

港資銀行高管深耕祖國幾十年 見證用外資促進發展歷程

牽線搭橋引資來華 「貸」動內企轉型升級

來自香港的楊茲誠幾十年來身處內地金融業、經濟領域的第一線。



編者按 新中國成立75年來，中國經濟創造了波瀾壯闊、驚天動地的歷史。向陽花木易為春。過去數十年的歷史證明，香港處於國家改革開放的最前沿，既是國家改革開放的親歷者、參與者，更是受益者，香港的每一次飛躍，都是建基於國家的改革開放。中國內地的高速發展，必將一如以往為香港發展提供強大支撐和廣闊舞台。

大公報今起推出《港人家國情》系列專題，透過港人視角回顧中國發展歷程，抒發受訪者扎根內地打拚的滿足感、對國家發展一日千里的自豪感，讓讀者真切感受到香港和祖國風雨同舟、心手相牽、血脈相連。

他是暨南大學1979年復校初期在香港招生的大學生，也是新中國改革開放後第一家進入內地的港資銀行的員工，從此走上了一條與國家同呼吸、共命運的道路，他就是香港南洋商業銀行北京分行、廣州分行和深圳分行前行長楊茲誠。

新中國成立75年以來，大批港澳金融人士陸續北上內地發展，楊茲誠參與了外資銀行從服務外資企業到與中國經濟深度融合的重要歷程，通過組織銀團、提供貸款，幫助內地企業引入美、加、法、日等多國資本及技術。楊茲誠堅信，開放的中國將吸引更多外資關注，開放的中國也將給外資、外企帶來更多發展機遇。

大公報記者 毛麗娟

1978年12月，中共十一屆三中全會作出實行改革開放的戰略決策，中華大地呈現出勃勃生機。同年，暨南大學在廣州復校招生，香港青年楊茲誠在《大公報》上看到暨大於香港招生的啟事，於是報考該校經濟系，北上廣州讀書。1983年8月，楊茲誠畢業後以管培生的身份進入香港南洋商業銀行總部工作，這家銀行由愛國企業家莊世平於1949年12月14日創辦於香港，開業當天升起了全香港第一面五星紅旗。

自改革開放以來，對外開放被確立為中國的基本國策。1981年，外資銀行被允許在深圳、珠海、汕頭、廈門、珠海這5個經濟特區設立營業性機構試點，奏響了中國金融業對外開放的前奏。香港南洋商業銀行1982年於深圳建立分行，成為了新中國成立以來首家進入內地發展的外資銀行。1985年5月，楊茲誠被調到北京，籌辦南洋商業銀行北京代表處，也與祖國內地更加緊密地依偎在一起。

金融賦能 推動中國產業升級

「我受委派去北京時，當時每個禮拜只有一兩趟飛北京的飛機，機票也難買，坐火車從香港到深圳經廣州再到北京，通常需要耗費2-3天，條件比較艱苦。」在內地工作時，楊茲誠見證並參與了多個具有里程碑意義的項目，如中國第一筆團貸——上海靜安希爾頓酒店項目便是由南洋商業銀行牽頭。為天津國際聯合輪胎橡膠股份有限公司引進加拿大生產線的「大輪胎」項目提供貸款……這些項目不僅推動相關行業的技術進步與產業升級，也為外資銀行在內地的業務拓展奠定了堅實基礎。

信貸扶持 助青島啤酒廠增產

令楊茲誠印象深刻的，還有青島第二啤酒廠——青島二啤銀團貸款項目。青島啤酒廠清末由英德兩國投資所建，建國後改為國營。改革開放後，中國加大優質產品出口換匯，青島啤酒是備受國際歡迎的知名商品，尤其在美國市場受到青睞。

楊茲誠記得，中國各大專業銀行1986年才陸續試點撥改貸（撥款改貸款），「企業發展要納入國家年度計劃才能向銀行申請銀行貸款，外匯貸款更是非常緊缺。外資銀行正是在這樣的時代背景下取得不少業務機會。」1988年，在得悉青島啤酒有意擴產、從法國引進一條年產14萬噸的先進生產線消息後，了解到當時中國銀行青島分行沒有足夠的外匯指標為項目解決用匯問題，自己便主動聯



◀9月8日，客商在福建廈門舉行的第二十四屆中國國際投資貿易洽談會「投資中國」對接專區參觀。新華社

繫中國銀行青島分行，爭取到由中行為項目提供擔保，聯手南洋商業銀行組織銀團，為青島第二啤酒廠提供4000萬美元、用以擴建工廠、引進法國全套生產設備的貸款。青島二啤項目提升了青島啤酒廠的生產力，為青島啤酒繼續「出海」鋪平了道路。

見證歷史 港經驗解決外資人華難題

在楊茲誠為南洋商業銀行工作的二十年間，中國通過試辦深圳等經濟特區、興建經濟開發區，同時制定一系列引入外資的政策法規，令外商投資領域從出口加工業擴大到高新技術等產業，從製造業擴大到服務業，對外開放範圍由沿海擴大到沿江、內陸和沿邊，形成了全方位、多層次、寬領域的對外開放格局。楊茲誠介紹，自己所在的南洋商業銀行憑藉其在香港和國際金融市場的豐富經驗，通過提供外匯結算、融資、諮詢等服務，幫助外資企業解決了在中國市場運營中的諸多難題，促進了外資的有效利用和企業的健康發展。

2002年底，楊茲誠接到被調回香港總行工作的通知，但他難以割捨曾為之奉獻、充滿着機遇的祖國內地，於是離開了服務20年的銀行。隨後他曾供職於深圳本地大型民企、也曾下海創業，擔任過大中華金融業人員總會理事、澳門立橋銀行股東會秘書。「改革開放不僅打開了中國的大門，也為我們這些在香港、內地成長起來的金融人提供了廣闊的發展空間。」楊茲誠感慨萬千。

►楊茲誠保存的青島啤酒廠銀團貸款項目紀念品。



盼展優勢 升級中國對外開放層次

大有可為 身處內地金融業、經濟領域的第一線，楊茲誠從銀行作為服務行業的角色變遷中窺見了內地與外資、外企合作模式的轉變。在深圳經濟特區成立之初，越戰剛結束不久，世界經濟復甦，深圳經濟特區解決了香港傳統勞動密集型工業迫切尋找外溢空間的問題，成就了深港兩地前店後廠的初級合作模式。如今，香港發力建設國際金融中心、航運中心、貿易中心，香港作為中國最開放的國際城市，既是「超級聯繫人」又是「超級增值人」，在共建「一帶一路」、中國企業「出海」領域大有可為。

楊茲誠認為，如今，內地的工業全產業鏈趨於成熟、成本優勢下降而科創實力明顯上升，與香港的合作可以順勢轉向商貿、服貿的合作。在他看來，香港具備不可替代的多個優勢：普通法加涉外業務國際仲裁的優勢；英語作為官方語言、法律語言的優勢；港幣作為自由兌換貨幣的優勢；國際金融中心提供多幣種存放匯結算功能的優勢。

楊茲誠表示，自2013年中國發布實施第一份外商投資准入負面清單以來，清單數次「瘦身」，說明中國在不斷拓展開放的新空間新領域。「香港有百年對外貿易的經驗，利用好香港優勢，一方面可以幫助中國科企「出海」，另一方面可以升級中國對外開放的層次，吸引服務業領域的外資進入中國，打造中國高水平對外開放的新格局。」



化生。◀如今的青島啤酒已經實現了智能化生產。

「深圳的故事 就是一部新中國生動時代史詩」

深有體會

1997年，楊茲誠被調往深圳出任南洋商業銀行深圳分行第五任行長，為他日後扎根深圳工作和生活埋下了生根發芽的種子。「27年前的深圳，貫穿東西兩側的只有一條深南大道。」當年印象中，深圳論底蘊比不上北京，論規模跟廣州仍有很大的距離，「從羅湖口岸到南洋商業銀行深圳分行短短一公里多的建設路，沿途乞討的、倒匯的比比皆是，致使我對深圳的印象大打折扣。」

但與深圳「相處」久了，楊茲誠發現，深圳市民都是懷揣着希望通過努力奮發、贏取美好將來的心態，共同建設這座城市。27年間，伴隨着深圳經濟的飛速發展，基礎設施和文教建設不斷完善，楊

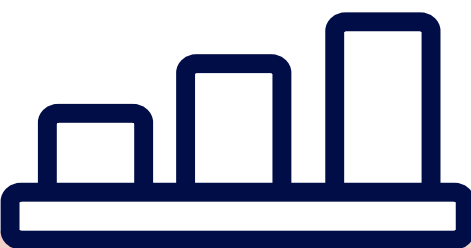
茲誠到任之初所見的陋習消失於無形，一座充滿着包容、活力和法治精神的超大規模都會城市已悄然聳立於深圳河之北。

今天的深圳，GDP超過3.4萬億元人民幣，是27年前的26倍。高鐵、高速公路、空港和海運碼頭交通運輸設施連接全國，工業、高新科技和物流各業皆能躋身世界前列。作為長居深圳的香港人，楊茲誠眼中深圳的巨變猶如一幅波瀾壯闊的時代畫卷，每一筆都鐫刻着創新與

奇跡的印記，令人嘆為觀止。他感嘆，深圳的故事，就是一部新中國生動的時代史詩，激勵着每一個人勇往直前，不斷追求更加美好的未來。



在2003年，南洋商業銀行率先在內地設立分行的外資銀行。



新中國75年 外資利用水平不斷提高

改革開放以來，中國利用外資工作取得巨大成就，對外開放領域不斷拓展，外商投資環境持續改善，吸引外資結構日益優化，利用外資水平不斷提高。

市場吸引力增強 引資規模持續擴大

- 改革開放前，中國利用外資規模有限。改革開放初期，中國利用外資以對外借款為主，引進外資尤其是外商直接投資規模有限，1979-1991年的13年間實際使用外商直接投資金額僅251億美元。
- 1992年以來，中央強調「更多更好地利用國外資金、資源、技術和管理經驗」，引資力度不斷加大，實際使用外商直接投資金額由1992年的110億美元增至2023年的1633億美元，增長13.8倍，年均增長9.1%。
- 2023年，中國實際使用外商直接投資金額佔全球的12.3%，連續3年保持全球第二大外資流入國地位。

利用外資水平提高 引資結構日趨改善

- 隨着中國開放水平的不斷提高及外資准入領域的不斷擴大，外商直接投資行業分布更加優化，由改革開放初期的以製造業為主向多個產業共同發展轉變，第二產業投資規模縮小、第三產業投資規模擴大。
- 2023年，製造業、租賃和商務服務業、科學研究和技術服務業、信息傳輸軟件和信息技術服務業、批發和零售業、房地產業和金融業7個行業實際使用外商直接投資金額佔比近90%。近年來，新一代信息技術加速發展，高技術產業實際使用外商直接投資金額佔比逐步提升，成為吸引外資的重要增長點。
- 2023年，中國高技術產業實際使用外資4233億元，佔全部實際使用外資金額37.3%。

外商投資環境優化 企業投資領域不斷拓展

- 1979年《中華人民共和國中外合資經營企業法》的頒布，奠定利用外資的法律基礎。
- 2001年加入世界貿易組織後，中國積極履行入世承諾，持續擴大自主開放，全面參與全球經濟合作，投資便利化進展加快，投資環境得到明顯改善。
- 黨的十八大以來，中國大力推動構建開放型經濟新體制，對國際高標準經貿規則，在金融、科技、教育和文化等多個領域加大開放力度，進一步優化營商環境。2014年外商投資項目管理由全面核准制轉向普遍備案和有限核准；2018年全國統一的外資准入負面清單正式上線並實行動態調整機制，禁止准入和許可准入事項不斷縮減；2019年頒布《中華人民共和國外商投資法》，對外商直接投資實行准入前國民待遇加負面清單管理制度。
- 通過一系列努力，公開透明、可預期的國際化一流營商環境建設取得顯著成效，中國成為全球外商直接投資的主要目的地之一。

資料來源：國家統計局網站