



從「算力競賽」到「效率創新」，核心是人才



議事論事

冼漢迪

近期，DeepSeek在全世界引起了廣泛的關注。高效推理、訓練成本低、模型開源等特點使其脫穎而出。在遭受大規模惡意攻擊、美國國家安全調查等事件之後，英偉達、微軟、亞馬遜等美國巨頭又先後接入，證明了DeepSeek的實力和影響力。

以開放打破技術壁壘

推理能力強，訓練成本低。DeepSeek得益於先進的模型架構、首創的聯網推理能力以及數據與算法的雙重優化等，其推理能力在多個基準測試中表現出色，尤其針對中文推理能力的專項優化，使其在理

解中文複雜語境等方面表現出色。在實際使用DeepSeek後，筆者亦對其在數學、代碼等問題上的推理能力由衷讚賞。此外，這些技術組合也使得DeepSeek的訓練成本遠低於其他競爭對手。

據悉，DeepSeek-V3與GPT-4o性能接近，但訓練成本僅為後者的十幾分之一。新發布的DeepSeek-R1性能對齊OpenAI-o1，但訓練成本亦遠低於後者。或受此影響，美國AI芯片巨頭英偉達市值一周縮水5520億美元（約合4.3萬億港元），其他主要科技股亦出現不同程度下跌。

模型開源，提升AI普惠。除了在技術上的突破，DeepSeek的開源策略也獲得了廣泛的認可，為其發展帶來了諸多積極影響。這種開放性打破了技術壁壘，展示了

中國在AI領域的技術實力和開放態度，讓不同地區、不同背景的技術人員都能站在巨人的肩膀上進行探索和創新。個人亦可在自己的電腦部署和應用DeepSeek模型。目前香港的多所大學都已經開始使用或計劃使用DeepSeek進行研究和教學，可見其開源策略的積極反響，未來有望惠及更多的科研和產業。

DeepSeek的出現讓AI領域的發展從「算力競賽」轉向了「效率創新」，不僅為國家AI領域的發展樹立了新的標杆，也為香港創新科技提供了新的思路和方向。香港應充分發揮自身的優勢，與內地協同合作，推動AI技術在金融、貿易等領域的深度融合，實現互利共贏。同時，還應進一步加強在AI領域的研發投入和人才培養，不斷提升自身的創新能力和競爭力。

2023年，DeepSeek創始人梁文鋒在接受媒體採訪時，探討了人才招聘的問題。他認為，「如果追求短期目標，找現成有經驗的人是對的。但如果看長遠，經驗就沒那麼重要，基礎能力、創造性、熱愛等更重要」。他表示，「我們的總結是，創新需要盡可能少的干預和管理，讓每個人有自由發揮的空間和試錯機會」。

進一步優化政策環境

在2024年的採訪中，他再次強調了選人標準一直都是熱愛和好奇心，並採用自下而上、自然分工的策略，讓每位自帶想法的人，自主探索和互相協同。他亦表示，創新的MLA架構即來自一位年輕研究員突發奇想設計的一個替代方案。

筆者認為，這種策略是DeepSeek能夠

快速成長和持續創新的關鍵之一，體現了對員工創造力的尊重和信任，從而激發了團隊的創新活力，這為香港創新生態建設提供了有益的參考。香港若能在鼓勵探索、支持創新、尊重個人、寬容失敗等方面持續完善和改進，並進一步優化政策環境，為本地企業提供更多的支持和資源，將有助於吸引和培養更多像DeepSeek這樣的創新型企業和AI領域的傑出人才，進而推動整個行業的前進和發展。此外，香港若能在特區政府層面設立青年創科獎項、創科獎學金，鼓勵香港青年學習理科投身科技事業，將有助於激發青年一代的創新熱情和科技夢想，為香港創新科技事業的長遠發展注入源源不斷的新鮮血液。

港區全國人大代表、香港互聯網專業協會會長

把握新質生產力機遇 實現由治及興新飛躍



有話要說

胡劍江

踏入新一年，香港迎來良好開局。今年春節黃金周，香港着力打造特色文化旅游和「熊貓經濟」，超過107萬人次旅客訪港，較去年同期增長3%，旅遊經濟「開門紅」，印證了「一國兩制」制度優勢正轉化為治理效能。中央政府駐港聯絡辦主任鄭雁雄發表2025年新春致辭時提出「五個需要」。面對全球科技革命浪潮，香港需要主動識變求變應變，聚焦新質生產力培育，深化港深融合，在貢獻國家所需中實現自身更好的發展。

新春期間，中國DeepSeek發布的大模型，以驚人的效率和卓越的性能，開創了中國科技創新的新局面。這家成立不到兩年的初創企業，不僅登上了全球科技舞台的中央，更在全球範圍內掀起了一場關於創新、效率與未來的熱烈討論。筆者更着重看好它給香港帶來新的啟示和樹立創新科技的震撼效應。香港須因時因地制宜，加快促進新質生產力。

產研融合釋放科創潛力

香港首先要以產研融合釋放科創潛能，加速推進科技創新發展。

DeepSeek-R1橫空出世，以更低的成本和更小的算力規模，實現了與美國頂尖AI模型相媲美效果，這一成就對香港的AI產業是一個很好的示範。香港擁有多間位列全球百名以內的大學，以及全球頂尖的產學研科技團隊，基礎科研實力雄厚。《河套深港科技創新合作區深圳園區發展規劃》明確賦予香港「協同推進重大科研攻關」使命。當前香港研發支出佔GDP比例提升至1.07%（2023年政府統計處資料），而河套園區已集聚逾200家高精尖企業，彰顯「香港研發+深圳轉化」模式的成功實踐。建議：構建算力共用平台將新建人工智慧超算中心接入國家「東數西算」工程，降低本地科創企業算力成本；

試點跨境資料流程：在河套園區建立合規資料特區，銜接內地《資料二十條》與國際規則。

其次，作為國際金融、航運、貿易中心的香港，要以制度創新鞏固發展優勢。香港作為全球最大離岸人民幣樞紐（存量超1.2萬億元），應緊扣國家高水準開放需求，打造綠色金融樞紐，聯動大灣區發行首隻跨境碳期貨產品，服務國家「雙碳」戰略；升級國際資產管理中心，爭取中央支持在港設立「一帶一路」基建REITs交易所。主動積極「搶資金」、「搶企業」、「搶人才」，把金融中心的金漆招牌擦得更亮，並推動發展跨國供應鏈管理中心，尤其順應東升西降大勢，開拓東盟、中東等新興市場。面對內外環境深刻變化，中央接連推出挺港惠港措施，惠及金融、經貿，以至創科、運輸等多個範疇，為香港帶來源源不絕的發展機遇。

更好對接國家發展戰略

香港必須積極對接國家戰略，把握國家現代化建設機遇，既要鞏固傳統優勢產業，更要積極探索新產業新業態，包括加速推進河套合作和北部都會區等具有「一國兩制」特色的高水平開放建設。

最後，香港要以民生為本夯實治理根基。特區政府「18區日夜都繽紛」活動帶動社區消費，展現實事求是、善作善成的施政新風，在多項民生議題上也取得了顯著的成效。落區傾聽民心民情，有利更精準有效施政，加快進度拚經濟、謀發展、惠民生。建議進一步推行「技能振興計劃」，針對人工智能催生的新型職業（如數據標註師），提供3萬個免費培訓名額。「高質量發展是新時代的硬道理」。香港當以踐行「國家所需、香港所長」的使命擔當，堅持銳意改革、奮發有為，不斷塑造新動能新優勢，在培育新質生產力、深化區域融合、增進民生福祉中實現由治及興的飛躍。

港區全國政協委員、香港經濟民生聯盟監事委員會副主席

2.5%經濟增長絕不低 銳意求變創新增強發展動能

新聞背後

梅若林

本港去年第四季GDP預估按年實質上升2.4%，略勝市場預期，增速亦比其他不少發達經濟體好。在外圍經濟環境疲軟，還有中美貿易戰等不明朗因素下，香港取得這樣的成績殊為不易，一方面是由於香港「一國兩制」制度優勢顯著；另一方面則是國家在背後的大力支持。而從長遠目光看，香港經濟發展仍然面對諸多挑戰，香港各界既要堅定信心，也要擔當作為銳意創新。尤其要因應變化務實調整，包括改變固有的以土地政策為主的財政思維，使香港經濟和產業得以可持續發展。

以產業轉型尋求新增長點

政府統計處日前表示，根據預先估計數字，去年第四季本地生產總值較上年同期實質上升2.4%，第三季的升幅為1.9%。2024年全年與2023年比較，本地生產總值實質上升2.5%。如果對比其他海外發達經濟體的情況，香港的成績可說是相當不錯。例如英國去年11月GDP只錄得0.1%增長，比當初分析師普遍預測的0.2%更低，去年第三季更錄得「零增長」。美國去年第四季的GDP年率增長亦只有2.3%，比市場預期的2.6%低。長期作為歐盟主要經濟引擎的德國更連續第2年錄得負增長，從原來的歐洲經濟強國變成落後於歐元區其他主要國家。

香港不只去年取得不錯的經濟成績，而且重回「全球最自由經濟體」寶座、世界競爭力排名亦上升至全球第5，可見國際社會充分肯定香港經濟表現，也看好香港前景。昨日文化體育及旅遊局局長羅淑佩更指出，1月訪港旅客達474萬人次，當中內地旅客逾370萬人次，兩者

均創下疫情後單月最高紀錄，亦顯示香港的「吸客」能力仍然強大。但同時也必須看到，香港經濟發展現時仍然面對相當多棘手的挑戰。從數據上看，私人消費開支在2024年第四季與上年同期比較實質下跌0.2%，將2024年全年與2023年比較，私人消費開支實質下跌0.6%，同時去年12月零售業總銷貨價值更按年下跌9.7%。亦即意味着「旺丁不旺財」仍然是香港現時面對的難題之一。另一邊廂，千億財赤、產業轉型，也依舊困擾住香港未來發展的方向。

面對難題，香港要做的是站穩腳跟，分析當前情況，掌握香港的優勢和不足之處，並且要主動尋求改變，適用新思維，才能制定出適合政策來打破僵局。

針對財赤和產業單一問題，加快融入國家發展大局對香港仍然至關重要。新科技產業作為香港發展的新引擎，香港在基礎研究、知識產權保護和融資方面已具備一定條件，但在土地、人才、企業的投資興趣和工業生產能力等方面則仍有不足，跟其他競爭對手相比，香港的起步也顯得相對較慢。近日國產AI DeepSeek的橫空出世，無疑為香港帶來重要的啟示：即使面對美西方全方位的打壓，但憑着對自身人才、土壤的培養，仍然能夠實現顛覆世界的技術突破。

保持產業多元發展是中央長期以來對香港的要求，不論是現時的產業單一，還是財赤問題，都需要香港盡快實現產業轉型，尋求新的經濟增長點。減赤的辦法不外乎「開源」與「節流」，在「節流」方面，政府需要全面審視整體架構上可供完善之處，減少不必要的資源浪費。但更重要的是「開源」，如何擺脫對於金融、地產等行業的過分依賴，甚

至是改變香港長期以來以土地財政為主的財政思維，才是長遠保持財政平衡的關鍵。

至於旅遊業方面，其實香港的「吸客」能力絕對不算差，但問題是，「吸客」不等於「吸財」，過去作為香港旅遊特色的「名牌消費」模式已經不再行得通。當旅客開始追求人文特色、深度體驗時，考驗的便是當局和業界如何善用旅遊資源，將之轉換成消費契機。

發揮好「內聯外通」優勢

對於高消費群體而言，其實香港不少頂級活動仍具有相當吸引力。但對於佔絕大部分的中產或家庭旅客來說，香港有必要想方法提高性價比，例如迪士尼、海洋公園、故宮博物館等不同景點，是否可以互相合作安排套票？當局又是否可以牽頭與文創界合作，建立新IP、新特色景點以提高人們的消費意欲？

香港本身最大的優勢，便是「一國兩制」底下的「內聯外通」。近年來特區政府積極開拓東盟、中東等新市場，但這類合作不應只停留在一般貿易進出口的形式上。當局亦必須利用這些新建立的網絡，鼓勵雙方進行更多人文交流方面的合作。其實香港在文化上一直與東南亞淵源甚深，比如香港最大飲品製造商「維他奶」創辦人羅桂祥即出生於馬來西亞、北角春秧街的命名則是為紀念20世紀初填海造地、興建住宅樓房的印尼華商郭春秋，還有影視娛樂作品中的各種參與等等。

香港的東南亞網絡其實早已具備可資利用的雛形，只是過去未獲當局和社會各界的重視。在新形勢下，香港有必要重新審視這些聯繫與資源，發揮中外文化藝術交流中心的定位，主動作為找到新商機。

增加預算解決不了台軍心渙散根本問題



台海觀察

蘇虹

2月3日，大陸台商春節聯誼會上，380多位扎根大陸發展的台商齊聚一堂，豈料在這樣一個團圓喜慶的日子，台灣地區領導人賴清德再次拋出「兩岸互不隸屬」的「新兩國論」，編造「台獨」分裂謬論，宣揚分裂主張，煽動兩岸對抗與敵意，揚言增加防務預算，要與所謂的「民主陣營」站在一起，極力鼓吹「備戰」。可笑的是，去年島內防務部門負責人顧立雄等高官的個人資料、甚至台「軍情局」人員身份資料全部外泄，增加預算根本就解決不了軍心渙散的根本問題。

近期，國民黨副書記長鄭正鈐直指防務部門內部管理失職，導致出現重大漏洞和構成極大威脅。台防務部門的重大個人資料外洩事件發生在去年10月份，鄭正鈐的聲討讓此事件再度回到人們的視線，並在島內引發一波熱議。

據報道，負責「肅貪防弊」的台防務部門政風室目前正在進行所有負責財務、

採購人員及以上校以上人員的財產申報，包括所有將官、「參謀總長」梅家樹以及防務部門負責人顧立雄，因此陸續將申報數據傳送給個人。

豈料在此過程中，有工作人員將記載所有人員財產數據的名冊檔案當成附件，一併寄給申報人以及各軍種承辦人員。不少人收到數據後，發現竟然看到了自防務部門負責人以下所有重要人員的個人資料。

台軍「政風室」變「正瘋室」

令人匪夷所思的是，台「軍情局」人員身份資料屬於「極機密」，因此在單位內外全都使用化名。然而這份名冊竟然羅列了「軍情局」所有申報人員的真實姓名，「讓極機密的情報員身份曝光，恐造成極度嚴重的危害」。

台灣中時電子報稱，雖然這份申報名冊通過「國防部」內網發送，但由於財產申報資料中，不但有申報人個人及年滿20歲以上家屬的數據，還有各項收入以及個人存款、不動產、投資，甚至包括具有價值的收藏。台軍方人士擔憂，萬一數據遭

有心人下載留存，或私自保留，「又不慎遭到黑客竊取，或刻意外洩，外洩的概率相當大」。

果然，台軍方的擔憂成真：近日一家網站傳出台灣防務部門負責人高階官員及情報人員的機密個資外洩，內容包括「軍情局」等敏感單位的姓名、職級、性別等資訊，甚至附有某「暗網」平台的交易連結。

而隨着事件發酵，原本是在「暗網」交易的內容，更成為「明網」交易內容。對此，島內有網友回顧事情來龍去脈認為，如此重要的信息外洩，當初操作人員到底是有無意要打個大大的問號。台灣前空軍副司令張延廷撰文稱，台防務部門發生的重大洩密，「可能大幅損傷台軍的情報戰能力，後果相當嚴重」。島內網友更是直呼此事「太扯了」「沒有最扯、只有更扯」。台軍所謂的「政風室」經此一波騷操作，已然變成了「正瘋室」。

其實，台軍發生的奇奇怪怪洩密案並非首次。在去年解放軍「聯合利劍-2024B」環台軍演當天，台軍很驚恐，花蓮駐軍進入一級戰備，還將雄風導彈車

以及蒼穹雷達車，部署到花蓮港和台北淡水河口。結果島內民眾當天便將導彈車和雷達車的高清照以及位置全部曝光到網上，究其原因，是因為民眾「怕解放軍來真的」「要打就讓他們（指解放軍）打它們，別打到我們頭上」。

對於台軍的重大洩密，有大陸網友笑稱，「沒等解放軍正式收台，台當局先送來大禮」。其實，此等「意外大禮」表面上看是島內軍民「疏忽」造成的結果，但深層次看，卻不是「疏忽」那麼簡單。

士兵不願意當「台獨」炮灰

其一，軍心渙散是根本原因。台軍心渙散早就不是什麼新話題，造成這種狀況的原因有三：一是不知為何而戰。兩岸本是一家人，鬧「台獨」出師無名；二是大量購買美軍淘汰武器，明擺着台當局就沒把士兵當人看；三是不願意當炮灰。打仗就會死人，莫名其妙為「台獨」當炮灰死得比鴻毛還輕不值得。軍心渙散，隊伍也就散了，出問題是正常，不出問題才是怪事。

其二，心統一是民心所向。兩岸同

宗同源，兩岸同胞一家親，誰也無法割斷我們的血脈親情。島內民眾早就看清了民進黨虛弱的真面目，大陸進一步打「獨」促統之時，正是島內民眾會和民進黨進行切割之時。說到底，搞「台獨」只是民進黨少數人和我一己私利，對廣大民眾而言，踏踏實實過和平的日子才是真諦。

台軍這起洩密案，把台軍及台防務部門的渙散和不專業展現得淋漓盡致，這對賴清德等「台獨」分子而言顯然會大失所望，對於台灣民眾而言，這樣的軍隊根本就毫無戰鬥力可言。因此，無論賴清德怎麼去增加預算，抱大腿、以武拒統，根本就解決不了軍心渙散的根本問題。

祖國統一是大勢所趨、人心所向。當年，內地歌唱家關牧村的一首《台灣當歸謠》曾讓兩岸民眾熱淚盈眶、熱血沸騰。今年17歲，國防部發言人也指出，賴清德當局及「台獨」分子，「以武謀獨」，不過是螳臂當車，完全是自掘墳墓。搞「台獨」絕不會有好下場，解放軍打「獨」促統絕不會有一丁點手軟。我們有充分的理由相信，台灣當歸，歸來天地寬。

上海大學特聘教授