

# 港商投資東盟新貴 柬埔寨擁四大優勢

## 人工便宜 關稅優惠 無外匯管制 政局穩定

特朗普明年再度入主白宮，他在競選時已揚言對中國進口商品加徵高達60%關稅，成為許多出口商的夢魘，加上買家要求分散生產，迫使企業加碼投資東盟市場，柬埔寨是其中一個熱門地。

《大公報》訪問多位資深企業家，分享多年在柬埔寨的投資心得。綜合而言，柬埔寨具四大賣點，一是勞動成本低；二是出口獲關稅優惠；三是沒有外匯管制；四是政局穩定，特別是洪瑪奈出任首相以來，積極改善營商環境，吸引資金湧入。因此，柬埔寨已成為外商投資樂土，冀港商積極行事，力拓商機，勿再蹉跎歲月。

大公報記者 李信

談及柬埔寨的營商環境，在當地深耕逾30年的新華集團絕對是最佳之選。新華集團東盟區域總裁蔡卓思向《大公報》表示，集團初期從事海產食品加工出口，及後發展成為柬埔寨領先的房地產開發商，現在積極助力於柬埔寨新興工業地產的發展，業務涉足商業地產、工業科技與創新等領域，故對該國有較深入了解。

目前新華集團籌備中的項目包括新華勝利城、金邊新華明珠、綠色經濟示範產業園、新華西港物流中心。單計新華明珠項目，投資額高達15億美元，包括4幢68層高的城市綜合體大樓，建成後將成為金邊的新地標。從新華集團「重注」投資柬埔寨可見，十分看好該國前景。

### 外資享最長9年免所得稅

在蔡卓思眼中，柬埔寨優勢多樣。首先，作為新興市場，近年柬埔寨對外資充分開放，實行無差別待遇，可謂沒有本土企業及外資之分。更重要的是，近年當地政治和經濟穩定，這種穩定性為外商提供了一個較安全的投資環境，且政府也致力維持社會穩定和經濟增長，讓外商可以放心去投資。

身兼粵港澳大灣區企業家聯盟常務副主席的蔡卓思表示，柬埔寨政府為吸引外資，提供一系列優惠政策。例如，外國投資者透過申請「合格投資項目」（QIP）可享有公司所得稅免稅期（最長達9年）、進出口關稅優惠，以及100%外資擁有權，這些政策大大減輕了投資者的稅務負擔和營運成本，吸引大量外資湧入。

### 人口年輕 工資低越南三成

柬埔寨的勞動成本較低也是重要賣點之一。柬埔寨的勞動成本在東南亞地區較為低廉，吸引許多勞力密集產業，例如紡織、製衣和鞋類等，這對尋求降低生產成本的製造業企業來說是顯著優勢。同時，柬埔寨擁有年輕且不斷增長的人口，為消費品市場提供廣闊的需求空間。現時越南工人月薪300多美元，而柬埔寨僅200美元，十分具有競爭力。

柬埔寨華商總會榮譽主席李駿機亦贊同該國的發展條件理想，特別是在中美關係緊張，美國對許多中國進口產品提高關稅，而其公司的對策是將內地的半成品出口柬埔寨，經加工後，再將成品出口外國。如此，一方面可獲中國的出口退稅，而加工後的成品，出口歐美又有優惠關稅，增強了企業的競爭力。另外，當地工人月薪約200美元，與中國工資相比，差距相當大，且柬埔寨的工人年紀普遍年輕，肯學肯做，對傳統產業的發展十分適合，但他也承認近年到柬埔寨設廠的企業數目大增，西哈努克港一帶人手較緊張，但一些人口較多的大省仍勞動力充裕，整體柬埔寨仍是東盟最適合從事製造業的地方。

### 及早部署 對沖貿易摩擦風險

另有港商指出，十多年前到柬埔寨投資的企業，已賺了很多年錢，上次中美貿易戰後來該國的企業，雖然成本高了，但至少保住訂單，若現在港商仍在議而不決，真的可以等「收檔」，宜積極拓商機。

## 首相推動改革 帶領經濟轉型



▲李駿機（右一）與柬埔寨首相洪瑪奈（右二）。

推動柬埔寨的經濟轉型。對內方面，洪瑪奈政府的一個亮點是其推動社會改革的意願和決心，尤其是在加強社會保障、提升教育體系和技能培訓方面，承諾為年輕人提供更多的職業技能培訓，提升勞動力的市場競爭力。

柬埔寨華商總會榮譽主席李駿機形容，洪瑪奈年輕有為，不斷完善營商環境及外出招商，令該國吸引力大增。據悉，洪瑪奈上任一年，已出訪中美等16個國家。其上任11個月以來，柬埔寨發展理事會批准237個項目，總額逾60億美元，同比大升220%，反映其政策富有成效。

▲李駿機（右一）與柬埔寨首相洪瑪奈（右二）。

## 紡織製衣業實力雄厚 電動車發展具潛力

市場關注柬埔寨作為東盟最具吸引力的國家之一，到底適合發展哪些行業。柬埔寨香港商會常務副會長兼秘書長林志強認為，成衣、輕工業、汽車部件、行李箱和傢具等行業，仍是推動該國經濟增長的支柱行業，另當局重點鼓勵行業包括：創新和高科技產業、旅遊業、農業及農產品加工業、基礎設施及能源、環保等，相關行業均大有可為。同時，要注意柬埔寨設有負面清單行業，包括：賭場、餐廳、卡拉OK、按摩店和其他娛樂活動等，不能享受稅務和關稅激勵優惠。

粵港澳大灣區企業家聯盟常務副主席蔡卓思認為，柬埔寨對外開放度很



▲紡織製衣業是柬埔寨的重要經濟支柱產業之一。



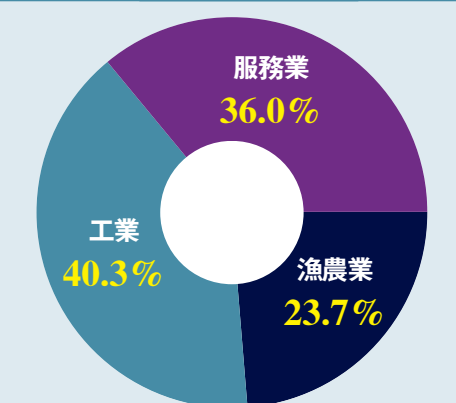
| 柬埔寨小檔案   |          |
|----------|----------|
| 首都       | 金邊       |
| 政治制度     | 君主立憲制    |
| 人口       | 1742.4萬人 |
| 年齡中位數    | 25.8歲    |
| 主要宗教     | 佛教       |
| 國內生產總值   | 419億美元   |
| 人均國內生產總值 | 2460美元   |
| 商品貿易     | 478.6億美元 |
| 服務貿易     | 49.8億美元  |

數據為2023年，服務貿易為2022年

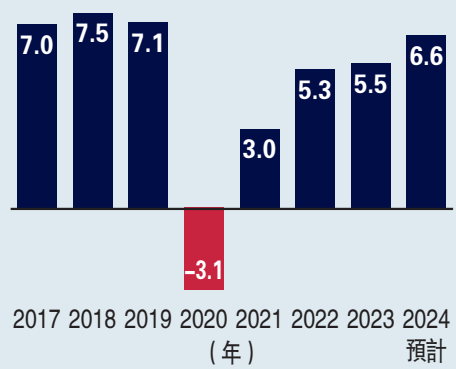
### 柬埔寨投資四大賣點

- 1 勞動成本低，普遍工人月薪約200美元
- 2 出口獲關稅優惠
- 3 沒有外匯管制，資金自由進出
- 4 長期政局穩定

### 柬埔寨2022年經濟結構



### 柬埔寨經濟增長率 (%)



資料來源：柬埔寨國家統計研究所



▲柬埔寨積極完善投資環境，吸引外商。圖為首都金邊。

### 港商看好柬埔寨投資機遇

新華集團東盟區域總裁 蔡卓思



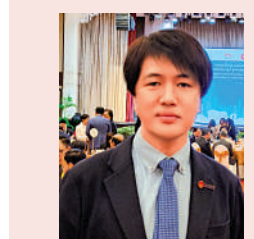
柬埔寨對外資充分開放，當地政治和經濟穩定，加上政府致力推動經濟增長，讓外商放心投資

柬埔寨華商總會榮譽主席 李駿機



柬埔寨工人月薪約200美元，而且年紀普遍年輕，肯學肯做，對傳統產業的發展十分適合

柬埔寨香港商會常務副會長 兼秘書長 林志強



柬埔寨重點鼓勵創新和高科技產業、旅遊業、農業及農產品加工業等，相關行業大有可為

## 設廠首選交通便利 經濟特區配套佳

### 營商之道

港商要在柬埔寨發展得心應手，必須對當地的營商環境、法律、風土人情下一番功夫，以免誤中禁區。粵港澳大灣區企業家聯盟常務副主席蔡卓思表示，若想在柬埔寨投資事半功倍，投資前充分了解當地的市場需求、行業競爭狀況、消費者偏好等信息，以便選擇合適的投資項目和產品定位。例如，如果當地對某種產品的需求較大，但市場供應不足，那麼投資生產該產品的工廠具較大的潛力。

蔡卓思表示，選擇適當的地點也很重要，考慮交通便利性、土地價格、基礎建設條件及政府規劃等因素，作為選擇廠址的條件，而經濟特區通常是較好的選擇，因基礎設施和政策支援較佳。另一重點，是要與當地的企業、商會、政府部門等建立良好的合作關係，藉着他們的資源和經驗，更好地開展業務。例如，與當地的供應商合作，可以確保原材料的穩定供應；與當地的銷售管道合作，可以快速打開市場。

### 加強員工培訓 提升質素

在重視員工培訓上也要痛下功夫，因柬埔寨勞動力素質整體不高，企業需要重視員工的培訓，並提升員工的技能水準和工作效率，可以與當地的培訓機構合作，進行針對性的培訓課程。再者，必須密切關注柬埔寨政府的政策變化，並及時調整企業的

經營策略。例如，稅收政策、投資政策等的變化可能會對企業的獲利能力產生影響。

另有當地港商指出，柬埔寨的商業文化基於相互尊重和等級制度。一般而言，柬埔寨商人會避免直接對抗，這與他們較內斂性格和維護他人的名譽有關，而企業通常採用「自上而下」的管理方式，常由僱主和高級僱員作出一切重要決定。在與當地夥伴合作上，必須抱着萬二分的耐心來溝通，要不厭其煩的解釋和指示，但又必須高度尊重對方，才能維持穩固合作關係。

再者，柬埔寨的時間觀與華人有很大差距，遲到和延遲完成任務已是家常便飯，也不喜歡加班及上級催促時程，一切講究工作與生活平衡。以上種種，均可能令講求速度的港人「頂不順」，但要在當地順利工作，必須作出配合。



▲在柬埔寨設廠，需考慮交通便利性、土地價格、基礎建設等因素。

### 行業布局

市場關注柬埔寨作為東盟最具吸引力的國家之一，到底適合發展哪些行業。柬埔寨香港商會常務副會長兼秘書長林志強認為，成衣、輕工業、汽車部件、行李箱和傢具等行業，仍是推動該國經濟增長的支柱行業，另當局重點鼓勵行業包括：創新和高科技產業、旅遊業、農業及農產品加工業、基礎設施及能源、環保等，相關行業均大有可為。同時，要注意柬埔寨設有負面清單行業，包括：賭場、餐廳、卡拉OK、按摩店和其他娛樂活動等，不能享受稅務和關稅激勵優惠。

粵港澳大灣區企業家聯盟常務副主席蔡卓思認為，柬埔寨對外開放度很

大，很多行業均有巨大發展空間。其中，紡織製衣業是柬埔寨工業的重要支柱之一，政府透過稅收減免、勞工培訓等措施支持發展，柬埔寨又充分利用發達國家給予的普惠制待遇等優惠政策，吸引外資投入製衣及製鞋業。

香港付貨人委員會主席林宣武表示，柬埔寨有一定的工業基礎，而且人力成本較低，吸引大量製衣及紡織業設廠，對勞動密集型企業仍然很有吸引力，但部分地區亦出現人力緊張情況，港商選址設廠時，必須加以考慮。

蔡卓思表示，電動車

產業亦值得關注，柬埔寨政府頒布了《電動車領域發展政策（2024年至2030年）》，規劃電動車產業發展路徑。政府將制定激勵政策，包括檢討現有車輛進口稅率，鼓勵電動車產業發展和電動車充電站建設，鼓勵銀行等金融

機構對電動車主提供汽車貸款，研究調整住家充電系統和汽車零件稅率等。同時，國家和地方政府計劃撥出預算，帶頭購買電動交通工具，以引導民眾廣泛使用電動交通工具。

林宣武指出，柬埔寨等多國視汽車業為主要發展產業，主因是附加值較高，該國希望通過大力建設電動汽車產業生態圈，將柬埔寨發展成為水平電動汽車使用率處於較高水

平的國家，以支持和實現可持續發展目標。由於汽車業涉及很多電子、模具、機電產品，港企具一定優勢，只要與相關車企建立合作關係，

料大有發展潛力。

支持數字經濟與綠色能源

料大有發展潛力。

### 支持數字經濟與綠色能源

其他支持的產業還有數字經濟、綠色能源產業等。柬埔寨政府發布《2021-2035柬埔寨數字經濟與社會政策架構》，為數字經濟的發展提供了策略指導，對電子商務等數字經濟相關企業給予稅收優惠政策，促進數字經濟產業的發展。綠色能源產業方面，柬埔寨內閣通過了《國家綠色發展規劃》，鼓勵投資太陽能、風能等再生能源項目，計劃到2030年，將光伏發電裝置容量增加到1800MW以上。蔡卓思指出，港企在以上行業具有一定實力，柬埔寨可望是他們發展的好地方。