

「TikTok難民」湧入小紅書帶來的思考

新聞背後
卓銘

美國拜登政府針對TikTok發布的「不賣就禁」禁令，將於當地時間19日正式生效。與此同時，有數以萬計「流離失所」的「TikTok難民」轉入中國社交平台小紅書，形成了一場奇特的跨語言「賽博文化交流」。美國網民對小紅書的追捧，用實際行動反映了美國反華政客如何鼓吹「去風險」、如何威嚇對華脫鉤，也終究阻擋不了兩國人民交流促進民心相通的大趨勢。動用再多政治手段阻隔民眾交往，注定違背時代潮流，也是走向文明進步的對立面。

這波小紅書「難民潮」事前可謂全無先兆，但幾日時間內已經展現出驚人的影響力。短短一夜之間，小紅書的用戶圖像便迎來了翻天覆地的改變，來自美國的IP地址、眾多陌生的歐美面孔、還有鋪天蓋地的外語……小紅書從一個主要服務中國國內的社交媒體，搖身一變成為了一個大型國際朋友圈。

好些人最初都以為這會引起中外網民的對抗，但出奇的是，這場網絡文化交流

非但沒有演變成大規模的「對噴」，網民反而在各種層面展開了有趣的交流。例如有內地網民上傳英文功課，向美國網民「求救」；與此相對，也有外國網民上載自己的數學功課，向中國網民詢問數學題目。

除了「你教我英語，我教你數學」一類的「學術交流」外，也有中國網民積極「整活」，例如要求外國網民先上載貓咪圖片「交貓稅（Cat Tax）」才能入駐；還有意大利市長因為創建了賬號，而令留言區變成了「答問現場」；甚至連馬斯克的母親也被發現開設了賬號，引來大量網民評論。交流之中更多的是一些觸動情感的共鳴，例如有一位美國婆婆，就為網友的溫馨留言而感動流淚；大量美國民眾也為中國人民的友好而感動。

反映美國禁令不得人心

截至1月15日下午，小紅書上「#English」的話題共有超過9萬萬筆記、討論量逾100萬、瀏覽量更超過1.1億；話題「#Math」也有超過5千篇筆記、討論量逾5萬、瀏覽量近1千萬。而小紅書亦一連

多日登上美國蘋果App Store下載量第一位。

猶記得美國政府當初以TikTok會「幫中國政府偷取美國用戶資料」為由，要求其母公司字節跳動「要麼將TikTok賣給美國，要麼關門大吉」。但諷刺的是，如今大批「TikTok難民」轉戰的小紅書，正是來自中國的社交平台，甚至有美國網民直言，「已被美國政府洗腦了」。美國網民們用腳投票，反映的正是美國TikTok禁令的不得人心。

事實上，早前TikTok行政總裁周受資出席美國國會聽證會時，就已經表明字節跳動作為國際企業，只受制於投資人和董事會，並提出「得克薩斯計劃」，將TikTok美國用戶的數據轉移至美國甲骨文公司伺服器。美國對於TikTok「偷取資料」、「助中國監控」的指控，從一開始已經不成立。但一眾美國反華政客「對人不對事」，或者說，有些人由始至終都抱持着「強盜思維」，目的只是要將TikTok據為己有。

不如說，一直號稱信奉「新聞自由」的美國，國內傳統媒體無不受到政府的嚴厲操控，美國人彷彿電影《真人Show》（內

地譯《楚門的世界》）一般，平日可以通過新聞看到什麼樣的信息，完全由政商界的少數精英決定。在昨日美國總統拜登的告別演說中，也直言權力和金錢正集中在少數人手中，美國正在形成寡頭政治。這種自相矛盾的立場，除了揭示美國的虛偽外，也說明問題的嚴重性。

從這幾天小紅書的網民交流中可見，中美交流根本沒有某些反華政客所形容的那麼「充滿陰謀」。即使兩地網民有不同的文化背景、信奉不同的意識形態，甚至說着陌生的語言，但也完全阻擋不了雙方進行友善而坦誠的真摯交流。從「上小紅書問功課」，到工作、寵物、音樂、影視、遊戲……網民之間的討論範圍涉及生活的方方面面。反華政客在現實中越打壓雙方的往來，越禁止留學、投資等活動，在互聯網這個虛擬世界中，兩地網民的溝通反而越顯得熱絡。

合作交流是時代大趨勢

這場「小紅書建交」，某程度上可說是狠狠地摑了那些反華政客一巴掌。事實證明，中美人民不斷加深合作交流，是時

代的大趨勢，這個大趨勢不是玩弄政治手段就能被阻擋，在現今世界局勢越來越複雜，越來越需要各國團結解決眾多問題的情況下，國際間的民心相通顯得尤為重要，也是人類社會繼續進步的必要之舉。

作為國家最國際化的城市，香港在促進中外文化交流方面，更扮演着不可替代的重要角色。香港擁有自由流通的資訊、中西結合的獨特文化、港人亦大多精通兩文三語、與歐美之間也有長期保留下來的聯繫網絡。不管是在國際上說好中國故事和香港故事，還是為國家與海外國家牽線搭橋，提供一個深化合作的交流平台，香港都能有更大的作為。這是時代所需，也是香港在國家發展大局中擁有的獨特使命。

中國對於中美關係的立場一直十分明確：中國願意同美國做夥伴、做朋友；多來往、多交流，不斷深化互利合作。這幾天以來的小紅書現象，已經證明即使在政治上如何耍手段，即使眾人來自截然不同的國家和文化，但一樣可以攜手建立友誼，雙向奔赴促進了解。

擴展「一簽多行」為經濟注入新的動能

議論風生
吳聯喜

深圳自2024年12月1日起，恢復及擴展居民「一簽多行」來港安排。新安排生效以來，深圳居民來港高達104萬人次。旅客增加，除了旅遊業外，零售、飲食以至交通等相關行業皆在一定程度上受惠。市面熱鬧了，市民笑容多了。筆者期望，中央政府再在評估香港的承受力和大灣區內地旅客的客流量後，可考慮分階段把「一簽多行」安排擴展至大灣區其餘8個內地城市，以至其他一線城市，中央甚至可考慮進一步增加放寬內地旅客在港消費個人免稅額度，以推動大灣區市場一體化，也為香港經濟復甦注入新的動能。

由去年12月1日開始，深圳市戶籍居民可以申請辦理赴香港旅遊「一簽多行」簽注，並擴展至適用於非深圳戶籍的居住證持有人，深圳市居民可以在一年內，不限次數往來香港地區，每次在香港逗留不超過7天。國家移民管理局1月14日公布的最新數字顯示，自新安排生效以來，深圳市居民出境赴香港104萬人次，按年增長22.3%。恢復及擴展深圳「一簽多行」，僅從旅客數字上看，成效已立竿見影。

在《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》下，「個人遊」計劃自2003年7月28日起在東莞、中山、江門、佛山4個廣東省城市推行。透過「個人遊」計劃，內地居民可以個人身份訪港。計劃自推出後不斷擴展，現時已在內地59個城市推行，

包括全廣東省21個城市。在深圳、廣州、珠海、佛山、惠州、東莞、中山、江門、肇慶這9個粵港澳大灣區內地城市中，目前只有深圳享有「一簽多行」來港安排。

粵港澳大灣區是國家重大發展戰略，進一步深化粵港澳合作，發揮三地互補的優勢，推動經濟協同發展，進一步提升大灣區在國家經濟發展和對外開放中的支撐引領作用，是國家重要發展目標。香港已進入由治及興新階段，面對目前複雜多變的國際環境，香港經濟早日復甦，走出困局，更要用好國家的支持和幫助。

市面暢旺市民恢復信心

大灣區內地九市的人口接近8000萬，隨着深圳恢復擴展「一簽多行」帶來正面效應，中央若能將「一簽多行」安排分階段擴展至廣州、珠海等其他大灣區內地城市，以至北京、上海等一線城市，好處良多：

首先，一旦把「一簽多行」安排擴展至大灣區其他內地城市，將便利當地居民來港旅遊和消費。現時大灣區居民往返港交通便利，高鐵和過境巴士服務都快捷方便。香港向來享有「購物天堂」的美譽，「香港製造」的品牌產品向來深受內地居民信賴，讓更多內地旅客來看看香港這個富有歷史特色、安全而好客的國際大都會，到離港海旁走走，或者到離島或郊野公園走走，看看這個有別於內地其他城市的香港特區，即使即日來回、即使年輕人拿起背包來旅遊開眼界，何樂而不為？香港無任歡迎。

其次，受新冠疫情及其他因素影響，過去幾年來，香港經濟陷入困局，特區政府錄得巨額赤字，社會氣氛較差，若中央能推出擴展「一簽多行」等惠港政策，香港的旅遊業、零售業、飲食業以至交通行業等都會受惠，市面逐漸暢旺，市民逐漸恢復信心，最終一定能推動經濟社會整體發展，使香港經濟盡快復甦。若能把「一簽多行」安排擴展至北京、上海等一線城市，吸引內地過夜旅客來港，酒店業肯定也受惠。

促進灣區城市融合發展

一個活起來的香港，才能更好融入國家發展大局，更好地貢獻國家。

再者，擴展「一簽多行」安排至大灣區其他內地城市，有助從多方面推動大灣區經濟社會一體化，符合國家的發展戰略，包括可以促進大灣區內部的人員往來，增加商業合作和各方面交流，進一步加強香港與大灣區城市之間的聯繫；隨着人員和資源的流動增加，香港和大灣區的產品和服務可以互為借鑒和學習，大灣區的品牌形象會得到提升，吸引更多國內外企業進駐，增強市場競爭力；也有助增進大灣區內的社會文化交流，促進彼此的認同感和歸屬感。

簡言之，進一步擴展「一簽多行」政策不僅能夠促進香港的經濟發展，還能助力加強大灣區城市之間的聯繫，為長期的區域合作奠定基礎，讓香港更快地融入國家發展大局，為國家現代化發展作出貢獻。

香港義工聯盟常務副主席、太平紳士

中國維護供應鏈穩定 有利抑制全球通脹

讀者來稿
沈可為

在影響人類社會發展的諸多因素中，經濟是關鍵，而供應鏈是經濟運行的血脈。美國史丹福大學高商學院講座教授李效良，去年底在港發表以「地緣政治及疫後供應鏈重整對內地與香港的影響」為題的主題演講，指出現時肆虐全球的通脹，根本在於供應鏈斷裂。

李教授表示，目前供應鏈的走向是由「時間剛好」（Just in Time，即零庫存）走向「按情況而定」（Just in Case）。一種新常態已到來，就是供應鏈之再平衡及移動。「時間剛好+」成為主題：+代表「按情況而定」（即靈活變通），使企業可以進行更複雜的風險管理。當製造商由於缺乏必要零件而影響生產，再平衡便要開始。這時，製造商需面對此不尋常顛覆，改變現狀，令到供應鏈能再度有效地運作。

協調控制「長鞭效應」

他認為，供應鏈不僅涉及生產，還包括創新和設計。在當今複雜的全球供應鏈中，「產品DNA」的概念（即產品原產地）至關重要。全球供應鏈正在發生轉變和重置平衡，企業迎來三大主要機遇：

- （1）重新設計全球供應鏈，包括「中國+1」或「中國+N」：設計要「度身訂造」，供應鏈不單包括製造，而亦包括創新設計——主導者為供應鏈建築師。
- （2）供應鏈的多樣性需要完美的協調及控制「長鞭效應」：以透明度（信息共享）及中央控制塔抵銷長鞭效應，並將供應鏈的三個流向（信息、物料／服務及融資）同時化，而上乘的技術永遠是基礎——主導者為情報控制站。
- （3）供應鏈向新興經濟體擴展而不離棄可

持續性的方向：包括微笑曲線及對社區價值的貢獻。微笑曲線涵蓋供應鏈設計（概念／研發、品牌及設計）、生產（製造）及需求鏈（批發、推廣及銷售／售後服務），取得價值以概念／研發及銷售／售後服務階為最高，而以製造／售後為最低，形成一條曲線。負責任的微笑曲線以減少廢料及傷害，及以完善生態系統來創造價值——主導者為社會創新者。

建立企業間及投資合作機制

李教授指出：「一帶一路」倡議之宗旨在提高亞洲的連接性、協調沿線國家的發展策略及建立企業間及投資的合作機制。

我國現時正朝着這個方向邁進。「鏈接世界，共創未來」是去年11月舉行的第二屆中國國際供應鏈促進博覽會的主題，我國為維護全球產業鏈供應穩定暢通打造重要國際公共平台，致力於促進上中下游銜接、大中小企業融接、產學研協同、中外企業互動，助力各國更好地融入全球產業供應鏈。

國家亦明白供應鏈穩定及安全的重要性。中共二十屆三中全會《決定》提出「健全提升產業鏈供應韌性和安全水平」。在美國極限施壓中國科技企業的情況下，只有提高供應韌性和安全水平才能保障產業安全，以及在遭受外部衝擊後可以較快自我調整。我國擁有全球最齊全的產業門類（包括聯合國產業分類的全部工業門類，包括41個工業大類），為全球供應鏈的順暢運行提供保障。

筆者認為，只有國與國之間加強和平合作，平等互惠，才能使全球供應鏈重整更為暢通，抑制現時威脅人類福祉的通脹。香港作為連接中國與世界的「超級聯繫人」，可在全球供應鏈重整的過程中扮演積極角色。

資深銀行家、理大工商管理博士

歐洲最大的威脅不是中國而是美國

國際觀察
宋魯鄭

美國大選，最緊張的莫過於它的盟友。從歐洲角度看，特朗普的當選會對安全、經濟、全球議題如氣候保護等帶來巨大衝擊和損害，尤其是對西方軟實力價值觀的普世性和正當性的否定。

果不其然，還未上任的特朗普就已經令俄烏衝突產生實質性的改變：民調第一次顯示，烏克蘭民眾超過半數願意盡快談判和用土地換和平，其繼續戰爭的意志受到重挫，對美國領導地位的認可首次降到40%。特朗普更要求北約盟友把軍費開支從2%提高到5%，否則不會提供安全保護。考慮到歐洲的政治和經濟現實，這根本是不可能完成的。比如以德國為例，5%意味着2000億歐元的支出，但整個國家財政預算也不過4900億歐元，相當於預算總額的40%。目前德國軍費開支連年上升也僅僅達到800億歐元。

至於關稅，更是一個盟友都不少：特朗普威脅如果不大規模購買美國的石油和天然氣，歐盟將面臨關稅。加拿大和墨西

哥關稅則將高達25%。由於美國兩屆政府持續對華挑起貿易戰，美國東亞的盟友如韓國、日本貿易順差大幅增加，甚至印度、越南這些所謂的新盟友也是如此，都不可避免成為特朗普的目標。

然而，特朗普2.0顯然是超出任何人想像的升級版：其胃口指向盟友的主權和領土，包括加拿大、巴拿馬運河和丹麥的格陵蘭島。而且還不排除使用武力。並一再聲稱「這絕不是開玩笑」。不管這是否特朗普的談判手段：提出難題要價佔據談判上風，以讓對方妥協，但僅這種方式就已經極大損害了美國一手打造的國際秩序的基礎。正如德國總理朔爾茨所回應的：「邊界不可侵犯的原則適用於每個國家。」

特朗普的言行令全球震驚之餘還有困惑：何以率先對盟友下手？其實，特朗普的言行非常符合邏輯。

第一，盟友是美國治下的世界最大受益者。它們不僅和美國一起制訂規則，還是美國霸權地位的重要支撐力量。為此，二戰後幾十年來，美國也願意或者不在乎這些盟友從自己身上獲利，哪怕是搭順風車。比如軍費開支長期不足，讓美國為自己承擔更大的安全成本。還有大量、長期

的貿易順差。

第二，戰後美國領導、盟友跟隨的格局使得各盟友對美國依賴頗深。面對美國的為所欲為實際上沒有多少討價還價的回手之力。往往是只動動口就不得不妥協。這和俄羅斯、伊朗、朝鮮等國不同，它們和美國沒有什麼利益交集，也對美國毫不依賴。要想搞定這些國家難度大、成本高、風險難測，弄不好反蝕一把米。

目前來看，面對特朗普突破價值和規則底線的言行，歐盟委員會主席馮德萊恩藉口生病而保持沉默。德國主流媒體則開始為靖請製造輿論：以所謂中國為藉口，建議「讓格陵蘭島公投賣給美國」。美國也做出這樣的民調：半數以上的格陵蘭島居民願意加入美國。這種套路世界想必都已經很熟悉了。西方盟友之所以會如此，根本上還是雙方實力對比使然。

從特朗普的實惠，盟友不僅個個富裕有利可圖，而且還無反抗之力，可謂「我為刀俎」，更何況它們還有佔美國便宜的「原罪」。這樣的「魚肉」不吃簡直是罪過。或許有人認為，特朗普只是個案，是特例。歐洲可以讓步換時間。四年以後，特朗普就會從歷史舞台上消失，自由主義

的美國又會回來。但事實卻是「特朗普化」的美國已經是歷史趨勢，他是在被判有罪、品德也有嚴重問題，甚至被他過去的內閣成員稱為「法西斯主義者」的背景下，仍然得到多數美國人擁護和支持才重返白宮的。共和黨已被極右民粹主義者佔據，他們價值理念和特朗普一致而且較少個人品德瑕疵，這樣的人物更能獲得美國民眾的認可。

更重要的是，特朗普並非美國特例，同樣也是美國傳統的產物。美國1776年宣布獨立，1789年制訂憲法才成為一個聯邦國家。但12年後就以打擊海盜為由遠征的黎波里塔尼亞（現今的利比亞），這也是美國第一次試圖顛覆一個外國政府。然後又過了12年，美國試圖吞併當時的霸主英國控制下的加拿大。自此以後，必須控制整個北美大陸的信念後來被稱為美國的「昭昭天命」。也就是在這種天命的「指引下」，隨後以武力吞併了墨西哥三分之二的領土。今天特朗普要吞併格陵蘭島也是這種歷史傳統的延續。事實上，杜魯門任總統時，就曾提出購買格陵蘭島。

特朗普的關稅戰也不是什麼歷史新鮮事。1929年5月28日，美國眾議院通過了《斯姆特-霍利關稅法案》，將進口商品

的平均關稅提高到47%。也正是美國首先發起了針對歐洲的貿易戰，才引爆人類歷史上空前的經濟危機。

馬克龍曾說歐洲太天真了。確實，美國一再宣稱只有實行西式民主制度的國家才能相信、才可預期、才可依賴，西方民主國家之間的合作才有安全。為此歐盟對中國提出「去風險」，追隨美國禁止華為。但現實卻是不可依賴、不可相信、不可預期，反覆無常並給歐洲帶來巨大威脅和損害的恰是美國。

歐洲不明白的是，決定一個國家行為的並不是制度，而是它的文明基因。中國主導東亞幾千年，和周邊國家也有矛盾和衝突，但並沒有對周邊國家的主權造成威脅，更重要的是維持了亞洲的持久和平。類似於歐洲大陸持續不斷、戰火連天的場景在中國主導的亞洲並不存在。

面對特朗普的「特朗普化」的美國，歐洲難道還不應該清醒過來，並聯手各國共同應對當今世界最大的危險嗎？如果仍然以經濟政策並試圖禍水東引，必將重蹈歷史覆轍。

旅法政治學者、復旦大學中國研究院研究員