

天津經開區「與巨人同行」

打造「引擎效應」從跨國企業引進人才和技術

把脈北都 3

1984年12月6日，天津經濟技術開發區（簡稱：天津經開區或泰達）獲批成立。作為首批國家級經開區，天津經開區是天津改革開放的「火車頭」，也是中國改革開放的先鋒隊。

天津經開區管委會主任洪世聰日前在接受大公報專訪時表示，歷經40年砥礪前行，天津經開區取得了令人矚目的發展成績，過程中採取「與巨人同行」策劃，引進三星、豐田、雀巢等巨型跨國企業，覆蓋電子信息、生物醫藥、高端裝備、化工、食品等八大領域，帶動比投資數額更為重要的技術、管理、人才等全方位「引擎效應」。以2023年數據為例，地區生產總值實現近2500億元（人民幣，下同），規上工業總產值規模近5000億元，為天津市貢獻了超1/7的GDP、1/5的外資、1/4的工業總產值和近1/3的進出口額。

從茫茫鹽鹼荒灘到國際化的產業新城，天津經開區開創了諸多中國改革開放史上的先河，貢獻了眾多制度創新的範例，創造了高水平對外開放的碩果。

香港正在大力發展北部都會區，打造引領未來發展的新引擎，天津經開區的做法值得深入研究、啟發借鑒。讓我們走進天津經開區，看看這個「老資格」的開發區，能給北都發展帶來哪些有益啟示。

大公報記者 張聰天津報道



▲一汽-大眾華北基地在天津經開區全速前進，與一汽豐田等整車廠共同成為支撐天津汽車產業發展的「龍頭」。圖為第100萬輛整車「星辰藍色探岳GTE」下線。 新華社

▶濱海新區在2005年被寫入「十一五」規劃並納入國家發展戰略，成為國家重點支持開發開放的國家級新區。 新華社



數讀天津經開區招商成果



「港口+產業+城市」模式 北都近水樓台

專家解讀

天津濱海新區成立於2009年11月，東臨渤海灣，是國家級新區、國務院批准的第一個國家綜合改革創新區。區域內擁有天津經濟技術開發區、天津港保稅區、天津濱海高新技術產業開發區、天津東疆綜合保稅區、中新天津生態城等5個國家級開發區，是天津落實「一基地三區」功能定位的核心區、排頭兵。天津市濱海發展研究院副院長武曉慶在接受大公報記者專訪時表示，對於北都規劃建設，他建議香港充分參考濱海新區的港產城融合發展策略，通過促進港口、產業與城市的良性互動，實現區域的協同發展。同時，他強調，濱海新區在空間布局優化、土地盤活與城市更新上的創新舉措，同樣值得北都學習和借鑒。

「濱海新區通過強化港口功能，發展港口經濟，實現了港產城的融合發展。北都可以借鑒這一策略，充分利用其港口資源，發展相關的港口經濟，如物流、航運服務等，並與城市的發展緊密結合，形成良性互動。」武曉慶表示，天津和香港都是因港而興的兩座城市，兩地在港口經濟發展方面具有諸多共通之處。因此，濱海新區的成功經驗對於北都的規劃建設具有重要的參考價值。

從「房地產開發」邁向「城市經營」

在土地盤活與城市更新方面，濱海新區同樣展現出了非凡的創新力。武曉慶介紹，濱海新區通過創新土地盤活方式，對低效用地等進行了分類施策，並以臨時利用形式成功激活了多宗儲備土地，提高了土地資源的利用效率，促進了城市可持續發展。此外，在城市更新過程中，濱海新區同樣編制了專項規劃，構建了完善的政策體系。以天津港保稅區海港城市更新項目為例，該項目通過創新資產盤活、土地收儲與經營、產業招商等模式，成功實現了從「房地產開發模式」向「城市經營模式」的轉變。這一轉變不僅為城市的可持續發展探索出了新路，也為香港北部都會區在規劃建設過程中提供了有益借鑒。

大公報記者張聰

先進企業巡禮



▲圖為天津經開區重點科技企業航天泰心科技有限公司開發的HeartCon型植入式左心室輔助系統。這是我國首個具有完全自主知識產權的人工心臟。



▶康希諾生物股份公司扎根天津經開區15載，致力於先進生物醫藥技術研發，目前已實現「A+H」兩地上市受資本垂青。圖為研究員正在疫苗生產線上工作。

▲位於天津經開區南港工業區的水源淡化項目，該公司主裝置生產的淡水，每天可生產15萬噸。新華社表萬水工的

香港北部都會區發展開始加速，特區政府早前舉行「企業參與北部都會區發展簽署儀式」，85間企業分批上台簽署「支持及參與北部都會區發展」的一般意向書，包括多家本地地產發展商，以及多家內地龍頭企業。信和認為，開發北部都會區是高瞻遠矚的倡議，發展潛力巨大，可說是香港未來發展的重要引擎。香港中華總商會會長蔡冠深所見略同，他認為，北部都會區發展規劃描繪未來發展藍圖，是促進香港長遠發展的最重要引擎之一，建議政府和商界加強合作，由政府負責整體規劃、頂層設計，再由各商界企業按本身的強項參與投資合適項目，締造強大發展動力，為商界投資北都區、配合大灣區建設建立信心，營建氛圍。

做中國與國際接軌「試驗田」

天津經開區又名泰達，一直以來都是國家級經開區的領頭羊。建區之初，天津經開區以「仿真的國際投資環境」著稱，曾一度與深圳蛇口齊名，並稱為「南蛇口、北泰達」。1986年，鄧小平在這裏提筆寫下「開發區大有希望」。在這裏，誕生了全國首個完全靠貸款進行開發建設的模式；在這裏，最早踐行「立法先行」管理模式，推動了中國70年土地使用權的土地制度改革，率先提供了中國社保制度的實操樣本；在這裏，打造「仿真的國際投資環境」，提出了「與巨人同行」的策略，以美國摩托羅拉、韓國三星、日本豐田等外商投資的經典案例，助力中國工業加速追上世界水平；也是在這裏，以中埃、泰達蘇伊士經貿合作區實實在在的成果，向世界展示「美美與共」的中國方案。

洪世聰表示，天津經開區深知自身

職責使命，是要探索經濟發展的新體制，做中國與國際接軌的「試驗田」。從上世紀90年代起，以摩托羅拉「一隻機」、康師傅「一碗麵」為起點，天津經開區陸續引進三星、丹麥製藥巨頭諾和諾德、豐田、美國塗料和特種材料供應商PPG、瑞士雀巢等巨型跨國企業，覆蓋了電子信息、生物醫藥、高端裝備、化工、食品等八大領域，帶動了比投資數額更為重要的技術、管理、人才等全方位「引擎效應」。

外企集聚重倉研發 升級產品

「天津經開區本身就是開放的產物，『國際化』是天津經開區的鮮明特色。」洪世聰說，截至2023年底，天津經開區擁有來自97個國家和地區的外資企業1720家，外資項目6478個，實際使用外資700億美元。其中《財富》500強跨國公司124家，共投資573個項目，跨國公司地區總部及總部位型機構11家，是中國經濟規模最大、外向型程度最高、綜合投資環境最優的國家級經開區之一。

直至今日，外資企業仍為天津經開區貢獻着近一半的GDP、45%的稅收和超七成的工業產值，是區域發展不可或缺的重要力量。近年來，英國化學品巨頭英力士、美國瑪氏、日本明治等新增外資項目相繼落地。區內外資企業加碼投資，重倉研發、聚力技攻、升級產品。一汽豐田連續三年增資共計11.7億美元，投資規模累計達到56億美元；諾和諾德30年間先後8次增資，新增投資40億元擴建新產裝廠今年3月開工建設；德國SEW-傳動設備投資20億元建設智能製造基地；大眾變速器投資16億元擴建動力電機生產線。

善用區域協同「傍」住北京高校

成功之道

京津冀協同發展戰略實施十年以來，天津經開區聚集京津冀協同項目超2400個、投資總額7287億元（人民幣，下同），包括227個央企項目、投資5981億元。天津濱海—中關村科技園承載能力不斷提升，五年來註冊企業超5000家，國家級高新技術企業和國家科技型中小企業數量年增速超100%，國家網創研究院、北理工新能源與高性能製造實驗室等一批高端創新中心落地運營。

天津市經開區管委會副主任馬建軍表示，「天津經開區作為京津冀協同發展的排頭兵和重要承載地，將繼

續尋求區域錯位承接、協同合作，積極融入京津冀國家技術創新中心體系，重點圍繞天河數字產業園、南港工業區科創中心等與北京高校院所開展產學研合作，實現創新鏈、人才鏈和產業鏈「無縫對接」。

「今年11月，投資288億元的大乙烯項目正式投產，將推動下游產業達到千億元規模。」天津市經開區管委會相關負責人表示，未來，天津經開區將繼續堅持綠色發展理念，推動產業轉型升級和高質量發展，同時加強與北京、河北等地的合作，加大對協同資源吸引力，為區域經濟社會發展注入新動能。 大公報記者張聰

從「鹽鹼荒灘」到綠色宜居城市

記者手記

從蒼茫的鹽鹼荒灘處「起筆」，經40載幾代人的精心描繪，天津經濟開發區已鋪展出一幅綠色、宜居、煙火氣十足的美好城市畫卷。作為最早思考可持續發展路徑的經開區，天津經濟開發區始終統籌推進工業與城市協調發展，從產業低碳化、能源低碳化、管理低碳化、基礎設施低碳化等全方位推進綠色城市建設，全過程、全鏈條、全領域，築牢綠色之「基」。

在建區初期，經開區只有33平方公里，相當於1/13

個北京海澱，且一片鹽鹼荒灘，寸草不生，根本不具備基本的生產條件。一位「老開發」回憶，有些土地剛打地基，就能看見鹽水外冒，蓋樓都是



▲天津經開區濱河公園的景觀石上銘刻着「開放、開拓、求新、求實」的泰達精神。 天津雲微公眾號

問題。鹽灘底下是淤泥，冬天鋪的石頭路到了春天，整條路都沉下去了。但天津經濟開發區憑藉着堅韌不拔的精神，逐步發展成為如今繁榮興盛的現代化城區。

目前，天津經濟開發區已構建「三帶六廊公園城」的景觀格局，綠色覆蓋率達35.29%，成為APEC低碳示範城鎮和海綿城市，擁有優美的自然環境和便捷的生活配套，公園綠地、文化娛樂、體育健身等公共服務設施遍布全區。

大公報記者張聰