

把握歷史新機遇 銳意改革奮發有為



議論風生
胡劍江

日前行政長官李家超赴京就職，國家主席習近平以「擔當作為，務實進取」，充分肯定李家超帶領特區政府的工作表現。習主席指出，中央將繼續全面準確、堅定不移貫徹「一國兩制」方針，全力支持行政長官和特別行政區政府團結帶領社會各界，銳意改革、奮發有為。習主席寄語香港把握發展新的歷史機遇，積極對接國家戰略，表達了對香港社會各界的殷切期許。

特首述職時主要有五個重點，包括：堅決維護國家安全；提升治理能力和管治水平；運用好北都新引擎；增強發展動能，因地制宜發展新質生產力；惠民生、添幸福。

福。習主席充分肯定李家超和特區政府一年來所取得的顯著成績，特別是歷史性完成基本法第23條立法，這一舉措對於維護國家安全、保障香港長治久安具有重要意義。

同時，特區政府在拚經濟、謀發展方面也取得了積極成果，推動解決了住房、醫療等民生難題，加強了對外交流合作，不斷提升了國際影響力。這些成績的取得，進一步鞏固了香港穩定發展的良好態勢，也為香港的未來發展奠定了堅實基礎。

習主席指出，中共二十屆三中全會對進一步全面深化改革、推進中國式現代化作出系統部署，強調要發揮「一國兩制」制度優勢，香港發展面臨新的歷史機遇。這實際上是期望特區政府提升長遠戰略思維能力，對香港未來發展多做規劃，在對

接國家戰略中抓緊發展機遇。

香港正處於關鍵經濟轉型期，必須有新思維，主動推動創新改革、積極參與國際聯繫，「改革」和「創新」是未來施政和發展應當遵循的兩大原則。

圍繞二十屆三中全會涉及香港的發展目標，特區政府需要訂立更加切實可行的改革方案。這要求特區政府在深入研究香港實際情況的基礎上，結合國家發展戰略和全球發展趨勢，制定出既符合香港實際又具有前瞻性的改革措施，全面提升香港的國際競爭力和影響力。

塑造發展新優勢新動能

特別是下一階段的發展，要依靠積極對接國家戰略和塑造經濟發展新動能新優勢兩方面的工作。為此香港要積極融入國

家發展大局，發揮自身在金融、貿易、航運等方面的優勢，為國家發展貢獻更多力量。這要求特區政府在改革過程中既要注重頂層設計，又要關注具體實踐；既要發揮政府的主導作用，又要激發市場的活力。只有將有為政府與高效市場相結合，才能走出一條符合香港特區實際的新發展之路。


中央始終是香港的堅強後盾，在政策方面不斷給予香港大力支持。由今年1月開始，中國人民銀行和香港金管局推出「三聯通、三便利」共六項政策舉措，涵蓋金融市場互联互通、跨境資金便利化以及深化金融合作，進一步鞏固提升香港國際金融中心地位。接着，中央兩次擴大「個人遊」城市名單，以及將內地居民返回內地時的行李免稅額提高至15000元；12月1日起中央恢復擴大深圳市居民赴香港「一簽

多行」個人遊簽注，讓他們可更方便自由訪港，進一步為香港的旅遊、餐飲和零售等行業注入新動能，這些政策措施都充分反映中央對香港的全力支持和關愛，更為香港旅遊業帶來新動能。

特首透露，中央推出的惠港政策將會陸續有來。香港要把握好每一項惠港措施，確保政策在推出時穩步推進，及達至良好效果。同時，各行各業都要珍惜這些機會，改變一些經營方法，創造新的吸引力，真正令人氣可以變成財氣。香港要緊緊把握新的歷史機遇，守正創新，改革求變，積極把握新質生產力發展的要求，大力推動新產業、新模式、新動能發展，分享國家高質量發展帶來的紅利。

港區全國政協委員、香港經濟民生聯盟監事委員會副主席

敘利亞政權猝變與美俄天然氣之戰



國際觀察
何志平

隨著12月8日阿薩德政權的轟然倒台，敘利亞長達十四年的內戰進入了新階段。只是政權的猝變更迭並未帶來和平，反似一場大火剛被撲滅，又引來了四面八方的「搶險隊」。美國、俄羅斯、以色列、土耳其、伊朗、黎巴嫩、伊拉克，甚至也門胡塞武裝和巴林什葉派武裝，都蜂擁而上，忙着各霸一方。飽受多年戰亂困苦的2000萬敘利亞人民，卻彷彿成了這場國際利益角力中最邊緣的看客，依然在戰火的陰影下喘着最後的一口氣掙扎着！

中東那麼大，僅有18.5萬平方公里國土面積且石油產量佔比很少的敘利亞，緣何成為美俄等國多年爭鬥及博弈的焦點？未來敘利亞會是新的開始，還是更深的混亂？敘利亞突變與去年擾攘至今的巴以衝突又有何連貫性關係？現時烽火遍天的中東亦是否是兩年多前便開始的俄烏衝突所擲起的蝴蝶效應？這次東歐及中東亂局又與美國拜登—特朗普的總統交接期有否關聯？西方諺語有云：「Follow the scent of money」（嗅着銀錢的味道去尋找），便可撥開雲霧，順藤摸瓜，找到所有紛爭的契機源頭！在那塊土地上，銀錢沖天的就是石油天然氣的味道。一切都是天然氣惹的禍！

筆者綜合2022年俄烏衝突爆發到2023年巴以衝突加劇，再至近日的敘利亞政變

後以為，這三場地區事端都是美國等西方國家在軍事、經濟、政治等領域與俄羅斯展開對立的一個縮影，所有地緣政治紛爭和衝突的背後都牽涉到巨大的經濟利益，也就是天然氣和天然氣管道之爭。緣起於十多年前東歐及中東的亂局背後都是一個主題，能源爭霸戰！

美俄天然氣之戰

根據EIA公布的最新數據，截至目前全球已探明天然氣儲量最多的國家是俄羅斯，其已探明天然氣總儲量達到了47.798萬億立方千米，其次是伊朗和卡塔爾、土庫曼斯坦，美國已探明天然氣儲量排名第五，約為13.167萬億立方千米。然而「頁岩氣革命」以來，美國天然氣產量一路攀升，2009年美國以6240億立方米的產量首次超過俄羅斯成為世界第一大天然氣生產國，到2021年的年產量竟約為俄羅斯的1.31倍。

儘管美國天然氣產量已超過俄羅斯，但自身發達的工業體系和相對更多的人口，大量天然氣被用於國內市場，僅有一小部分可供出口到墨西哥和加拿大，主要原因是這兩鄰國與美國之間建立了非常完善的天然氣運輸管道。2021年，美國天然氣出口量約佔總產量的16%（其中液化天然氣LNG佔54%），一躍成為全球第三大LNG出口國；而俄羅斯天然氣產量的出口比例達到了33%。俄羅斯主要出口市場則是歐洲，2021年俄羅斯出口天然氣約有78.2%流向了歐洲市場。

自身天然氣資源匱乏的歐洲地區，非常依賴進口天然氣。這對美俄兩國來說，

歐洲市場絕對是一塊肥肉。而美國擴產，對歐洲來說無疑是重大好消息，不必再受俄羅斯的鉗制和政治施壓。一場關於天然氣的能源戰爭，就此在歐洲大陸悄然展開。

然而歐美距離太遠，海底管道輸送難度太大，導致美國液化天然氣LNG比俄羅斯的管道天然氣價格高出很多，歐洲人實在買不起，2021年歐洲從美國的進口量僅為281億立方米。於是，歐洲國家與俄羅斯達成了一系列合作，其中德國不顧美國反對，堅持與俄羅斯共建「北溪2號」天然氣管道專案。如果該專案成功投入運營，不僅能夠給歐洲各國的能源供應帶來保障，還將緩和歐洲與俄羅斯的緊張氣氛，促進地區和平。但這不是美國願意看到的，然後本就因「斷氣風波」關係緊張的俄烏，隨着「北溪2號」相關公司被制裁，最終導致了俄烏衝突。2022年9月26日，「北溪1號」和「北溪2號」管道先後發生爆炸，致使歐洲出現能源危機及恐慌局面。受益者誰？

還有愈演愈烈的巴以衝突，以色列一意孤行，血腥搶佔加沙，目的為何？原來地中海一直是海上天然氣開發的熱點區域，在距離加沙地帶海岸約30公里的天然氣田，蘊含着超1000億立方米天然氣，開發成本超過10億美元。美國能源巨頭雪佛龍已以40億美元價格收購天然氣田近10%股權，並和其他西方大公司已在開發周邊的天然氣田並出口天然氣至塞浦路斯和希臘，並計劃至整個歐洲。以色列佔領加沙，就是把住了這片天然氣田以及輸送出口。

所以，對於美國來說，歐洲市場的天

然氣之戰，不僅僅是為了搶奪能源市場取得外匯，更重要的是增強美國對歐洲乃至世界能源市場、價格的影響力以達到控制其他國家、維持霸權地位的目的。

敘利亞是中東天然氣輸出線路的必經之地

如果說土耳其是連接歐亞兩洲的通道，那麼敘利亞便是連接土耳其歐洲和中東的要據點！敘利亞地處中東心臟地帶，連接亞、非、歐三大洲，是通往地中海與波斯灣的要塞。不只是中東商業貿易的必經之地，更是文化交流和宗教傳播的中心。其地理位置之獨特，猶如三國時期的荊州，乃兵家必爭之地，具有不言而喻的戰略性。美俄在敘利亞的角力，為的也不單是石油資源或民主問題，除了地理位置重要，還有其在中東地區的能源傳輸線路的控制作用才是最為關鍵所在。

也就是誰掌握了敘利亞的戰略位置，意味着控制住了中東能源輸出路線的關鍵！例如卡塔爾，擁有位於波斯灣海底3000米以下的世界最大天然氣田的三分之二資源，然而由於依賴郵輪運輸使得天然氣售價價格高於俄羅斯，而無法充分利用，西方能源集團因此在2009年提出，修建一條從卡塔爾經沙特阿拉伯、約旦、敘利亞和土耳其到歐洲的天然氣輸送管道。沒想到被敘利亞總統阿薩德拒絕了，輿論普遍認為是普京總統的授意所致。


但與此同時，擁有該天然氣田較小份額的伊朗，也計劃穿過伊拉克和敘利亞，在地中海下面修建一條價值100億美元的油

氣管道通往歐洲。與卡塔爾不同，伊朗沒有美國空軍基地，還受美國制裁，該計劃迅速得到了俄羅斯的支持。阿薩德總統也於2012年簽署了協議，並預算在2016年完工，最終卻因「阿拉伯之春」和多場內戰而遙遙無期。

據美國陸軍少校泰勒（Rob Taylor）在《武裝部隊雜誌》的文中指出，被拒修天然氣輸送管道的卡塔爾轉頭在2011至2013年間，為反阿薩德政權的反叛組織提供了至少30億美元的資金，沙特阿拉伯也被指一併資助了該組織。相反成功得以修建管道的伊朗，為阿薩德政府軍長期提供武器及其他支持。從地緣政治和經濟的角度來看，敘利亞一直以來的衝突根本不是內戰，而是更大的國際參與者在敘利亞這一棋盤上為新的油氣管道開通而做競爭的結果。看似是敘利亞的內政問題，但背後卻是一場美俄國際利益爭奪，以及透過能源霸權而煽動地緣政治衝突的角力！

所謂天下熙熙攘攘，皆為利來利往。未來美俄博弈還將繼續，敘利亞的明天仍然撲朔迷離。阿薩德雖然走了，但敘利亞並沒有真正的贏家。反對派能否團結起來建立一個新政府？誰會關心！外部勢力會不會進一步插手，導致局勢更加錯綜複雜？答案是肯定的。只是苦了敘利亞的百姓，還要經歷多少苦難，和平的曙光才能照耀他們的心間？還要有多少的殺戮，才能平息補償家破人亡的人間慘劇！此刻維多利亞港平和安穩，只見遠方沙漠上空仇恨的血腥與油氣金錢的銅臭混成一片！

提量提質打造香港體育產業品牌



持平續論
朱兆麟

近日有立法會議員發表香港精英體育發展的研究報告，既提及目前香港體育發展的問題，亦點出了未來體育發展的路向。研究報告不少觀點亦是筆者一直提倡，例如香港體育的根基，在於透過政、商、體合作將之「盛事化」。筆者認為，隨着明年粵港澳合辦全運會、多個體育基建陸續到位，特區政府可完善體育盛事的關鍵績效指標（KPIs），以有效運用市場力量，提升香港體育產業品牌。

近年體育及相關活動的產值已佔全港GDP近2%，且潛力龐大，是未來香港經濟的一大增長點；香港體育經濟若能穩步增長、形成更強的產業鏈，可解決目前體育發展太依賴公帑的問題。2021年，國家體育總局發表《「十四五」體育發展規劃》，提出大力發展體育旅遊；以舉辦第十五屆全運會為契機，以粵港澳大灣區體育合作為重點，全面深化與港澳地區的體育交流合作，這正是帶動體育旅遊經濟的大好機遇。

隨着位於西沙GO PARK和啟德體育園等體育設施陸續建成，未來三地可吸取合辦全運會的經驗，建立合作發展體育的平台，善用各自體育軟硬件優勢，完善合作辦賽事的機制及安排，為打造灣區體育經濟締造條件。

香港可持續發展研究中心創辦以來，一直跟進體育課題研究，作為少數針對體育發展作長期研究的機構，由啟德體育園最初期的研討會，到深化研究體育


產業，讓政策局、持份者以至市民大眾參與討論。尤其產業化模式，香港作為亞洲國際都會，讓大眾明白體育產業的未來前景，亦能讓有關部門重視及深化政策倡議成果。就像上月文化體育及旅遊局檢討「文化藝術盛事基金」後，決定明年1月1日起更新申請指引，包括引入KPIs，要求活動出席人數要至少1萬人，其中20%屬訪客等。

特區政府未來可繼續深入制訂體育盛事KPIs，包括如何帶動香港體育和經濟發展，管理盛事及周邊產業，例如旅遊、零售等產業發展的成效、推出宣傳及配套，嚴格篩選及管理承辦方，為將來制訂體育發展藍圖收集更多數據。

由於本地體育產業的專業人才仍短缺，要培訓更多本地人才，包括運動科學、運動教練人才、體育盛事管理的專才；推動大學設立更多相關學位課程，包括增加運動科學、體育項目管理等課程。亦要善用香港面向國際的優勢，努力「搶人才、搶企業」，優化目前相關計劃，提高資助或稅務優惠等，吸引更多外來體育人才及企業來港。

近年，國家大力支持香港及大灣區發展體育產業、本地體育基建陸續落成、香港運動員更於國際大賽表現出色；特區政府要把握目前體育發展的天時、地利、人和、發揮自身優勢，與業界聯手積極打造更多體育盛事；以體育盛事經濟實效，吸引更多外地大企業投資香港體育產業，從而加快香港體育產業化、發揮體育盛事品牌效應，提升在國際體育界話語權，為經濟發展注入新活力。

香港可持續發展研究中心主任



政策建議
胡恩威

香港需要鞏固提升現有旅遊資源，也需要進一步挖掘原生態文旅資源，電車正正是香港最具原生態特色的文旅資源；它是代表香港百年歷史的旅遊名片，我們要認識電車有什麼潛力？如何發揮其潛力？如何透過新的科技以及規劃格局進一步提升它的潛力？令香港電車成為吸引市民及海內外旅客的亮點。

香港電車自1904年投入服務，是香港歷史最悠久的公共交通工具之一。電車公司成立之初只有26輛單層電車，今天已增至165輛雙層電車，當中包括兩輛派對電車、1輛觀光電車及1輛雙層有蓋式冷氣車。根據運輸署資料，每年電車接載乘客總人次，分別為2020年的4137萬人次、2021年的4789萬人次，及2022年的4255萬人次。

是集體回憶更是文化象徵

電車是香港人的集體回憶。電車被市民稱為「叮叮」，是因為它在行駛期間，當要提醒行人及車輛避讓電車時，司機便踏下腳掣發出「叮叮」的警示聲，這種獨特的聲音成為了香港街頭的一種地道聲響。電車有120年歷史，很多市民由童年年代搭到年老，承載成長的回憶。電車特色是車費便宜、行車速度相對緩慢，如果喜歡慢活，可以搭電車細味沿途街景。

電車不僅是港島區的交通工具，也是香港的重要旅遊資源之一，正如舊金山纜車系統成為當地的標誌。香港電車提供派對服務，乘客可以在電車上舉辦私人派對及慶祝活動。觀光電車設計包括露天頂層，旅客可以在開放空間中觀賞城市景觀。香港電車提供導賞團服務，行程約1小時，導賞

員沿途講解香港故事和電車歷史。

電車也成為了香港的文化象徵，它見證了香港120年來的變遷。透過創新的科技，電車還具有很大的發展潛力。位於西環的屈地街電車廠，佔地面積一萬多平方公尺，是電車的主要維修中心。電車廠可以從內地引進一些新科技，尤其是電動車的電能技術，研發更環保、成本更低、更潔淨的再生能源。

引入智能導覽系統，利用增強現實（AR）技術，乘客可以透過手機應用程式掃描周圍景點，獲取即時資訊和歷史背景。透過手機獲得多語言導覽服務，方便外國遊客了解香港的文化 and 歷史。

除了加入科技外，電車可以發展成為一種體驗空間。電車住宿是其中一個可能性，讓旅客以獨特的角度欣賞港島夜景。電車目前已設有的觀光服務，電車公司可考慮提供餐飲服務，令電車搖身一變成為移動餐廳，讓旅客一邊欣賞沿途風景一邊享受美食，開創一種新的流動餐飲模式。

電車「環島遊」無處不旅遊

電車也可以成為流動的藝術空間，電車與社區聯繫，電車公司可與本地藝術家合作，在車廂內展示他們的藝術作品，並定期舉辦藝術展覽。當局並可以考慮放寬《公眾娛樂場所條例》的牌照要求，容許電車改裝成live house，邀請音樂人在電車上進行音樂表演，配合餐飲和酒酌服務，加強夜間娛樂體驗。

另外，特區政府還可以考慮在北部都會區引入電車系統，使電車成為北都其中一種公共運輸工具，減低交通工具的碳排放量及減少噪音。

電車是香港原生態的旅遊資源。電車具有多項功能，既能吸引海外及內地旅客到訪香港，作為交通工具也

便利了香港市民。電車在日常生活中推動綠色交通，可帶動旅客去港島區旅遊，沿港島北面，由堅尼地城遊到筲箕灣。當局甚至可研究電車環島遊的概念，引用創新科技沿着港島海旁建設環島綠色電車系統，路線由柴灣經石澳、淺水灣、黃竹坑、薄扶林，連接堅尼地城。這些建議能增值文化資源，將為電車帶來重要的功能和意義。

筆者認為，特區政府需要對電車進行調研，文化體育及旅遊局、運輸及物流局、發展局、旅遊發展局等部門可以展開詳細研究，深挖電車作為創新旅遊資源的可行性。新加坡市建局（URA），隸屬於新加坡國家發展部，負責全國的土地使用規劃和城市設計。URA同時也負責很多旅遊規劃的研究，值得香港參考。

香港發展旅遊資源往往予人一種比較喜歡是單項活動或短期項目的印象，這個當然也很重要，但是最重要的是香港要有一個全方位、綜合性規劃格局，對文化藝術、社會資源、環保旅遊等進行綜合性研究，對旅遊資源作出規劃。目前香港的規劃主要是透過工程師的角度去規劃基建，但是一些軟實力型的規劃需要由綜合性的團隊去策劃的，電車就是一個好的例子，它雖然是交通工具，但是這種交通工具本身有着很多文化和旅遊體驗的可能性，也可以透過電車帶動沿途一帶的不同類型文創餐飲產業。

電車屬於公共交通，相關政策由運輸及物流局管轄，但電車同時也是香港重要的旅遊資源，電車政策會影響整體旅遊布局。因此運輸及物流局需要多做調研，好好珍惜具香港特色的電車。除了保育之外，還要創新，令電車升級轉型，成為具競爭力和吸引力的香港旅遊資源。

全國港澳研究會會員