



▲嘉瑞控股墨西哥工廠自動化程度高。 大公報深圳傳真

# 生產成本低 有利開闢北美市場 港企爭赴墨西哥設廠 規避美國加徵關稅

## 經濟透視

特朗普明年1月重返白宮，可能對從中國進口的商品加徵60%或更高的關稅，為了規避高額關稅，大灣區許多港企紛紛把目光瞄準緊鄰美國的墨西哥，因為當地享受出口免關稅或者低關稅，而且工人工資約為深圳的一半。其中，從事新能源汽車配件、傢具和五金部件等港企更是積極，爭相赴墨西哥設廠，就近出口美國，更好降低成本，開拓北美市場。事實上，墨西哥許多州政府今年來頻繁赴大灣區招商，已吸引大批內地及港商前往投資發展。

大公報記者 李昌鴻深圳報道

近幾年來，內地與香港的企業掀起赴墨西哥投資的熱潮。根據墨西哥聯邦經濟部的數據顯示，今年1月1日至3月15日，中國已升至墨西哥第四大外國直接投資來源國。

### 方便產品出口全球

據公開數據顯示，截至去年底，有約3000家中國企業已經進入墨西哥市場，數字反映中國企業對墨西哥投資的活躍程度，也體現了墨西哥作為投資目的地的吸引力。

中國對墨西哥的投資不僅有助於中國企業拓展海外市場，還成功繞開了美國針對中國產品的種種限制以及關稅等成本，把墨西哥作為跳板，繼續把更多產品賣到美國市場。

從事輕量化五金部件研發和生產的港企、嘉瑞國際墨西哥工廠高級副總裁劉建平接受記者採訪時表示，公司位於墨西哥下加利福尼亞州蒂華納市，是用來料加工形式運作。廠房面積9200平方米，以生產塑膠電子產品為主，現有員工500人。工廠營業額由最初到現在已增長約8倍，主要是生產現有北美客戶的產品。

談到在墨西哥投資的初衷時，他表示，到墨西哥投資，主要原因是需要拓展北美、中美及南美洲市場。美國、墨西哥及加拿大的《北美自由貿易協定》有利客戶減輕出口美國的關稅，降低運輸及庫存費用，增加市場競爭能力。而墨西哥更與超過50個涵蓋歐洲、南美洲及非洲的國家簽署貿易協定，方便產品出口全球。

劉建平表示，在新地方運營工廠必定是一項挑戰，墨西哥工廠的效率一般比較低，但他們很嚮往中

國企業的成功，並樂意接受及學習中國的管理模式、提升效率增加競爭力。

早在2018年，港企深圳市億和精密科技集團便未雨綢繆，規避美國加徵關稅影響，其有關負責人表示，公司旗下數碼模集團在墨西哥設廠，佔地面積8.3萬平方米，建設面積6萬平方米，投資總額1億美元，主要從事沖壓、焊接組裝件和車身零件及汽車座椅等業務，並將拓展汽車車身總成、功能部件業務，發展多工藝技術，持續穩健投資，通過將自身管理和技術輸出，發展當地經營戰略，推動中墨產業融合。

### 工人薪酬僅深圳一半

同樣受墨西哥具有良好的吸引力影響，從事功能沙發產品研發生產的港企敏華控股集團也大力挖掘機遇。該集團置業發展中心副總經理劉波受訪時表示，集團在大亞灣設有大型工廠，員工有8000人，每月出口美國6000個貨櫃，美國市場佔公司份額23%。但因為中美貿易戰，美國對中國出口商品加徵關稅，為了降低關稅成本，公司便赴墨西哥蒙特雷州設廠。

劉波表示，2022年3月開拓墨西哥，購買了500畝土地，現在已建成敏華工業城，園區廠房佔地面積300畝，在當地聘用了500位員工，工資約合4000元人民幣，約為深圳工廠員工的一半或者三分之二，產品主要出口美國。

事實上，今年以來在一些物流、投資論壇上，都有墨西哥的招商推介活動。出席活動的不少企業，也表示對投資墨西哥感興趣，希望能更深入地了解當地的投資情況，對外來企業到當地投資營商政策等。

## 港商開拓墨西哥經驗

嘉瑞墨西哥工廠高級副總裁劉建平



到墨西哥投資主要是需要拓展北美、中美及南美洲市場。墨西哥廠房的效率一般比較低，但他們嚮往中國企業的成功，樂意接受及學習中國的管理模式、提升效率增加競爭力。

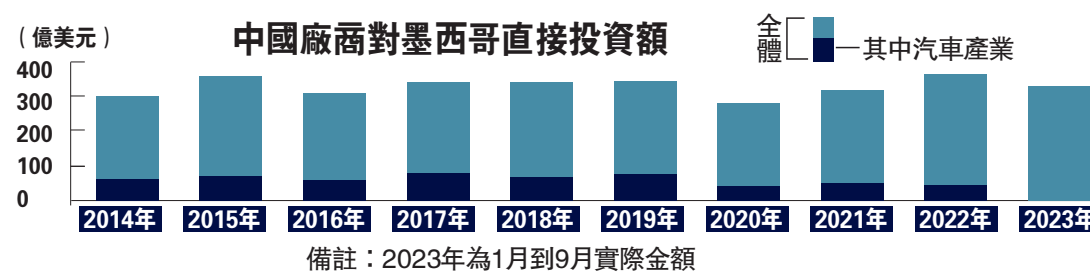
敏華置業發展中心副總經理劉波



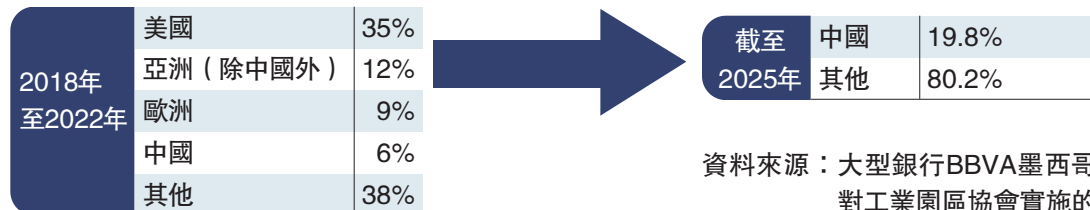
在墨西哥蒙特雷州建成工業園區，廠房佔地面積300畝，聘用500位員工，工資約合4000元人民幣，約為深圳工廠員工的一半或者三分二，產品主要出口美國。



▲港企嘉瑞控股在墨西哥的工廠。 大公報深圳傳真



### 進駐墨西哥的企業中20%為中資



資料來源：大型銀行BBVA墨西哥對工業園區協會實施的問卷調查

## 港企工業園建廠自用 撥部分地廉價出租

### 一箭雙鵰

港企敏華控股集團置業發展中心副總經理劉波接受記者採訪時表示，公司在墨西哥蒙特雷市北華富山工業園購地建設的工業城建築面積達33萬平方米，自用面積20多萬平方米，其中剩餘10多萬平方米廠房打出租給內地或者港資等企業，租金為每平米5美元，約合36元人民幣，而當地租廉需要約每平米7美元，因此優惠超過28%。

劉波稱，深圳市歐陸通已經入駐，租用面積為2.1萬平方米的廠房，該公司從事電源適配器、服務器電源、通訊電源、網安電源、工控電源及動力電池充電器等，是內地領

先的開關電源製造商，不少產品出口美國。蒙特雷市離美國很近，兼且享受美國、墨西哥及加拿大的《北美自由貿易協定》的稅收優惠，出口美國是很低的關稅或者零關稅。

至於敏華方面，現有多個大面積鋼



▲敏華控股墨西哥工廠員工聚餐。 大公報深圳傳真

構廠房，其中一棟共計兩層，總面積高達1.4萬平方米，其中兩根大樑間距達到10.75米，可以自由搬運和安放大型生產機器，適合大型工廠前來租用。工業區還配備千人規模的中餐和墨西哥餐食，可以滿足員工就餐需求。除了製造業外，廠房也會出租給服務製造業的物流和倉儲企業，方便貨物進出口。

墨西哥特雷吉亞工業園中國區經理劉唐華表示，墨西哥是中國企業進入美國乃至北美市場的橋頭堡，更與許多中資企業商談合作，包括汽配、儲能、電氣、塑料和倉儲物流等領域企業，擬開設工廠或者物流倉儲等。

## 中資製造業遷墨 實現全球化布局

### 效益顯著

普華永道中國區域經濟主管合夥人張立鈞表示，普華永道擁有全球網絡，在墨西哥有超過1500名員工，圍繞稅務、法律、審計、諮詢等領域提供服務。為內地一些大汽車，特別在新能源車廠商、儲能電池、光伏，以及包括一些電子產品製造商等，涉及到稅務、法律、融資和整個供應鏈評估等，幫助他們在墨西哥投資建廠。

張立鈞稱，受益於美墨加貿易協定，部分中國汽車企業、電子行業企業及家居製造企業，在墨西哥設立工廠時，實現產業鏈部分轉移及全球化布局。在過程中，普華永道從控股架構設計、融資架構設計、業務模式選擇，以及產業鏈調整相關的關稅及貿易考量等方面，為多家走出去的中國企業提供專業顧問服務。

張立鈞分析認為，從行業分布來

看，投資墨西哥主要流向製造業、貿易和交通運輸等領域，特別是在製造業方面，中國企業投資佔據較大的比例，這有助於墨西哥的工業化和現代化進程。中國對墨西哥的投資也帶來了顯著的經濟效益。例如，墨西哥新萊昂州經濟秘書伊萬·羅德里格斯認為，中國企業帶來大筆投資，佔該州外商直接投資的30%，並且有望在5年內創造5萬多個工作崗位。

## 工作簽證不容易 困擾港企發展

### 協商解決

儘管香港和內地企業掀起投資墨西哥熱潮，但是也有許多企業反映，申請工作簽證並不容易，影響企業經營和發展。港企敏華控股集團置業發展中心副總經理劉波表示，目前中資和港資企業員工辦理墨西哥工作簽證比較難，當地政府給予的份額實在太少了，現時一些人是持有美國簽證過去的，又或者拿着申根國家簽證過去的。很多企業申請員工簽證，但

是卻一直排不上號。

港資和中資企業需要安排技術主管過去培訓當地員工，進行業務和生產管理等工作，因此工作簽證就十分重要。如果不能及時申請到便會影響公司業務運作。簽證問題需要墨西哥政府與前來投資的中資企業協商解決。

港企嘉瑞國際墨西哥工廠高級副總裁劉建平表示，墨西哥的商務簽證及工作簽證等比較難申請的問題，需要通過中國

墨西哥商會向有關方面反映，並尋求協助解決。

記者在近期於前海舉行的「揚帆出海，共贏未來·走進墨西哥」活動上，有大灣區企業一名代表就提出簽證的問題困擾他們，不知道如何解決，並引發許多企業關注。因此，他向中國墨西哥商會執行會長維克多·卡德納求助，也沒辦法幫助解決，只有通過兩國政府之間協商促進解決相關問題。

## 墨西哥:稅收減免 中企投資當地逢機遇

### 極具優勢

深圳前海在今年6月底舉行的「揚帆出海，共贏未來·走進墨西哥」活動吸引了200多家企業代表出席。墨西哥駐廣州總領事館副總領事丹尼爾·多明格斯(Daniel Domingue)強調投資墨西哥的機遇和優勢，因為緊鄰美國，享受北美貿易協定稅收減免優惠，為中國出口企業帶來的機遇。同時，墨西哥作為拉美第二大經濟體，對於尋求國際化發展的中國企業而

言，是充滿機遇的目的地。

中國墨西哥商會執行會長維克多·卡德納(Victor Cadena)表示，如果中國企業在墨西哥設立工廠，向美國出口時可以享受關稅優惠。因受美國加徵關稅的影響，現在中國商品出口到美國，一般進口稅是25%，有些產品是50%，還有很多其他產品高達100%。所以通過墨西哥生產出口美國是一個很大的優勢，中國企業在墨西哥製造和組裝，然後出口到美國，

稅率僅百分之幾，可以節省大量的關稅成本。因為對大多數中國企業來說，墨西哥市場並不一定是最終目的地，而且可擴至美國市場。



▲維克多·卡德納鼓勵中國企業到墨西哥設廠。



▲前海近期舉辦墨西哥推介活動，吸引大批商家出席。 大公報記者李昌鴻攝

### 中企在墨西哥投資額最大的州份

所在州	投資金額(億美元)	代表性企業
墨西哥城	4.6920	華為，中國銀聯，中國銀行，中國工商銀行，滴滴，小米，格力等
哈利斯科州	4.1820	北汽福田(一廠)，海天集團，Solarever(美國)
尤卡坦州	3.7000	Wood Genix(美國)
新萊昂州	2.5960	聯想，海信(白電)，敏華控股，華立集團(合作設立北美華富山工業園區)，恆立液壓等
奇瓦瓦州	2.5280	TCL(新廠)，麒盛科技
索諾拉州	1.4610	華源集團，蘇州東山精密(收購當地公司)
下加利福尼亞	1.0040	海信(黑電，收購普普)，TCL(收購三洋)，京東方
科阿韋拉州	0.9510	長虹華意加西貝拉，三花控股，中策橡膠等
阿瓜斯卡連特斯州	0.6420	寧波華翔，新泉股份，寧波峰梅
科利馬州	0.5690	Solarever(美國)

數據來源：墨西哥經濟部 大公報記者李昌鴻整理