

善用機場優勢 抓緊發展機遇



議事論事

張李佳蕙

中央港澳工作辦公室、國務院港澳事務辦公室11月8日在深圳召開2024年香港工商界人士座談會，夏寶龍主任於會上鼓勵香港工商界積極探索新產業、堅守企業社會責任、維護好香港國際形象。本人有幸參與座談會，並於席間分享了香港國際機場如何善用香港的優勢，在業務上尋求突破。

香港國際機場是全球最繁忙的國際航空樞紐之一，2018/19年客運量達7300多萬人次，處理貨運量達500萬公噸，自2010年以來13次獲選為全球最繁忙貨運機場。

主動出擊積極宣傳香港

疫情後，香港國際機場在客運業務上穩步復甦，而同時我們改變了原來的運作模式。以往，吸引旅客的工作是由航空公司及旅遊業界去推動；疫情過後，香港國際機場主動出擊，去年在全球主要市場積極宣傳香港，出資送贈50萬張

機票，通過新聞發布、路演及社交媒體等渠道，在各地發放香港歡迎旅客的消息。據統計分析，送贈機票的信息在包括內地的全球80多個市場、以50多種語言，在傳統媒體及社交媒體上傳開，接觸到近30億人。

這些工作把我們推上了新的舞台，擔當起「香港推廣大使」的新角色。此外，機管局積極與特區政府合作推動簽訂更多航空協議，開發更多新航線、新市場。

「機場城市」的發展，也代表着我們自覺擔當的新角色，在追求「量」的發展的同時，也尋求「質」的突破。除了做強基本的機場功能服務外，力爭將香港國際機場發展成為區域性地標，吸引旅客，為經濟作出更大貢獻。這就是「機場城市」發展理念。

香港擁有眾多獨特優勢，首要是「一國兩制」賦予香港的獨特地位和優勢，加上低稅、自由貿易、成熟的市場經濟、國際化、廣闊的航空網絡等基本因素。關鍵是我們必須把握好優勢，發展出差異化的

服務及產品。

行政長官在今年的施政報告提出擴大「機場城市」規模。在過去幾年的發展，如興建「11 SKIES」、擴建私人商務機基地等基礎上增加新項目，包括設有全港最大型室內流行文化表演場地的亞洲博覽館二期、新建藝術品倉庫及國際商業藝術廊總匯、機場附近水域的遊艇停泊及俱樂部、鮮活食品市場等。這些都是力求充分利用機場的優越位置及香港自由貿易、低稅等獨特優勢，吸引不同旅客到訪，包括高端客戶。

以藝術品倉庫及交易項目為例，香港是全球第二大藝術品交易市場，僅次於紐約，對藝術品倉儲及交易等服務需求殷切，而且還有很大的增長潛力，有空間招攬更多國際藝術廊在香港開業。香港可善用機場保安及低稅優勢等特點，吸引更多投資者在香港進行藝術品交易及倉儲，力爭使香港成為全球第一藝術品交易市場。

此外，黃金存儲設施同樣可善用機場

保安及低稅優勢，機管局正制定在國際機場擴建機場貴金屬儲存庫的計劃，將現有設施150公噸的容量，在短期內增至200公噸，並配合市場需求，逐步增至最高1000公噸。

為了面向廣闊的客戶群，我們亦正規劃水上康樂設施、海濱長廊、度假酒店和特色餐廳等項目。

「機場城市」發展必需有相應的交通配套。我們領先全球機場的無人駕駛系統，將繼續發展，把「機場城市」與港珠澳大橋香港口岸以及東涌聯繫起來。

積極配合國家發展戰略

「機場城市」必須充分利用我們緊密聯繫大灣區其他城市的優勢。我們現在已經有跨境快船及陸路交通服務，讓整個大灣區的旅客可以方便快捷地前來香港機場飛往世界各地。去年我們與珠海機場合作推出「經珠海飛」服務，旅客從沒有國際口岸的內陸城市，可先飛到珠海，然後通過港珠澳大橋直達我們的禁區登機。有了

這創新模式，全國旅客都可以使用香港國際機場出行。

貨運方面，我們在東莞發展的「香港國際機場東莞空港中心」，以創新模式為業界節省貨運成本及時間，推動大灣區融合發展，並鞏固我們作為大灣區國際空運樞紐的地位。

三跑道系統今年年底如期開通，我們將具備每年服務1.2億人次的客運量，及1000萬公噸空運貨物的能力，繼續成為全球最大及最重要的航空樞紐之一。有了新增的容量，我們將繼續積極配合國家「一帶一路」戰略，積極建立更龐大的航空網絡。

在國家和特區政府的支持下，我們合力打造的國際航空樞紐，獲得全球航空業界廣泛的認可與讚譽，是國家的重要資產。我們將在這基礎上，繼續開來，繼續發揮好香港在「一國兩制」下「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，更好地服務經濟發展。

機管局署理行政總裁

以港為家倚港興業 主動求變共建香港



議論風生

邱達昌

中央港澳工作辦公室、國務院港澳事務辦公室11月8日在深圳召開2024年香港工商界人士座談會。中央港澳辦主任、國務院港澳辦主任夏寶龍於會上提出「六個需要」，包括堅持以港為家、倚港興業；開拓創新，積極探索新產業、新業態；堅定支持特區政府，共同推進落實長遠發展規劃；堅守企業社會責任，為增進民生福祉多作貢獻；堅定愛國護港，面向海外講好香港故事；主動對接國家戰略等，對包括香港工商界和企業家在內的全社會共建美好香港具有重要指導意義。

國家主席習近平在給祖籍寧波的香港企業家回信中，勉勵香港商界傳承先輩愛國愛鄉的優良傳統，積極主動融入國家改革開放大局。夏寶龍主任指出，香港工商界和企業家要深入學習領會習近平主席重要回信精神，正確認識自身事業發展與香港發展、國家發展的關係，主動識變應變求變。

當前國際形勢複雜多變，隨著特朗普再次當選美國總統，並擬委任對華態度強硬的人士，中美關係不確定性增加，香港發展或面臨挑戰。正如夏寶龍主任指出，香港工商界和企業家作為推動經濟發展的主力軍，更應該以港為家、倚港興業，以實際行動詮釋愛國愛港。

走出舒適圈帶頭創新

香港擁有「一國兩制」的制度優勢，具備法治化、市場化的營商環境，保持與國際規則暢順銜接，同時依靠粵港澳大灣區的廣闊市場，絕對是企業設立總部的首選地。對香港商界來說，這裏是我們的家，更要堅定對香港和國家發展的信心，主動作為，努力打拚建設香港，支持特區政府營造良好社會環境，增進民生福祉，同時發揮廣泛國際脈絡的優勢，向世界講好中國故事、香港故事。

香港在鞏固傳統優勢的同時，必須跟隨新一輪

科技革命和產業變革等世界潮流，尋找新的經濟增長點。包括家族企業在內的香港商界不能墨守成規，要帶頭創新思想，走出金融、地產投資等傳統產業的舒適圈，積極探索新產業、新業態，激發本港經濟的活力和多樣性。

夏寶龍主任特別指出，要用好香港1180公里海岸線和263個島嶼，根據實際發展康養旅遊、度假旅遊、文化旅遊、郵輪旅遊等，眼光非常獨到，對香港了解細緻入微。

國家近期再次宣布擴大免簽國家範圍，包括芬蘭、丹麥、韓國等，截至目前，中國已對超過20個國家實行單方面免簽入境，再加上國家實施港澳地區外國旅遊團入境廣東、海南144小時免簽，相信香港有機會迎來更多經香港前往內地旅遊的外國遊客。香港旅遊資源豐富，旅遊業更要抓住機會，實現整體升級轉型，同時對外籍人士親身體驗這裏的活力與魅力亦有巨大幫助。

行政長官李家超在新一份施政報告提出，今年內公布《香港旅遊業發展藍圖2.0》，利用好香港豐富和獨特的資源，發掘更多特色郊外和海岸旅遊路線，開發特色生態旅遊產品等。

筆者作為香港商界的一員，深受夏寶龍主任相關意見和施政報告的啟發，非常願意投資參與旅遊業態升級和酒店等配套設施建設，例如可以利用香港風景綿長的海岸線優勢，在啓德郵輪碼頭公園等海岸線區域，建立度假村設施、咖啡廳、美食餐廳、小型遊艇停泊等，打造具有法國南部尼斯小鎮風情的休閒地。

夏寶龍主任的講話，針對香港由治及興新階段面臨的機遇和挑戰，明確指出香港在探索開拓新賽道的進程中應遵循的新發展方向，勉勵香港工商界人士繼續發揮推動經濟發展主力軍作用，情真意切，再次體現了中央對香港的熱切關懷和支持。香港社會要團結一心，堅守愛國愛港熱情，積極融入國家發展大局，實現自身的更好發展。

全國政協常委

從美國大選看「美式民主」崩潰

美國總統選舉終於塵埃落定。選前不少人從民調結果預測特朗普會勝出，但相信不是太多人能想像到 he 會贏得這般輕易、這樣以壓倒性姿態勝出。你會問，民調不是說哈里斯稍為領先嗎？沒錯，但在近代美國選舉結果而言，民調皆不能掌握共和黨支持者的取態。過往多次選舉，民主黨皆以少比數贏了民調卻輸了選舉；當年希拉里對特朗普便是最好例子。這次不同的是，民主黨連總票數也輸掉了。

儘管如此，在其他議題上，民調始終是一項不能忽視的數據。《紐約時報》在大選前一星期發表的民調，正正是值得大家參考有關美國政治形勢的指標。首先，這民調的對象是已登記的選民，所以這和一般美國公民的政治取態是有差別的。雖然民調顯示，特朗普和哈里斯的支持度相若，但關鍵在於除了46%受訪者強烈不滿拜登政府過去四年的表現外，尚有10%相當不滿的選民；再加上傳統上不願向傳媒表態的共和黨支持者，相信不滿施政的數字會更高。这便是民主黨敗選的主要原因。

我們再看受訪選民所關注的議題是什麼：27%是經濟，哈里斯和特朗普分別主打的墮胎和移民各佔15%，留意關注外交政策和戰爭的只有3%，關注對華政策的更只得零。由此可見，美國選民根本不理會美國在國際間所作所為；亦因如此，我們應該明白為何兩黨政客可以在國際間及對華政策上肆無忌憚地胡作非為。

更重要的是，45%受訪選民認為美國民主並不能代表美國人民利益，62%認為政府只代表本身及精英者；更有56%認為公務員利用職權實現自己的政治目標。你會問，若然制度不能代表人民利益，那算是什麼民主？答案是制度還制度，但制度能否發揮應有的效果是另一回事。

另一更令人震驚的是，76%受訪選民認為美國的民主制度正備受威脅；46%認為特朗普不利民主，當中高達93%更認為他對民主構成最大威脅，65%受訪者認為若特朗普當選，民主制度並不能抵擋其威脅。弔詭的是，也有40%受訪者認為哈里斯不利民主，當中79%認為她對民主構成最大威脅，71%受訪者認為若哈里斯當選，民主制度並不能

靜思明路

湯家驊

抵擋她的威脅。換言之，兩黨候選人皆是對民主制度威脅最大的政客。最後，55%和51%選民分別認為傳統傳媒和社交媒體不利民主。

從這些數據，我們大致可得出以下幾個結論：

第一，特朗普當選不是因為他是一位優秀候選人，只是民主黨的候選人早已令大多數美國人失去信心。

第二，美國人對當地民主制度極為無奈；雖然他們認為特朗普是民主制度的破壞者，但在毫無選擇下只好選他。

第三，美國選民只着重自身利益；他們不關心國際形勢、對外關係，甚至戰爭。似乎沒有人能了解到這些他們認為不重要的議題，其實正在影響着他們最重視的經濟議題。

第四，美國選民對龐大的軍費、美國參與世界各地戰爭的消耗、單邊貿易主義所帶來對經濟的負面影響，以及天文數字的國債等和他們有最切身影響的課題懵然不知，可見美國民智並非一般外界想像般高。

第五，美國人認為他們的民主制度正面臨崩潰；這看法早於幾年前已有權威調查點出，但兩大政黨仍一如既往，視民意如無物。今天的選舉結果顯示了兩黨政治並不真正落實合理的民主制度。

第六，無論民主黨或共和黨皆早已背棄了美國人的根本利益；他們不斷試圖以戰爭、以仇華轉移國民視線，但事實是，國民視線根本不在這裏。民主共和兩黨一直倚靠政客形象和空泛口號來爭取選民支持，卻嚴重忽略了民主應為人民服務，以社稷富強和安穩為目標。

第七，從目前政治形勢而言，美國無論在制度上或本身利益上，要短期內撥亂反正，恐怕是沒可能的事。美國民主制度發展至今，突顯這制度之最大弱點，其他國家或地區需以此為鑒。

這是一篇令人沮喪的文章，寫於令人沮喪的一天。身為中國人，我們對美國沒有絲毫寄望，只能咬緊牙關奮力自強，不斷改革完善我們自身的制度，以抵禦「美式民主」政治病毒的侵蝕。

行政會議成員、民主思路召集人、資深大律師

呂志和等「創一代」給香港社會的啟示



新聞背後

卓 銘

中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍在上周召開的2024年香港工商界人士座談會上，呼籲香港工商界銳意改革，主動作為，在變局中打開香港新天地。識變應變求變，一直是香港工商界和企業家的特質。早前逝世的嘉華國際及銀河娛樂創辦人兼主席呂志和先生，正是香港企業家如何憑藉自身獨特優勢靈活應變、不斷發展壯大的一個鮮明例子。呂志和等創業第一代的經歷，對於當下香港工商界抓住機遇、融入國家發展大局，開創更大的事業，具有重要的啟示意義。

要懂得「窮則變、變則通」

呂志和有不少稱號，例如「酒店大亨」等，但其中最為人熟悉的莫過於「石礦大王」。呂志和的第一桶金，便是上世紀60年代投得安達臣道石礦場開採權，再把自動化設備應用於當時尚以人手開採為主的採礦業而得來。從這個事例中，我們能看到呂志和因應時勢把握機遇的特

質。

呂志和曾說過：「做人最重要識變通，窮則變、變則通。」這句說話不但貫穿他整个人生，也是他得以成功的關鍵。呂志和表現出能在不同時候因應不同情況作出改變，從中找到生存之道。而在他發展採礦業時，就更表現出如何利用國際聯繫。上世紀50年代初，呂志和隻身遠赴日本沖繩，大膽游說當時的美國軍部和領事館，把美軍在朝鮮戰爭後剩餘的重型物資如大型運輸車、開山機械等賣給他，並將之運回香港以作開山築路及建築之用。當時呂志和直接接觸外國軍方的大膽主動，也給了他回報，正是因為有了這些機械，他才能最大限度地把握住當時香港的發展機遇，並為未來的事業奠定重要基礎。

到了70、80年代，中國內地迎來改革開放大潮，呂志和當然也沒有放過這個龐大機遇。1984年，他與廣東省有關部門合作，在珠海外伶仃島投資建設石礦場，是呂志和在內地的首個投資項目，他還在當時仍是農村的深圳，作為第一批港企，通

過收購取得石礦開採和經營權。翌年，香港市場碎石供不應求，深圳石礦場亦面臨運輸難題，面對挑戰，呂志和反而乘勢而上，直接打造了一條貫通兩地的運輸帶，把石料由深圳運到香港，扭轉石礦場的經營困局。到了2000年，嘉華已經與七大鋼企組成戰略性夥伴，以嶄新的技術提煉環保產品礦渣微粉，實現資源增值，甚至參與了廣州舊城改造等項目。

呂志和曾經表示：「到內地發展，並沒有抱着一定要獲利的心態，能賺錢當然好，不能賺，只要對國家好，我也開心。」事實上，呂志和那一代的香港企業家，許多都能以這種愛國愛港的拼搏精神，把自身與香港、國家的發展緊密結合，創造出一個又一個的商業成就。

比如第一個到廣州投資開設「白天鵝賓館」的霍英東先生、第一個到珠海開設「香洲毛紡廠」的曹光彪先生、第一個合資開設「北京航空食品公司」的伍佐德先生、第一個遠赴新疆開設「天山毛紡廠」的唐翔千先生，他們都名副其實是港人當中的改革開放「排頭兵」，敢為天下先，

敢做弄潮兒，為國家創造經濟奇跡作出了不可替代的貢獻。如果說識變應變求變，是呂志和等企業家得以成功的關鍵，那「以港為家、倚港興業」、以實際行動詮釋愛國愛港便是他們得以成功的靈魂和精神。

更重要的是，呂志和在國家機遇中獲益的同時，也沒有忘記自己作為成功企業家的社會責任，奉行「取諸社會，用諸社會」的原則，致力為國家、香港，以至世界的民生福祉作出貢獻。例如支持內地教育部興建和修繕122間中小學，資助農村貧困學生上大學，於多家海外知名學府設立中國留學生獎學金，支持優秀學生到海外求學及交流，更成立13億港元的銀河娛樂集團基金會，協助年輕人建立正確的德育和價值觀、培養國家和民族感。

而最為人津津樂道的，莫過於他在2015年設立了「呂志和獎—世界文明獎」，有別於一般國際獎項會有固定的領域，提名人士或團體可以來自世界任何地方和專業，獲獎者並不局限於學者和科學家，只要是能夠促使可持續發展、促進人類福祉及倡

導正能量，不論任何國家或團體的傑出貢獻者，均能獲2000萬港元獎金。從這一點，更能看出呂志和目光之遠大，同時該獎項的設立，也能一定程度象徵着他對香港如何參與和解決國際問題的一種期望。

乘改革東風抓時代機遇

在國家主席習近平給祖籍寧波的香港企業家回信中，讚揚香港企業家傳承先輩愛國愛鄉的優良傳統，積極創新創業、捐資助學，為家鄉建設和國家發展貢獻力量，用實際行動詮釋了薪火相傳的愛國心、桑梓情。今天的香港，面臨著新挑戰，卻也有新機遇，呂志和的經歷無疑是一個巨大的啟示。新一代的香港工商界、企業家，不但要繼續發揮推動經濟發展主力軍作用，還要廣續愛國愛港優良傳統，注入新生代的創新活力，在國家新一轮改革開放和香港由治及興進程中找到更大舞台、發揮更大作用、作出更大貢獻。唯有如此，香港才能乘改革東風、抓時代機遇，邁向由治及興。