨利息收入保持穩健（按年升4%至大約49.8億元）之外，非利息收入表現強勁（升19%至49.8億元），成為推動盈利增長的另一主要動力。兩者對集團上半年收入的貢獻各佔一半。

在今年上半年，渣打的有形股東權益回報（RoTE）達14%，按年上升2個百分點，高於集團中期目標水平。渣打目標是於2026年底前RoTE可達12%。洪丕正表示，對集團各項業務有信心，不排除有機會更早達至目標；不過一般而言，下半年的RoTE常較上半年低。

市場不時對渣打管理層的去向作出猜測。昨日在港出席業績會的集團主席韋浩思（José Viñals）表示，根據英國對上市公司的要求，非執行主席任期最多9年，而他的任期到明年10月完結，預告未來數月會有更多相關消息公布。至於集團行政總裁一職，他指有關任期沒有限制，又盛讚現任CEO溫拓思有才幹、有熱誠，而且工作勤奮，帶領渣打取得佳績。

預測美年內減息兩次

渣打集團上半年經調整淨息差為1.85%，按年擴闊18個基點。對於未來息口走向，韋浩思表示，他個人預期美聯儲將於年內減息兩次，明年減息次數更多，對集團的影響有利有弊。洪丕正補充說，集團在減息周期開始前已透過對沖活動減緩相關影響，預期淨利息收入（NII）在未來幾年仍保持穩定。

單計今年第二季，渣打錄得稅前盈利18.28億元，按年升14%。

◀韋浩思表示，他的任期到明年10月完結，適時會公布未來去向。

▲渣打集團上半年業績表現強勁。左起為香港區行政總裁禤惠儀、集團主席韋浩思、國際業務總裁洪丕正。
大公報記者麥潤田攝

渣打集團2024年中期業績*

項目	上半年	變幅(%)	第2季	變幅(%)
淨利息收入	49.79	+4	25.6	+5
非淨利息收入	49.79	+19	22.46	+6
經營收入	99.58	+11	48.06	+6
經營支出	56.73	+3	28.87	+2
信貸減值	2.49	+45	0.73	–50
其他減值	1.43	+127	0.83	+32
稅前盈利	39.57	+20	18.28	+14

*以基本基準計算　單位：億美元

按客戶類別劃分稅前盈利*

客戶類別	上半年	變幅(%)	第2季	變幅(%)
企業及投資銀行業務	30.01	+3	13.62	–5
財富管理及零售銀行業務	14.07	+2	6.78	–3
創投業務	(1.99)	虧損擴大26%	(0.87)	虧損擴大58%
中央及其他項目	(2.52)	虧損收窄69%	(1.25)	虧損收窄73%
稅前盈利	39.57	+20	18.28	+14

*以基本基準計算　單位：億美元　註：（ ）為虧損

港區盈利創新高 佔渣打整體35%

【大公報訊】在2024上半年，香港地區續為渣打集團（02888）旗下最大盈利貢獻來源，收入和稅前盈利（基本基準）同創歷史新高，分別錄得23.03億（美元，下同）和12.06億元，按年升10%和18%。

香港是渣打其中一個主要市場，其收入佔集團整體比例逾23%，稅前盈利更佔34.5%。渣打香港區行政總裁禤惠儀表示，旗下兩大主要業務同時向好，來自財富管理及零售銀行（WRB）和企業及投資銀行（CIB）的收入和盈利均創新高。

她續說，WRB收入按年增加9%，主要受惠於財富方案業務收入表現強勁及存款增長所帶動。CIB收入按年增加4%，主要受惠於交易需求強勁，帶動環球市場業務造好。

內房信貸已撥備逾91%

資產質素方面，香港地區在上半年的信貸減值支出按年減少15%至9300萬元，貸款組合的信貸質素保持穩健。渣打國際業務總裁洪丕正表示，集團對中國內地房地產的風險敞口已大幅減少，由2022年底大約41億元減少至目前的22億元，而相關的撥備逾91%，他認為「好足夠」。

▲香港續為渣打最大盈利貢獻來源地區。

對於內房行業前景，洪丕正相信最惡劣情況已過，但預期未必可於短期內好快反彈，部分原因是市場需時消化供應過剩問題。

渣打於香港的數碼銀行Mox現時擁有約60萬名客戶，今年上半年的收入上升近20%。禤惠儀表示，Mox已營運大約四年時間，期望Mox在2024年達至收支平衡的目標「暫時無變」，惟不排除因應經濟周期和市況等因素而調整。