



# 香港工商界抓機遇促發展 積極應對貿易戰衝擊



議事論事  
姚志勝

美國日前宣布對中國輸美產品加徵10%的關稅，美國海關及邊境保衛局（CBP）更表示，對中國加徵一成關稅措施，同時適用於香港。據貿易發展局數據，香港產品將面臨逾4億美元關稅。

特朗普以「莫須有」的理由再次挑起貿易戰，不但解決不了自身的問題，更會對全球經濟帶來負面的效果，香港作為國際貿易中心，無可避免會遭受衝擊。面對貿易戰，香港工商界更要沉着應對，做好周全準備，一方面全面配合中央和特區政府維護自身權益行動，要求美方以平等方式處理貿易糾紛，更要繼續維繫與西方的經貿合作，就如李家超特首指出，港美貿易對雙方有利，要繼續推動兩國人民連結；另一方面加大力度抓機遇促發展，發揮香港優勢，積極融入國家發展大局，投入粵港澳大灣區、「一帶一路」建設，香港工商界更應以前瞻性思維投資創新科技，打

造出更多DeepSeek，以發展應對貿易戰衝擊。

## 李家超：港美貿易對雙方有利

美國的貿易戰是「七傷拳」，既傷人亦傷己，美國自身的毒品問題、經濟民生問題絕不可能通過貿易戰解決。特朗普上任先後對加拿大、墨西哥和中國開徵關稅，更在國際組織上逐步「退群」，這對於全球經貿合作都帶來極大的傷害。任何貿易戰、關稅戰都不會有贏家。

在貿易全球化的今日，自稱自由貿易大國的美國，竟然祭出關稅武器，受害的將會是自身國民和企業。根據耶魯大學的研究，由於美國對加拿大、墨西哥和中國加徵關稅，美國家庭預計將平均損失1170美元的年收入，當中還未計及其他國家反制措施的成本。而且，不少美國企業都依賴從中國等國家進口原材料和零部件，亦大量從中國進口貨物，關稅卻人為扭曲了自由貿易，嚴重影響美國企業的生產品和競爭力。

更重要的是，面對特朗普再次祭出關

稅武器，已經激起了國際社會的反彈，紛紛作出反制，中國日前更宣布反制措施，下周一起對原產於美國的部分進口商品加徵最多15%關稅，另外又宣布限制多種稀有金屬出口，以及立案對谷歌開展反壟斷調查等。中國是全球第二大經濟體，具有超大規模的市場優勢，特朗普的關稅詭計，威脅不了中國之餘，只會引起更大的反制。以為可以用關稅進行政治勒索，只是一廂情願，其所為背離自由貿易經濟原則，損害全球自由經濟體系，更會進一步打擊美國的經濟，連《華爾街日報》亦狠批特朗普「啟動史上最愚蠢貿易戰」。

但必須清醒看到，在貿易戰之下，香港將難以獨善其身，在美國向中國加徵一成關稅後，美國郵政隨即暫停接收來自中國內地和香港的包裹，雖然其後宣布恢復，但香港產品仍將面臨大額關稅，將難免削弱香港出口貿易的競爭力，這是不爭的事實。香港工商界需要做好「防風」措施，應對貿易戰衝擊。

現時中央已經向世貿組織申訴，並且展開反制，香港工商界應全力支持中央的

正義行動。在全球經濟一體化的今天，各國之間的經濟聯繫日益緊密，單邊主義和保護主義絕對行不通，更是死路一條，特朗普損人不利己的所為是逆潮流而動，只會令自身陷入更加孤立的境地。但同時，面對美國的關稅打擊，香港工商界也應該積極應對，發揮好香港「聯通世界」的特殊優勢，加大力度與國際社會維繫經貿合作，香港與國際商貿愈聯通，就愈能抵禦美國的關稅打擊。

## 更好地對接國家發展戰略

中央和特區政府一直大力積極支持工商界的發展。香港工商界當前更要團結一致，全力抓緊機遇謀發展，抵銷貿易戰衝擊。當前香港最大的發展機遇，在於國家進一步深化改革開放，以高質量發展引領中國建成現代化強國，並推出更加積極的財政措施，大力擴內需、消費和投資，穩定預期、激發活力，以應對外部環境的不確定性。

中央持續採取擴張性財政政策及貨幣政策支持經濟增長，也為香港經濟發展帶

來重大利好，更為香港工商界開拓更大的發展空間。香港工商界要在貿易戰中趨利避害，關鍵就是全面對接國家戰略，積極融入國家發展大局，主動識變、應變、求變，例如當前人工智能正是中美競爭的一個主戰場，香港工商界應該積極投入香港創科發展，利用北部都會區、河套創科園區等機遇，為國家創科產業發展作出貢獻。

杭州可以催生出深度求索（DeepSeek）等大批優秀的創科企業，正在於當地政府的政策推動，也在於當地工商界的投入參與，香港是國際的金融、貿易中心，基礎科研實力雄厚，絕對有能力和條件培育出深度求索（DeepSeek）般的創科企業，香港工商界更應以前瞻性思維，加大對香港創科的投入，並且抓緊國家發展機遇，深度參與粵港澳大灣區、「一帶一路」等建設，為自身開拓更廣闊的市場和發展空間，以發展應對貿易戰的衝擊。

全國政協常委、中國和平統一促進會香港總會會長

# 美「禁包裹令」朝令夕改 特朗普的心虛與內部的混亂

銳評

范理雲

特朗普上任至今才兩周多一點，但美現屆政府怎一個「亂」字了得。從對加墨貿易戰被媒體狠批「史上最愚蠢貿易戰」，到馬斯克與魯比奧就裁撤國際開發署的明爭暗鬥，再到要「買斷」CIA員工薪資，美國又一次令世人大開眼界。更令人驚奇的是，昨日上午才宣布美國郵政停止接收中國和香港特區的包裹，僅僅過了數小時，就在晚間匆匆撤回。一連串事件說明，特朗普固然權力「隻手遮天」，但美國出現的系統性問題，不是叫口號、打打貿易戰就能解決的。美國混亂的「好戲」，還在後頭。

特朗普上任至今的表現，可以用3個字來概括：退、關、裁。

**退就是「退群」**：1月20日，特朗普簽署行政令宣布美國將退出《巴黎協定》。同時，宣布美國將退出世界衛生組織。2月4日，特朗普宣布美國退出聯合國人權理事會，禁止未來向聯合國近東巴勒斯坦難民救濟和工程處提供任何資助，並要求審視聯合國教育、科學及文化組織等機構的對美立場。

**關就是「關停」**：美媒報道，特朗普政府已開始起草一項「裁撤美國教育部」的行政命令。該命令將指示部長制定一項「削減教育部」的計劃。特朗普還將推動國會通過立法來關閉教育部。2月4日，美國國際開發署所有海外辦事處被勒令關閉，所有工作人員將於7日前召回。美國國際開發署官網已於日前下線。美國國際開發署大量高級職員近期已被停職，其位於美國首都華盛頓的總部辦公室也已被關閉。

**裁就是「裁員」**：2月4日，兩名特朗普政府官員表示，特朗普政府計劃很快對聯邦工作人員進行「大規模裁員」。首先被報道的是中央情報局（CIA），據稱員工被告知，若不接受政府提出的「買斷計劃」主動離職的員工將面臨失業風險。裁員行動可能在2月6日開始。

而總結的一個字，就是「亂」。亂體現在決策亂、執行亂、認知亂、盟友亂。例如在對加拿大和墨西哥的關稅問題上，特朗普政府一改再改。《華盛頓郵報》日前刊文狠批，特朗普的貿易戰

是「史上最愚蠢的貿易戰」。其實，其混亂引發的問題遠不僅如此。

昨日上午，美國郵政宣布，停止接收來自中國和香港特區的包裹。但僅僅過了數小時，昨日晚上又突然宣布撤回，繼續接收。如此兒戲，足見新一屆美國政府內部存在的嚴重問題。

首先就是貿易政策、關稅政策欠缺遠慮計劃，意圖以威逼利誘達到目的，但一旦逼迫不了，又懼於內部反彈，於是政策朝令夕改；其次是欠缺統一行動，打一槍換一炮，沒有收權就換一個地方。最後，特朗普根本心裏沒有「底」，簡單說就是心虛。要知道，想要和中國打貿易戰，受損最大、最早、最嚴重的不是中國，而是美國自身。

事實上，中國有的是應對美國的辦法。前日就「連發五箭」：宣布自2月10日起，對原產於美國的部分進口商品加徵關稅；其次是就美徵稅措施訴至世貿組織爭端解決機制；第三是對鎢、碲、鉍、鉬、銻相關物項實施出口管制；第四是將美國PVH集團和因美納公司列入「不可靠實體清單」；第五，因谷歌公司涉嫌違反《中華人民共和國反壟斷法》，市場監管總局依法對谷歌公司開展立案調查。

## 「七傷拳」未打已自亂陣腳

至於對香港，美國要打貿易戰同樣是「七傷拳」。根據特區政府數字，2023年美國是香港第三大貿易夥伴，雙邊商品貿易總額為603億美元。香港亦是美國第27大貿易夥伴，美國對香港的貿易順差過去10年達2715億美元，是其全球貿易夥伴中最高。清楚說明香港和美國之間有緊密經濟互動，美國企業在香港有龐大商業利益。

當然，美國畢竟是美國，作為世界最大經濟體，作為總統的特朗普擁有許多手段可以打擊對手。一旦貿易戰全面開打，中國無可避免會遭到損失。但美國也要為此付出慘重代價，最終誰輸誰贏還難講。因此，從香港角度而言，既要抱有高度的警惕，做好充分的風險應對準備，也要堅定發展信心，堅定站在國家同一站場。世界百年未有之大變局，東升西降，美國衰敗，已是無法改變的歷史大勢！

# 減赤要有長遠計劃 發展經濟是重中之重



什麼都節省開支，到頭來只會錯過實現更好發展的機會，屆時連論基本財政，香港本身也難以跟得上時代步伐，不論經濟民生都會受到更嚴重的影響。

因此，減赤就算以節流措施為主，其根本思路卻應要以提升香港整體經濟動能為目標。從財政而言，要思考如何調整過分依賴土地收入的結構問題；對於如何發展新產業、新市場，政府必須要有明確的方向、具體的政策、長遠的目標。千億赤字不是短短一年內就能完全解決的問題，因此除了考驗政府的施政和執行能力，也包括其大局觀及持之以恆的決心。

近年政府就創科、旅遊、文藝等不同範疇推出了發展藍圖，其中不少政策確實收到一定效用，但也不能否認，一些活動的實際效果卻與預期存在一定落差。比如「盛事經濟」作為政府推動經濟發展的主力項目，過去數年「夜繽紛」、「日夜都繽紛」等常規活動對香港GDP的提升卻不甚明顯，即便在周邊地方舉辦市集，也無法肯定能否帶旺相關店舖的生意。香港本地市道的主要問題仍在於成本太高，即使依靠本地特色消費，但對比其他鄰近地區卻仍然存在「先天」劣勢。

因此與其將「盛事經濟」的重心放在帶動周邊零細區域的生意上，倒不如把盛事頻繁化、多元化作為賣點。例如隨着啟德體育園於下月正式開幕，不但有助吸引更多國際級單位來港獻技，香港也有更多大型場地可以提供予不同種類的表演。今年稍後國際七人欖球賽、海外樂隊Coldplay、周杰倫演唱會都會在啟德體育園上演，在短時間內舉辦多項不同種類的文娛體盛事，並不是全球任何地方都能輕易做到，這正好作為香港特色「盛事經濟」的

賣點，也讓旅客有更多一來再來的誘因。啟德體育園在地理位置上貼近多個交通匯處，其實也有利當局和業界研究較長線的旅遊路徑，例如鄰近的九龍城碼頭，即可讓旅客近距離觀賞維港美景，也可以串連其他港島區的景點。

當然，需要明確政策方向並不只是「盛事經濟」，減赤歸根究底需要政府多管齊下。例如與財赤情況大相徑庭，近年香港外匯基金的投資回報卻相當不錯，在去年上半年錄得1040億港元的投資收入。可見金管局管理的外匯基金投資管理團隊對於其他股票的投資策略頗具成效。外匯基金一直以來由於用作鞏固聯繫匯率，因此長期都被認為不應輕易動用。然而，抱着巨額投資回報不為所動，某程度上與虧損無異。其實只要規管好政府可運用的比例，從外匯基金撥入一定資金作為特區政府投資，再制定明確的投資方向和管理機制，未必是完全不可行的事。

## 唯有改革才能克服困難

此外，社會上也有不少聲音希望政府帶頭節流，在力所能及的情況下減少外判服務，或者全面調整檢討內部職系，對部分與時代脫節的架構和職位進行優化或再上崗。這也是為了減少外界對政府減赤只會「刀口向外」的印象，若然當局能展示率先垂範的引領和推動，亦有利社會各界團結一致共渡時艱，為減赤作出貢獻。

香港未來的發展，需要靠銳意改革，主動作為，才能在變局中打開新天地。同樣，香港現時面臨的財政困局，也必須透過改革才能解決，這要求政府必須要有宏觀視野、長遠政策，才能保障香港財政健康，實現更好發展。

# 特朗普重返麥金利時代的「帝國主義」



知微篇  
周八駿

2001年，以「九一一事件」和中國正式成為世貿組織成員為標誌，人類進入世界百年未有之大變局。「九一一事件」，是非西方文明的一個重要分支——伊斯蘭文明的極端派別，向西方基督教文明發起進攻。中國入世，則既標誌着20世紀最後30年經濟全球化走向頂點，也意味着由西方主導的全球格局開始調整，中國代表新興經濟體，開始建立同發達國家博弈的實力。

2008年百年變局進入第二階段。7月世貿組織在日內瓦總部舉行的「小範圍成員國部長級會談」圖激活多哈發展回合談判宣告失敗。8月中國成功舉辦北京奧運會，俄羅斯與格魯吉亞交戰。9月美國次按危機惡化為「百年一遇」金融危機。

在第二階段，三個時間維度三重國際格局——16世紀至20世紀世界重心在西方的宏大格局，二次大戰後以聯合國為代表但由美西方主導的格局，20世紀90年代「冷戰」結束後美國成為唯一超級大國的格局——呈現全面調整並相互交織。新興經濟體崛起，與美西方陷入經濟金融和政治社會全面危機形成尖銳對比，意味着世界重心由西方向東方轉移。多哈發展回合談判無法死而復生，反映二次大戰後建立的國際秩序必須改革。俄格之戰，代表俄羅斯開始否定「冷戰」結束所形成的國際格局。

2018年是百年變局又一個里程碑，百年變局進入第三階段。

英國通過脫歐法令和特朗普開始發動貿易戰，標誌着西方主導的自由國際主義開始瓦解。

2017年底、2018年初，第一次任美國總統的特朗普宣布，美國調整其全球戰略，

恐怖主義不再是美國國家安全首要關切，主要來自中國和俄羅斯的「長期戰略競爭」，是美國繁榮和安全面臨的核心挑戰。

直至2022年2月，主要由特朗普政府實施，拜登政府繼續，百年變局第三階段的焦點在中美較量。特朗普政府很快宣布中國是美國的最主要對手。拜登政府進一步稱，中國是唯一既有意願也有實力挑戰美西方主導的國際秩序。特朗普和拜登對中國所採取的全面遏制，是21世紀「新冷戰」。

第三階段發生新冠疫情全球大流行。我傾向於認為這是第三次世界大戰以混合戰來展現之開端。

2022年2月俄烏衝突爆發，標誌着百年變局進入第四階段。這個階段的主要特徵是，一、局部熱戰與「新冷戰」相互交織，熱戰擴展的風險不斷積累；二、「全球南方」崛起。

2024年11月特朗普再度競選美國總統成功，2025年1月20日他上任首日展開全面施政。在我看來，不僅標誌着百年變局進入第五階段，而且可以視作百年變局展開第二時期。

換言之，21世紀第一個25年是百年變局第一時期，其4階段共同特徵是，以西方與東方、北方與南方的矛盾為主，尚未形成惡劣的陣營對抗和衝突，但是，「東西」、「南北」的分野是清晰的。

然而，21世紀進入第二個25年，特朗普政府提出三個觀點，迅速推出一系列相關政策，開始打亂「東西」分野，也將攪亂「南北」關係。

三個觀點是——第一，特朗普任命的國務卿魯比奧2025年1月15日在參議院關於他的任命的聽證會上稱，二戰後的全球秩序已過時。第二，特朗普1月20日就職演說宣告，將推動「常識革命」（revolution of common senses）；1月23日，特朗普

向瑞士達沃斯世界經濟論壇2025年年會發表視像講話時稱，過去72小時他所做的是「常識革命」。第三，1月21日魯比奧宣誓就職後在向美國駐外使領館所發的長篇電文中稱，自「冷戰」結束以來，美國民主共和兩黨領袖都犯了「過度強調意識形態而非常識」的錯，「談判了世界」。

特朗普和魯比奧迄未系統闡述「常識革命」。但綜合上述三個觀點，可推斷其本質是，否定二次大戰結束以來、尤其20世紀下半葉「冷戰」結束以後，美西方大力推行的自由國際主義（liberal internationalism），返回19世紀威廉·麥金利（William McKinley）等實踐的帝國主義。

於是，特朗普向美國盟友徵收商品進口關稅，拉攏歐洲盟國右翼政黨，開始打亂既有的「東西」分野。可以預言，也將逐步攪亂「南北」陣線。

資深評論員、博士