

# 加快國際資產管理中心建設步伐

# 向杭州學習！

新一份預算案提出多項鞏固香港國際金融中心地位的舉措，包括將為相關家族辦公室制訂稅務優惠方案，吸引更多環球資金來港。當前國際政經形勢複雜多變，危與機並存，香港要在變局中謀新局，就要主動出擊創新求變，尤其要用好獨特優勢，加快國際資產管理中心建設步伐。未來應進一步從制度機制入手，完善法律監管框架、提供更清晰的稅務安排，以吸引更多家族辦來港，牢牢把握發展的主動權。

近期香港股市不斷攀升，單一新股集資額高達1.7萬億，這既是香港金融市場蓬勃發展的有力體現，也說明香港對國際資金的巨大吸引力。去年出現的那些所謂的「走資論」、「廢墟論」等，在事實面前早已成了笑話。外資蜂擁而入的事實說明，沒有任何一個城市能取代香港的獨特角色和地位。這不僅體現在股市，在資產管理、財富管理等方面同樣如此。

在去年底舉行的國際金融領袖投資峰會上，滙豐控股行政總裁艾橋智就表示，香港於2028年管理的財富基金有望達到約3.2萬億美元，超越瑞士的約3.1萬億美元，成為全球最大的離岸中心。瑞銀集團行政總裁也說，香港的財富管

理業務正以每年7.6%的速度增長，有機會在2027年或之前取代瑞士成為環球頂尖的財富管理中心。

美國波士頓諮詢公司（BCG）在其公布的《全球財富報告》中也得出結論：預計到2027年，香港將超越瑞士成為世界上最大的離岸金融中心，同時香港將成為唯一一個管理超過3萬億美元境外資產的金融中心，排名第一，瑞士和新加坡緊跟其後。而具體到家族辦方面，德勤《香港家族辦公室市場研究》顯示，截至2023年底，香港約有2700家單一家族辦公室，比新加坡多了將近1倍，其中過半數資產規模超過5000萬美元，同樣是世界之冠。

為何越來越多的國際機構看好香港？這就是香港獨特角色地位的體現。當前國際政經形勢深刻變化，國際資金希望覓得更安全、更可靠、更有前景的管理基地。而香港作為國際金融中心的地位不斷增強，尤其在於，近年來中央不斷加大對香港金融中心的的支持力度。例如推動實施債券通、滬深港通、跨境理財通、互換通、與香港金管局簽署貨幣互換等一系列務實舉措，支持香港離岸人民幣市場發展取得長遠進步，為香港國際金融中心建設提供了新動能。

國際資產機構希望借助香港布局大中華市場，這是未來的一個顯著趨勢，如何抓住這樣的機遇，需要香港創造更優質的發展環境。預算案表明，會在今年內就有關基金、單一家族辦公室和附帶權益的稅務優惠制訂方案，同時會豐富家族辦公室生態圈。特區政府務實進取，體現了主動作為的作風，另一方面，香港還需有更多制度性創新。

例如，增加家族辦運營費用的稅務寬減，鼓勵相關家族多使用香港專業服務；降低家族辦的資金門檻，增加吸引力；加大在東南亞、中東及歐美等地推廣。另外，應積極與大灣區內地其他城市合作。《前海金融30條》提出允許香港私人銀行、家族財富管理機構等在前海合作區設立專營機構。未來香港的家庭辦公室可以借助兩地金融互聯互通平台，開展跨境財富管理業務，更好地服務和深耕內地高淨值客群。

加快國際資產管理中心的建設步伐，是強化香港國際金融中心地位的重要一環。特區政府需更好地結合「有為政府」與「高效市場」，創新制度機制，不斷完善發展環境，抓住國家金融強國的歷史機遇，不斷開創發展的新格局。

近日在杭州舉行的一場招聘會，超過800間企業提供逾2萬個崗位，吸引了全國各地大批的優秀學子前往應聘。如今杭州「六小龍」的成功已形成人「虹吸效應」，創科前景更加光明。對於香港來說，可從杭州的創科和人才政策上得到一些啟發。

對創科產業而言，人才是決定性因素。杭州人才策略的成功可以歸納為三個字：引、留、優。為吸引人才，杭州不僅是提供戶籍等政策支持，甚至在「衣食住行」等各方面推出具體優惠；為留下人才，省內各大院校和本地企業深度綁定，確保名校畢業生不外流；為優化人才的創業空間，從資金、政策乃至發展對接等方面，都予以明確支持。

正是在這樣的環境之下，形成了優越的發展土壤。以強腦科技為例，2018年從美國遷至杭州後，政府提供5000平方米研發場地，前3年免租，並協助對接浙江大學附屬第二醫院做臨床試驗，加速腦機接口產品轉化。首創「人

才創業險」，為AI企業核心算法研發投保，若項目失敗最高賠付1千萬元，降低企業試錯成本。

近日招聘會上的雲深處科技，推出了40多個崗位，對人才的學歷要求以本科和碩士為主，對於是否畢業於「985」名校則不作硬性要求，而是更看重求職者的個人能力和工作經驗。「百萬年薪」和「不拘一格」，體現了鮮明的「人才為本」思路。

這些成功經驗，恰恰是香港當前所需要借鑒的。香港推出了多個「引才」政策，注重的是學歷和背景，是否能有更加靈活和有針對性的舉措？香港每年有數萬非本地畢業生，但留下來的比例並不高，如何強化對人才的支援和服務？創科企業和高校如何形成更好的聯動，以不斷優化創科生態圈？如此等等，都值得有關部門研究。

創科沒有定式，但發展不進則退。香港建設國際創科中心形勢良好，但需要持續不斷的創新突破，期待早日出現創科界的「香港六小龍」！

## 微電子研發院：利好政策支持 灣區產業鏈完備

# 香港發展第三代半導體 大有可為

### 專訪

近年半導體已成為世界各地的兵家必爭之地，特區政府看好其發展潛力，並在《香港創新科技發展藍圖》提出加強支援半導體等策略產業，去年成立的香港微電子研發院（MRDI）將發揮舉足輕重的作用。MRDI行政總裁高騰強調，香港在發展第三代半導體具備多項優勢，除了擁有完善的資本、法規、稅收制度和國際化市場外，特區政府近年推出了一系列促進創新政策，包括設立多項基金，提供有力資金支援；香港匯聚不少專注微電子領域的世界頂尖人才，研究獲國家和國際肯定；此外，香港位處大灣區核心位置，可善用區內完備的產業鏈和龐大市場。綜合以上優勢，香港有力成為全球半導體供應鏈和價值鏈的關鍵樞紐。

大公報記者 李永青

談及香港發展第三代半導體的優勢，特區政府的支持發揮關鍵作用。高騰向《大公報》表示，行政長官連續3年在施政報告提出百億大計，包括2022年的「產學研1+計劃」、2023年的新型工業加速計劃，以及2024年提出的創科產業引導基金，足證對相關發展的支持和重視，加上特區政府設立了多項資金支援計劃，如創新及科技基金等，均鼓勵MRDI與業界加強協作，有利於研發成果商業化及產品化。

### 完善創科生態 吸引人才來港

高騰強調，香港勝在大學匯聚了不少專注於微電子領域、世界一流的頂尖學者和研究人才，且科研成果獲得國家，以及國際同行的肯定；而香港的大學持續培育的STEM（科學、技術、工程、數學）專才，他們具備多語能力和國際視野，更達國際水準。然而，不足之處在於香港稍欠可供其發揮的行業舞台，不少專才只能轉到內地或海外發展，未能對香港經濟作出更大貢獻。因此，MRDI的成立，既可提供一個世界一流的技術研發平台，讓他們盡展所長，又可助力吸引微電子產業及資金落地香港，幫助香港打造一個更為完善的微電子創科生態系統，吸引更多人才來港。

對於如何促進「政產學研」在第三代半導體的合作，高騰指出，MRDI定位介乎大學與企業之間，致力成為以產業技術需求為導向的中立公共服務平台；在「政產學研」合作中，可擔當一個專業的協作者和技術貢獻者的角色，有助香港與大灣區其他城市形成一個健康的微電子產業生態系統，提升微電子行業的全球競爭力。

第三代半導體產業已在中國蓬勃發展，但相關技術和產業發展仍然面臨一些挑戰，如器件性能和可靠性的提升、規模化生產成本的降低等。為此，MRDI在第三代半導體技術上的努力，將可助推中國半導體行業及創科發展。

### 建立中試平台 加快科研成果落地

高騰又指，香港的大學在微電子領域具備研發優勢，惟於晶片中試階段遇到難題，主因是大學實驗線與實現量產品元的量產線所用的設備並不相同，甚至存在巨大差異。因此，業界須解決大量技術和工程問題，才能符合量產所要求的穩定性、一致性、可靠性、低成本等。為此，MRDI在元朗創新園設置以量產設備搭建、兼顧研發靈活性的中試平台，可更具彈性為第三代半導體的科研成果進行試產，大大提升了大學及業界創科發展的可能性，有助相關科研成果快速「落地」。

至於MRDI發展方向，高騰表示，MRDI將專注支援第三代半導體，因為這項技術在新能源汽車、數據中心，以及再生能源等領域應用規模增長迅速。以無人機為例，採用第三代半導體可達至顯著節能效果，有助減輕電路重量，直接增加無人機的續航力；至於現時炙手可熱的AI技術，則面對AI處理器耗電極大的問題，第三代半導體則可提高電源轉換效率，從而降低運維成本，減碳排放。隨着第三代半導體技術不斷改進，以及製造成本不斷降低，其市場應用潛力巨大。



MRDI在元朗創新園設置中試平台，有助科研成果快速「落地」。



高騰表示，隨着第三代半導體技術改進，以及製造成本降低，其市場應用潛力巨大。

### 香港發展 第三代半導體具優勢

- 特區政府在資金、政策等方面提供大力支持
- 香港的大學匯聚了不少專注於微電子領域、世界一流的頂尖學者和研究人才，科研成果獲得國家以及國際同行的肯定
- 香港位處大灣區核心位置，可以利用大灣區完備的製造業產業鏈和龐大的市場
- 知識產權保障較佳
- 擁有完善的資本、法規、稅收制度



香港擁有大量世界頂尖人才，有利加速研發第三代半導體技術。



MRDI設置中試平台有助解決實驗線與量產線所用設備的差異。

### 話你知 第三代半導體 勢成關鍵技術

第三代半導體的主要材料包括氮化鎵（GaN）和碳化硅（SiC）等。由於具備高功率、耐高溫高壓等特性，第三代半導體被視為電動車、新能源，消費電子，甚至國防、太空領域的關鍵技術，所以世界各地都在加速研發，希望能夠搶佔先機，未來可在創科產業取得更大話事權。相較於第一、二代半導體，內地第三代半導體企業和國際巨頭差不多處於同一起跑線。

## 加強與內地合作 發展事半功倍

**獨特優勢** 目前不少地方都將第三代半導體視作重點扶持產業，出現群雄逐鹿之勢，而香港微電子研發院（MRDI）的表現亦成為了市場關注的焦點。業界人士分析，第三代半導體競爭非常激烈，但香港在人才、政策、資金的大力支持下，料有一番作為。特別值得關注的是，MRDI聘請了在微電子產業和生態系統研發領域具30多年經驗，曾任多家相關企業高層的高騰任行政總裁，相信憑藉其豐富的經驗及領導能力，可望帶領香港在第三代半導體創一番成績。

### 搶人才奏效 港半導體前景寬

據介紹，高騰在創新和科技領域擁有多年的跨國管理及營運經驗，曾任職比利時 Interuniversity Microelectronics Centre (IMEC) 長達20年，並在2010年獲委任為IMEC中國的首任總經理，主導IMEC在中國業務。另外，他亦於內地建立四所研發機構，分別是IMEC中國、SMTAC、FIoT-LAB和上海汽車芯片工程中心，反映其擅於和創新與技術生態系統內各持份者成為夥伴，促成有關研究領域的開發和轉型。業界相信憑着高騰豐富的經驗、人脈及能力，將有助MRDI順利開展工作。

「多年以來，中國均為全球最大半導體單一市場，且十分積極發展第三代半導體，希望能善用高騰在內地的人脈，加強與內地合作，若MRDI把握內地的發展機遇，發展將事半功倍。」