建港版「築地」鮮活市集 設藝術廊與水上玩樂設施

機場城市擴容 吸高端與年輕旅客

鴻圖大計

新一份施政報告鞏固香港國際航空樞紐地位，當中包括「機場城市」規模超過一倍，打造世界領先新地標，帶動高端商業、旅遊和休閒活動。香港機場管理局主席林天福向傳媒進一步講解具體規劃，新項目包括構建藝術產業生態圈和增設旅遊玩樂設施，還有港版築地「空運鮮活市場」，以吸引高端和年輕客群。整個「機場城市」發展預計投資逾千億元，其中機管局將承擔基建部分的300億元。

大公報記者 林靜文

機管局在2019年提出機場城市發展藍圖，多個項目正在積極推進，其中11 SKIES將於2025年下半年陸續開幕，而擴建商用航空中心、香港國際機場貴賓室、連接機場島及香港口岸人工島的航天走廊和轉機停車場均將於明年內落成。

其後數年，新發展項目將聚焦構建藝術產業生態圈、興建亞洲博覽館第二期、設置遊艇港灣及配套設施、開設空運鮮活市集、增加公眾活動空間等，各項目預計在2026年至2031年落成（**見表**）。有關項目發展涉及額外60公頃土地及200公頃海域，相當於尖沙咀由海運大廈至瑰麗酒店海旁區域。

投資1000億 機管局承擔三成

「我們不是巴士站、也不是碼頭，而是推動經濟發展的新引擎！」林天福說，整個項目投資金額逾1000億元，機管局只承擔基礎建設和規模，涉約300億元，其中200億是已投入或預留的資金，來自機管局內部資源，料未來6至7年還需投入80億元至100億元，明年初會再發債，融資規模約200億至300億元。他強調，機管局不會涉及商業運作，明年初便會開始全球招商，其中藝術方面的招商會率先啟動。

▲機管局在2019年提出機場城市發展藍圖，多個項目正在積極推進。

林天福表示，香港國際機場是亞洲重要的國際航空樞紐，三跑道系統今年年底全面運作後，機場將可更全面地發展各主要市場板塊及創新項目。他分享說，新項目有兩大特色，一是着眼於發揮香港獨特優勢，二是各項目能發揮協同效應，「如果只有遊艇俱樂部，旅客來到沒有事情做，也是浪費了，不能只收泊船費，而是要有流動、有新客源。」

冀成亞洲獨一無二新地標

林天福期望，「機場城市」項目能成為亞洲獨一無二的新地標，為本地、大灣區和全球各地旅客，尤其高端訪客，提供一個具特色的旅遊熱點，為香港及地區的經濟增長注入新動力。

據介紹，相關項目是以特區政府闢出的額外土地和水體為基礎，並以港珠澳大橋吸引大灣區遊客。林天福分享機場海灣碼頭及俱樂部的設計，是期望能盤活機場島和人工島之間的水域，「該水域最深3、4米，剛好可做機場海灣；最淺1、2米，也是水上活動最適合的水深。」

▶林天福（右）表示整個項目投資金額逾1000億元，機管局承擔基礎建設，涉約300億元。左為張李佳蕙。

▲香港機場管理局將擴大「機場城市」發展藍圖。 模擬圖片

機場城市發展藍圖（2025–2031）

亞博館二期
- 設計一個可容納2萬人的表演場地
- 擴建後一、二期面積達10萬平米

藝術生態區
- 藝術廊總匯：建立聚集藝術創作、鑒賞和交易為一體的中心，打造地標性建築，目標吸引數十家畫廊落戶
- 創建藝術品存儲設施：儲存和支援服務，面積約5萬呎
- 亞洲國際博覽館：舉辦藝術活動和藝術展覽

11 SKIES
- 大灣區首個集休閒、商務、娛樂於一體的綜合樞紐
- 將於2025年下半年投入服務

機場海灣碼頭及俱樂部
- 香港最大的遊艇碼頭，提供約600個泊位
- 香港首個設有出入境檢查設施的尊尚遊艇港灣

空運鮮活市集
- 善用香港冷鏈優勢
- 吸引遊客來港嘗試最新鮮的世界美食

運動遊樂綜合設施
- 水上：引進大型娛樂
- 陸地：全世界招商找5至6個項目

高級酒店
- 豪華酒店：面對停機坪，擁海景，提供約600間房
- 海岸度假村：面對遊艇港灣，提供約500間房

▶航天走廊通道連接港珠澳大橋香港口岸與11 SKIES。 模擬圖片

◀亞博館二期將包括全香港規模最大的室內多用途場館。 模擬圖片

林天福：構思不是天馬行空

發揮優勢

機管局擴大「機場城市」發展藍圖，冀發展成為區內最大型、融合商業活動、流行文化、藝術交易、娛樂消閒的世界領先新地標。在昨日的傳媒午宴上，機管局主席林天福被問到會否與市區相關產業造成競爭，他直言，不希望是「塘水滾塘魚」，而是吸引新的客戶群。他笑稱：「我只能幫機場唸，不能為那麼多人唸了。」

林天福說道，從香港的角度來說，機場位置「偏僻且處於弱勢」，若尖沙咀和中環都能因有關項目感到壓力，或是好事。他續說，「我們不是天馬行空，而是結合機場和香港的優勢，到時看看市場反應就知。」

市場關注Q&A

Q 機管局在2023年免費派50萬機票，有什麼成果？

A 是當時向世界說出香港開放的最佳宣傳方法。根據統計數據，送機票的消息傳達至80多個國家和地區，社交媒體上接觸人次超過20億。

Q Skytrax「2024全球最佳機場獎」，香港國際機場排名由去年的第33位回升至第11位，排名較後？

A 相關獎項主要由旅客投票，與其他評比機構是「同一雙眼」（專業評審）去不同機場評分，在後者中，香港國際機場排名位列前列。

Q 如何進一步擴建香港國際機場貴金屬儲存庫，支持香港發展成為國際黃金交易中心？

A 目前貴金屬儲存庫容量達150公噸，隨着市場需求急增，初步計劃將現有設施的容量增加至200公噸，並分階段增加至最高1000公噸。

Q 擴大「機場城市」發展會否額外徵收機場建設費？

A 徵收機場建設費是三跑道系統財務安排的其中部分，兩條數是分開的。

國泰：帶來更多旅客 推動港零售

業界回應

對於香港擬擴大機場城市規模超過一倍，國泰集團行政總裁林紹波早前回應指，歡迎特區政府大幅擴充機場城市規劃的計劃，此舉將為機場生態圈吸引更多旅客，並帶動香港零售活動，鞏固香港國際頂尖航空樞紐地位。

香港航空也指出，隨着機場城市規模擴大逾一倍及航班容量的提升，將對航空業界產生積極正面的作用。公司將繼續致力鞏固香港的國際航空樞紐地位，把握香港國際機場三跑道系統帶來的機遇，在未來適時擴充機隊，開拓更多航點，包括國際長途航線。

興建600個泊位 吸引遊艇客來港

開拓客源

旅遊和休閒活動，是「機場城市」擴大發展的另一個重點。機管局署理行政總裁張李佳蕙分享道，其中包括引入以運動為主題的嶄新遊樂綜合設施、興建酒店和設置特色海灣長廊，亦會發展多元化水上休閒及康樂設施。機管局還規劃在香港口岸人工島發展「空運鮮活市集」（港版築地），令香港成為世界高端以及鮮活食品的聚集地。

張李佳蕙說，香港匯聚以飛機運送的世界鮮活和貴價食品，為發揮有關優勢，計劃發展「空運鮮活市集」，「不是讓人來買，而是坐下來吃。」她期望旅客能有獨特的飲食旅遊體驗。

機管局還會善用機場島毗鄰的海域，發展香港最大型的遊艇港灣及配套設施，提供約600個遊艇泊位。張李佳蕙希望能吸引來自東南亞和大灣區其他城市的遊艇客來港。

▲築地市場被譽為「東京的廚房」，是享譽全球的海鮮美食天堂。

設置特色海灣長廊

此外，機管局計劃沿機場島及香港口岸人工島海岸線發展不同類型戶內及戶外海灣休閒、文娛設施，興建酒店和設置特色海灣長廊，接連的公眾活動空間可舉辦各類節慶活動，帶動人流。張李佳蕙進一步說，酒店類別分為豪華酒店和海岸度假村，各自提供600和500個房間。海灣長廊會設有獨立飲食餐廳，提供約500至600個座位。

機管局亦計劃於香港口岸人工島引入以運動為主題的嶄新遊樂綜合設施，糅合新穎的室內、外運動遊戲概念，成為公眾人士及旅客運動潮玩好去處。

建造儲存倉 港力爭成全球最大藝術品市場

協同效應

在機管局擴大「機場城市」發展的規劃中，構建藝術產業生態圈是重要的一環。機管局署理行政總裁張李佳蕙指出，將發揮11 SKIES、擴建機場貴賓室和商用航空中心協同效應帶來的優質客流量，推動香港成為全球最大的藝術銷售市場。她指出，期望透過發展藝術廊總匯，打造地標性建築，繼而吸引數十家畫廊落戶香港。

受惠香港自由港的優勢，本地藝術品出口近年日益蓬勃，在全球藝術品拍賣市場份額，從2019年的17.5%增至2020年的23.2%，首次超過倫敦，僅次紐約，成為世界三大藝術品拍賣市場之一。據介紹，配合香港作為國際頂尖藝術樞紐的地位，機管局正計劃在機場構建藝術生態圈，發展香港首個匯聚藝術創作、鑒賞及交易於一身的一站式項目（藝術廊總匯），建構集畫廊、藝術空間的社群，亦會發展全港首個專為藝術品儲存而建造的大型倉儲設施。

張李佳蕙分享，上述兩個藝術相關設施，將與亞博館的藝術展覽活動產生協同效應，推動香港成為世界一流的藝術品交易市場。

至於亞洲國際博覽館第二期將包括全香港規模最大的室內多用途場館，提供超過2萬個座位，以及更多會議展覽設施，以便舉辦更多世界級表演和國際商貿活動，吸引各地及大灣區旅客前來香港，體驗香港獨特的國際化文化氛圍。

責任編輯：許偉生 美術編輯：鍾偉畧