



▶ 宇樹人形機器人(圖)成為特斯拉擎天柱的頭號對手。

杭州科企六小龍

「六小龍」一鳴驚人 杭州創科驚艷全球

無事不擾有求必應 政府基金帶動投資

杭州創科啟示

國產AI大模型DeepSeek撼動全球；宇樹科技的春晚扭秧歌人形機器人網絡爆紅；西湖邊蹦出的一隻「猴子」去年獲全球遊戲玩家抬上「神壇」……當不少城市還在探討創科產業格局，杭州以「一城之力」孵化出驚艷全球的「六小龍」，在AI、機器人、腦機接口等領域實現領跑。

近日召開的杭州「新春第一會」，會上提出要推動教育科技人才一體發展，打造更高水平「創新活力之城」，全社會研發投入強度力爭突破4%、規上工業企業研發費用佔營收比重達3.9%以上。「無事不擾、有求必應」、以政府基金帶動社會資本投入創科的杭州，研發環境更上一層樓。

大公報記者 王莉杭州報道

杭州因地制宜 創科如魚得水

1 提前布局

2014年，杭州提出「一號工程」，大力發展信息經濟、智慧應用，培育轉型升級、創新發展新動力。此後，涉及人工智能政策相繼出臺，杭州的人工智能版圖輪廓初具雛形。2023年，杭州機器人工業產值已達150億元(人民幣，下同)。

2 保姆式服務

提供創業陪跑導師；集聚文獻資源庫免費開放下載；大學生創業可申請最高20萬元無償項目資助，10萬元辦公場地租賃補貼；打造「零應酬」政務體系，企業開辦耗時壓縮至2小時；設「企業寧靜日」，嚴禁調研走訪。

3 補貼「雛鷹」

2010年，杭州推出「雛鷹計劃」，用5年時間重點培育和扶持1000家科技型初創企業，形成科技型企業群。遊戲科學成立初期，西湖區藝創小鎮對遊戲等數字內容企業予以三年內給予最高100%的房租補貼或者減免。宇樹科技耗盡融資卻仍未實現產品交付時，一筆來自杭州的融資讓它起死回生。

2024年底，杭州推出「新雛鷹」計劃競逐AI之城，對「新雛鷹」企業最高獎勵50萬元。按其年研發投入總量或增量給予分檔分類支持，單個企業最高補助300萬元。

4 保費補助

企業購買科技研發、成果轉化風險類科技保險，按不超過年度實際保費的50%給予保費補助，單個企業最高50萬元。

大公報整理

宇樹科技

全球首家公開零售高性能四足機器人並最早實現行業落地的公司，旗下B2-W機器狗曾被馬斯克發推點讚，機器人亮相蛇年春晚。

幻方量化

2024年年末向全球發布大語言模型DeepSeek-V3，並同步開源，轟動全球。業界戲稱為「AI界拼多多」——以1/11的算力、僅2000個GPU芯片訓練出性能超越GPT-4o的大模型，總訓練成本只有557.6萬美元，為GPT-4o的訓練成本1/20。

2024年9月26日，第三屆全球數字貿易博覽會在杭州開幕。



聚力AI和機器人 培育出更多DeepSeek

杭州市委副書記、市長姚高員在會上說，杭州「科技創新」在這個春節頻頻刷屏，創新正在成為杭州的城市氣質、產業特質。他表示：「杭州要以長期主義的堅韌培育戰略科技力量、以超常之舉推動高等教育跨越式發展、以全球視野聚焦戰略科技人才、以非常之策激活企業創新活力，讓大興科技、大抓科技、大力發展新質生產力成為奮進2025的最強音。」

在杭州最新發布的《關於推動經濟高質量發展的若干政策(2025年)》中，推動教育科技人才一體發展放在首要位置，提出2025年新認定國家高新技術企業2000家以上；實施市級以上重大科技項目300項以上，企業牽頭或參與的市級科技重大項目佔比不低於80%；全年實施創科強基項目18項以上。

新一輪經濟政策中，杭州市級財政資金從去年的490億元增加到502億元(人民幣，下同)。其中，專門統籌15.72%的產業資金，集中投向優質新質生產力，加大對通用人工智能、人形機器人等未來產業支持，希望培育更多類似於DeepSeek、宇樹科技這樣的創新企業。

依託浙大 24小時組成攻關團隊

創新關鍵在人才，正在建設「青年發展型城市」的杭州對年輕人非常重視。來杭第一站提供免費7天住宿；留杭一筆錢本科1萬，碩士3萬，博士10萬；創業一站式提供創業資金、超低息銀行貸款、創業場地補貼等。2020年以來，杭州新引進青年大學生已超過180萬人，人才淨流入率連續多年位居全國第一。

有數據顯示，浙江大學計算機學院每年畢業的2000餘名碩博生中，有超過30%選擇留杭創業，而在DeepSeek創始團隊7名核心成員中，5名都有浙大背景。當強腦

強腦科技

非侵入式腦機接口公司，在康復、大健康、人機交互等領域具有領先優勢。

雲深處科技

在中國率先實現四足機器人全自助巡檢變電站，其製造的機器狗在新加坡協助隧道檢修工作，被外交部發言人林劍在社交媒體上點讚。



創意落地

杭州的頭銜不少，「電商之都」「移動辦事之城」「創新之都」等都被人熟知，「全國科技成果概念驗證之都」頭銜卻鮮為人知。目前，依託浙江大學、西湖大學等龍頭高校院所和企業，杭州創建培育了36家概念驗證中心，累計挖引入庫項目756個、驗證項目357個、轉化落地項目193個，項目獲投融資近45億元人民幣。

科研成果產業化大致分為基礎研究、概念驗證、原理樣機、小批量試產和工程化生產五個階段。其中第二到第四階段也被稱為產業的「死亡之谷」。杭州市科技局成果處處長陳希

依託龍頭高校 驗證企業「奇想」

楊介紹，杭州自2022年啟動概念驗證中心建設，「概念驗證就像一個「篩子」，在眾多富有創意的前沿技術中選出能轉化的「種子」，打通成果轉化的「最初一公里」。

「由我們中心提供驗證支持的「利用紅細胞裝載抗體偶聯藥物治療實體瘤」項目已經在全球範圍內首次實現新療法突破，為食管癌患者帶來了治癒希望。」西湖大學創新藥物概念驗證中心主任王廷亮介紹，中心聚焦創新藥物領域，目前已經入庫26項技術驗證項目。

在杭州「新春第一會」上提到，杭州特色科技成果轉移轉化體系將進一步迭代升級，全力打通概念驗證—中試平台—產業化全鏈條，實現技術交易額、新產品產值超



▲杭州未來科技城緊鄰浙江大學，是杭州最具發展潛力的創科產業連片區塊之一。

「建鏈強圈」 從圖紙到樣機只需3天

今年杭州「新春第一會」，各區縣市發言2025年目標任務、工作重點和舉措。其間，「建鏈強圈」「產業集群」「產業生態圈」等成高頻詞彙。

上城區提出，將以「六小龍」之一的群核科技等頭部企業為核心「建鏈強圈」，不斷完善具身智能、機器視覺等人形機器人細分賽道的產業生態，培育一批未來產業龍頭企業；高新區(濱江)將以產業創新牽引新型工業化，壯大人工智能、零磁醫療裝備、海洋經濟等產業集群，爭創省級人形機器人未來產業先導區。

據了解，自2022年起，杭州就圍繞建設智能物聯、生物醫藥、高端裝備、新材料和綠色低碳等五大產業生態圈，在全市實施產業鏈「鏈長制」。它着眼於貫通上下游產業鏈條的關鍵環節，通過介入產業鏈上下游企業的溝通協同環節，以「鏈長制」方式在要素保障、市場需求、政策幫扶等領域精準發力，形成穩定、發展、提升的長效機制。「鏈長制」是強化產業鏈責任的一種制度創新，按照一位市領導、一條產業鏈、一個工作專班、一個工作方案、一個政策支持的工作原則，由市領導擔任五大產業「鏈長」。

在高新區(濱江)的硬件創新工場，宇樹科技可以在3天內完成從設計圖紙到樣機組裝的全流程。周邊50公里範圍內聚集着2000多家精密製造企業，這種密度使得機器狗關節模組的採購成本比深圳低15%。也有業界人士分析，DeepSeek之所以會出現在杭州，就在於在能杭州找到覆蓋芯片、存儲、板卡和服務器、網絡、算力中心、雲服務和基礎軟件、基礎模型和框架、行業應用的人工智能全產業鏈條企業。



▲科企雲集杭州，帶來無限創意。2023年9月23日晚，杭州亞運會開幕式採用數字人點火。

記者手記

甘當「店小二」 小龍變巨龍

2024年內地城市經濟總量，杭州僅排第八位，但論創新能力，憑藉「六小龍」的出圈，杭州著實獨領風騷。然而，回顧這六家創科企業的「前半生」，可謂妥妥都是一個個存在感不強的「小透明」，但得益於杭州的一雙「慧眼」，和「我負責陽光雨露，你負責茁壯成長」的營商環境，終成「小龍」一飛沖天。

2018年，《黑悟空·神話》主創馮驥懷揣着做高質量單機遊戲的夢想，從深圳來到杭州。6年時間，杭州提供資金、場地、人才等各方面支持，靜待花開。當馮驥提出等項目擴大了再租兩棟辦公樓的想法後，園區就把他看中的辦公樓空置保留了3年，直到2024年履約，還給予了一年免租優惠。對於之所以選擇落戶杭州，他曾坦言，喜歡杭州的氛圍，這裏的節奏沒有深圳那麼快，房價也不太高，「大家能夠耐得住性子」。

強腦科技相關負責人也表示：「2025年是強腦科技在杭州的第八年。在浙江，尤其是在杭州，一系列政策措施鼓勵科技創新和產業升級，這些為技術創新的公司提供了穩定的發展環境。」有網友將杭州政府形象地比喻為「店小二」，「像iOS系統般穩定可靠，像微信小程序般隨用隨走，像淘寶客服般有求必應」。

科技創新有其自身規律，需要充足的時間沉澱，也需要包容失敗的試錯空間，需要企業耐得住寂寞，更需要政府找準自身定位。必要時提供「保姆式」服務。只有精準把握服務尺度，為企業營造寬鬆自由的創新空間，才能識得更多「小透明」，孵化更多「科技小龍」乃至「創新巨龍」。