

助培育複合型人才 建科研產業橋樑

徐揚生談港中大深圳建校十年 推動灣區融會創新

「大發展」的展望。

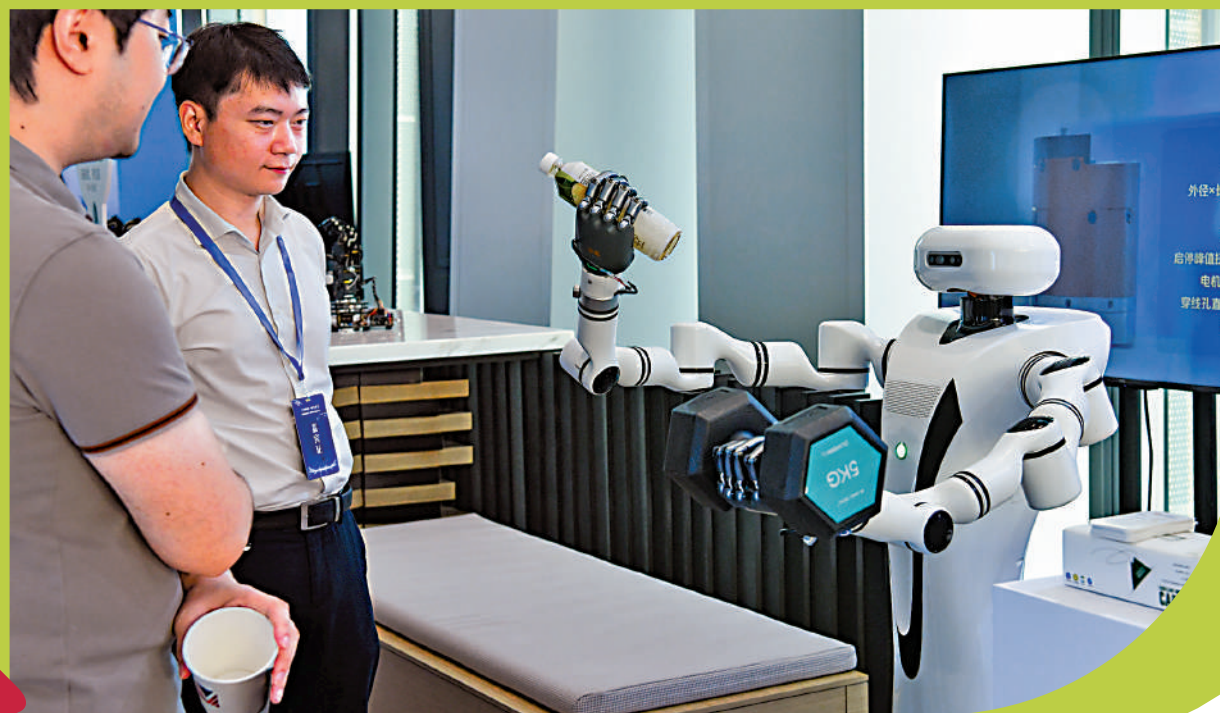


人物專訪

從蓮塘口岸驅車約30分鐘，深圳龍崗神仙嶺下，曾經一片偏僻荒草園地，而今是香港中文大學（深圳）

（下稱「港中深」）的校園所在。從初創到學科建設逐步完善，辦學十年，港中深創造了深港教育合作的「深圳速度」，香港中文大學的創新種子在此茁壯成長，成為粵港澳大灣區融合發展教育、深港合作辦學培養創新人才的典範。「包容才有「全球命運共同體」，創新才有「新質生產力」。香港中文大學（深圳）校長徐揚生接受大公報記者訪問表示，從一紙藍圖到如今的國際化大學，港中深的立校之本在於「融會創新」。面向未來，學校的目標是在2035年建成國際化一流研究型大學，在人才培養、科技創新等方面助推大灣區建設，助力國家高質量發展。

大公報記者 李望賢深圳報道



8月26日，觀眾在深圳智能機器人展現場觀看智能機器人表演。

早前，在港中深禮堂，百餘名院士、70多位大學校長到場為這所「年僅」10歲的年輕大學慶生，陣容之「豪華」，為內地大學罕見。從一紙藍圖到如今的國際化大學，徐揚生總結，學校的立校之本在於「融會創新」，關鍵在於包容和創新。具體到學校，需要包容不同的文化、制度、學生、民族、學科，以及在教師薪酬制度、招生制度、學生管理制度、教學內容等方面創新。

「學生永遠是第一位」

人才培養是大學最重要的使命。在港中深，學生永遠是第一位，教師是第二位，校長則排在最後。學生可以在校園偶遇教授一同閒聊，甚至邀請教授一起自習。徐揚生也經常邀請學生到校長府邸一同進餐，春天帶領學生到田園春耕。

徐揚生常說，大學要培養的是「人」，而不是某一專業的專才。傳授專業知識之餘，更要培養做人的精神、理念和原則。港中深沿襲香港中文大學書院制的全人培養模式，每個學生和教授除了在學院進行學術生活，同時會隸屬一所書院，讓不同地域、不同專業的學生個體相遇，讓更多的學生群體構建連結，從而培養學生的社交能力。徐揚生舉例指，一個化學專業的學生畢業後想創業，除了技



術，還需要融資，書院制下，可能他大學的宿舍室友就是學金融、搞投資的。他認為，學生時代接觸的各個專業的人越多，以後發展的道路上可以鏈接的資源也就越多。

引導科研發展方向

作為機器人和人工智能領域的專家，徐揚生認為，「不要擔心機器越來越像人，要擔心的是人越來越像機器。」從教育的角度，更要回歸以人為本，培養有科學思維和科學精神、獨立學習思辨能力、想像力和創造能力的綜合型人才。

而對於科技創新，徐揚生認為，「一所學校如果不跟當地的經濟、社會發生鏈接，社會為什麼要支持你？我們的教授去到企業裏，這就推動了學校跟社會的緊密結合，共同推動城市的發展。」

徐揚生表示，能夠引領大灣區科技創新的大學，其機制本身就應該是創新的、靈活的，能夠匯聚人才的力量、科技界和高校的力量。「我們作為一所扎根深圳的高校，可以在理論研究、實踐創新等方面承擔相應的工作。」建校以來，港中大（深圳）的科研積極服務產業，已開展橫向合作超過200項，其中與華為、京東、騰訊等知名企業成立了26個聯合實驗室。此外，學校已累計承擔各級各類項目超1000項，國家重點研發計劃項目申報立項數量持續增長。在機器人與人工智能、未來智能網絡等重點研究領域，學校成立了國際水準的研究院和重點實驗室。此外，學校採用「9+3」薪酬制度，教師每年擁有3個月的自由支配時間以承擔科研項目及向社會提供諮詢服務，增進與社會、產業的交流，引導科研發展方向。

香港中文大學（深圳）的學生在實驗室展示研究成果。

港中大深圳創校十年結碩果

學科建設突飛猛進

在經濟金融領域、計算機數據科學領域、生物醫學領域、材料化學領域等重點學科領域開設28個本科生專業、46個碩士和博士研究項目，與141所境外名校開展實質性合作。

全球引才不遺餘力

學校已引進600餘名國際知名優秀學者和研究人員，其中包括諾貝爾獎得主5名。學校引進的教師100%具有在國際一流大學執教或研究工作經驗。

助區域高質量發展

截至目前，港中深服務國家、粵港澳大灣區及深圳地區經濟社會發展需求，已累計承擔各級各類項目超千項，國家重點研發及或項目申報立項數量持續增長。

學生培養「高進高出」

根據該校2023屆本科畢業生就業質量報告顯示，本屆畢業生整體取向落實率達95.13%，就業學生平均年薪達17.08萬人民幣，逾半數選擇在粵港澳大灣區就業。

徐揚生檔案

- 香港中文大學（深圳）校長
- 空間機器人與智能控制專家
- 致力於推動中國航天智能控制技術的發展，提出並參與了有關航天智能系統的研製。對服務機器人、動態穩定系統、人類行為學習建模、穿戴式人機界面、智能汽車、無人系統和人工智能等進行了深入研究和系統開發
- 中國工程院院士、美國國家工程院外籍院士、歐洲科學院院士、國際宇航科學院院士、國際歐亞科學院院士、香港工程科學院院士、國際電氣及電子工程師學會會士



香港中文大學（深圳）邀請2012年諾貝爾化學獎得主布萊恩·科比爾卡教授參與建設學校「諾獎研究院」。

立足國家發展戰略和大灣區的人才需求，港中深規畫了四大學科群，迄今為止，經濟金融、計算機數據科學、材料化學、生物醫學這四個學科群的發展已達到或接近世界一流水平。

徐揚生介紹，以經濟金融為例，管理學碩士項目連續兩年獲得中國商學院最佳中外合作碩士項目榜單第一名，與數據科學院聯合開設的數據科學碩士項目連續兩年被QS評為中國第一，亞洲前三。材料化學學科匯集8位院士，40%學科教授入選全球Top2%頂尖科學家，2021年工程學進入ESI全球排名前1%學科，2023年材料科學進入ESI全球排名前1%學科，2024年化學進入ESI全球排名前1%。生物醫學學院生物醫學學科由三位諾獎得主共同領銜學科發展，積極探索深港融合的醫學教育新模式。計算機數據科學學科已建成1個國家級實驗室，6個省級重點實驗室，近三分之一教授入選全球Top2%頂尖科學家。

徐揚生表示，未來10年，學校將努力打造15-20個世界一流學科，進入世界一流大學行列；在科研方面，繼續按照國家及大灣區的戰略需求，建立基礎性、前沿性、跨學科的科研平台和技術轉化中心。

清除「壞人」衰老的巨噬細胞，可以限制肝纖維化。反之，「好人」衰老的內皮細胞被清除後，肝組織向促纖維化環境轉變。研究人員還實現了對體內衰老內皮細胞進行重編程，發現這群衰老細胞「煥發新生」後可以顯著減輕肝臟纖維化程度。

細胞衰老在胚胎發育、損傷再生、癌症和機體衰老等生理病理過程中發揮着重要作用。這一研究工作為細胞衰老領域和再生醫學研究提供了重要技術路徑，也為肝臟相關疾病臨床治療提供了新的研究方向和理論依據。

跨境雙主修課程 拓展「兄弟」合作

互相扶持

2006年，徐揚生對時任香港中文大學校長劉遵義提出建議，大學進一步發展，需要解決科研的場景、應用、經費，還有很重要的學生資源，必須打通內地。彼時一河之隔的珠三角作為中國經濟發展「三駕馬車」之一，高校和研所遠低於長三角和京津冀地區。經過多方商議，2014年，香港中文大學（深圳）成立，徐揚生擔任首任校長。

從香港而來，在深圳扎根，香港中文大學（深圳）並非單向引入，而是與香港中文大學有着頻密的雙向聯繫。過去一年，兩校合作項目頻頻推出，其中「跨學科數據分析+X」（X為理學、工程學及商學中由港中大或港中深開辦的另一主修）雙主修課程正式招生，成為粵港澳大灣區首個讓學生於深港兩地校園修讀雙主修本科課程的項目。此外，經教育部批准，2024年起港中深將開始招收港澳台學生。

在徐揚生看來，兩校的關係更類似於兄弟，發同一個文憑，學術標準一致，可以互相幫助。但他也表示，立足兩地，兄弟之間也難免會有點競爭，「香港方面有幾十年辦學積累的經驗和規定，而港中深立足深圳，需要遵從內地的辦事規則，面臨的許多情況都是前所未有的，因此需要尊重和包容。」

多點開花

四大學科群 躋身世界一流

徐揚生表示，未來10年，學校將努力打造15-20個世界一流學科，進入世界一流大學行列；在科研方面，繼續按照國家及大灣區的戰略需求，建立基礎性、前沿性、跨學科的科研平台和技術轉化中心。



課餘時間，徐揚生常與學生互動、打成一片。

重視開發想像力 讀「無用」書 做有趣人

不拘一格

與藝術家一起放飛思維進行跨界融合的創作，和知名紀錄片製作人直接對話，課餘閒暇一場別開生面的蘇繡禪修……在港中深的校園中，時刻瀰漫着濃厚的藝術氛圍。提升學生藝術涵養，是徐揚生認為培養未來人才想像力的重要一環。

「藝術是產生想像力的根源，想像力很大部分是從藝術中來的。一件事想不出來，你反過來停下來，去聽聽音樂，去看看畫展，最後思路就出來了。思路是可以想像出來的。」徐揚生強調，有想像力才能創造發明，在教育方面應該訓練學生的想像力和創造力。在港中深，徐揚生特別推行藝術家駐校計劃，定期從全球各地及各藝術領域遴選邀請國際化水準的專業藝術家，與同學們共同創作，或以講座、工作坊的形式指導學生創作，提升學生的審美水平和能力。

徐揚生自己喜愛書法，校園內隨處可見他的作品。他還堅持寫作，時常在公眾號上發布散文，分享人生感悟。他特別寫過一篇文章鼓勵學生要讀「無用」書，做有趣人，「當你在做一件有趣的事時，不一定要知道它有什麼用。今天讀的『無用』書，也許明天就變成了『有用』書；今天幹的『無用』事，也許明天就變成了『無用』的財富。無用而至大用！」

中國科研團隊「火眼金睛」 洞察衰老細胞「好人」和「壞人」

【大公報訊】綜合上觀新聞、中新社報道：同樣是「年邁」的細胞，卻有好有壞，有些在體內作亂，有些默默守護健康。如何精準識別並區分出衰老細胞群體中的「好人」和「壞人」是困擾細胞衰老領域多年的難題。

近日，中國科學院分子細胞科學卓越創新中心周斌研究團隊，通過開發體內細胞衰老的譜系示蹤及功能研究技術，探討了肝臟損傷和修復過程中不同細胞類型衰老細胞的命運軌跡與特定作用，洞察衰老細胞「真面目」。

此外，研究人員還在肝臟損傷小鼠模型上實現了更加精準的「懲惡揚善」。據了解，相關成果

於北京時間10月4日發表於國際學術期刊《細胞》。

研究人員首先開發出體內衰老細胞的譜系示蹤系統，隨後又建立了針對不同細胞類型衰老細胞的功能研究技術。這就像煉就了孫悟空的「火眼金睛」，能夠穿透表象，直視細胞本質。

研究人員在小鼠模型中發現肝損傷後細胞衰老主要涉及巨噬細胞及內皮細胞，「壞人」衰老的巨噬細胞在肝臟受損時激增，在損傷後通過分泌炎症因子攪亂，促進肝纖維化；另一方面，「好人」衰老的內皮細胞在肝臟受損後雖然也顯老態，卻仍然在修復過程中發揮重要作用，限制損傷和纖維化。

清除「壞人」衰老的巨噬細胞，可以限制肝纖維化。反之，「好人」衰老的內皮細胞被清除後，肝組織向促纖維化環境轉變。研究人員還實現了對體內衰老內皮細胞進行重編程，發現這群衰老細胞「煥發新生」後可以顯著減輕肝臟纖維化程度。

細胞衰老在胚胎發育、損傷再生、癌症和機體衰老等生理病理過程中發揮着重要作用。這一研究工作為細胞衰老領域和再生醫學研究提供了重要技術路徑，也為肝臟相關疾病臨床治療提供了新的研究方向和理論依據。