



專訪

在距孟加拉國首都達卡45分鐘車程的一家工廠裏，生產線上有上萬名工人忙忙碌碌。這家工廠一天可生產超過20萬頂帽子，銷往世界各地。工廠的創辦人是全國政協委員、香港企業家顏寶鈴。

12年前，顏寶鈴緊隨「一帶一路」倡議，決定赴沿線國家投資，飛達帽業控股有限公司成為率先進駐孟加拉國的香港企業。顏寶鈴早前接受《大公報》專訪，講述她受益於「一帶一路」機遇，親歷孟加拉近年來翻天覆地的變化，體現了香港企業與當地構建「命運共同體」，深受歡迎。



大公報記者 義興

2013年，顏寶鈴作為新當選的港區全國人大代表到北京參加全國兩會，全新的視野讓她對國家大政方針有了更多關注。當年秋天，「一帶一路」倡議正式提出，她意識到這是勞動密集型製造企業「走出去」發展的難得契機。

村民生活水平大大提高

至於為何選擇孟加拉，她表示，儘管孟加拉被稱為世界上最貧窮的國家之一，交通基礎設施和能源電力供應嚴重不足，但考慮到孟加拉國是全球第二大服裝加工和出口國，人口密度最高，有豐富製衣經驗的年輕勞動力，且人工工資水平較低，比其他國家更適合製造業發展。

萬事開頭難，顏寶鈴在孟加拉國的事業起步並不順利。她表示，外商在孟加拉設廠要應對複雜而繁瑣的手續，「註冊一間公司耗時18個月，完成全部手續要蓋30多個印章，當地政府官員又無人會講英語，連勞工法都是孟文。」最終，她選擇收購當地一間小工廠，在此基礎上發展。顏寶鈴頂着不少人「不看好」的目光，前三年堅持每月從香港飛三、四次到孟加拉，大興土木，招聘工人，第四年將工廠帶上軌道，一步步將企業積累數年的管理經驗、高新科技「移植」到當地。工廠讓所在村鎮的村民們穿上了新衣、住上了新房、置辦了家用電器，生活水平得到了極大的提高。

中國提供資金及技術支援

「12年來，「一帶一路」造福了孟加拉。中國不止提供資金支持，還有工程、技術方面的援助。」2013年來孟加拉投資建廠至今，顏寶鈴親眼見證了首都達卡在交通、電力、能源等各方面基礎的完善。她說，中國投了大筆資金在孟加拉的電能領域，讓她的工廠可免受一天停電二三十次的痛苦；孟加拉交通建設提速後，工廠到貨運港口的車程從17小時縮減到4小時，效率大大提高。

如今，「一帶一路」已進入第二個黃金十年。顏寶鈴表示，過去12年，「一帶



▲顏寶鈴講述孟加拉近年來翻天覆地的變化。大公報記者蔡文豪攝



▲顏寶鈴在孟加拉由百多人小廠房，發展成近萬員工的大型廠房，帶動了當地村鎮的民生經濟發展。

一路」的朋友圈越來越大，受到了國際社會的廣泛認可，給想要「走出去」及來中國發展的海內外工商界都提供了機遇。過去，前往「一帶一路」沿線國家布局的大部分為傳統製造業，隨着國家提出發展新質生產力，打造「一帶一路」科技創新合作新高地，希望可以有更多科創企業與「一帶一路」沿線國家開展合作，而香港正可以發揮國際化優勢，幫助這些企業走穩、走遠、走實。

顏寶鈴說，發展科創需要大量人才，然而「一帶一路」沿線大部分為發展中國家，尚未進行工業轉型，國民基礎教育相對薄弱。香港作為國際金融中心，本地人一直在國際化環境中成長，自幼稚園便開始接受雙語教學，大部分人投入工作後都有處理內地及海外業務經驗，非常適合在「一帶一路」國家扮演中間人的角色。這不僅可以使香港更好發揮自身優勢融入國家發展大局，也可以鞏固「十四五」規劃下國際創新科技中心和國際貿易中心的定位。

中孟友誼橋陸續興建 為各業帶來極大便利

孟加拉位於南亞次大陸東北部的恆河和布拉馬普特拉河沖積而成的三角洲上。該國全境85%的地區為平原，大部分地區屬亞熱帶季風氣候，濕熱多雨。綜合條件造就了河道縱橫的「河湖之鄉」。該國有大小河流230多條，內河航運總長約6000公里。

自1986年至2024年的近40年間，中國政府援助孟加拉國修建了8座象徵友誼的大橋。對河網密集的孟加拉國來說，這些友誼橋在推動地方經濟發展、改善民生方面起到了不可低估的作用。連接孟加拉國南部庫爾納專區和巴里薩爾專區的孟中友誼八橋於2022年9月4日通車運營，不僅直接促進兩地的經濟文化交流，改善孟加拉

國南部的路網結構，並給孟加拉國南部的漁業、農業、工業、旅遊業發展及人民日常工作生活帶來極大便利。未來，中孟友誼九橋、十橋、十一橋的選址也已初步確定。

由中國中鐵大橋局中標承建的帕德瑪大橋於2022年6月26日正式通車。這座橋全長6.15公里，將位於恆河幹流右岸的西南部地區連接起來。通車後，兩岸交通由原有2至8小時的擺渡渡河時間縮短至10分鐘，結束了兩岸居民千百年來只能擺渡往來的歷史，因此被當地人稱為「夢想之橋」。這座橋是孟加拉國最大的橋樑項目和最大的基建項目，同時也創下中國企業承建的最大海外橋樑工程紀錄。

抓緊「一帶一路」機遇 港商開拓市場有優勢



▲製帽工廠在當地聘用了近萬員工，每日生產20萬頂帽子，銷售到全世界。

助華僑華商在當地扎根

凝聚力量

經過逾十年的不懈奮鬥，顏寶鈴的公司在孟加拉的生產基地已從當初百多人的簡陋小廠，發展成為擁有萬人規模

的現代化大廠，為孟加拉當地提供了近萬個就業崗位。工廠所在的村莊伴隨着工廠的發展壯大，從當初不到400人，到現在已成為擁有四萬多人口的繁華市鎮，並在2017年獲當局正式命名為「飛達鎮」。

民心相通是「一帶一路」的關鍵基礎，12年來，飛達帽業始終堅持定期向當地員工派發裝有米、麵、糖、油等生活必需品的「福袋」，顏寶鈴還慷慨設立扶貧基金，捐資興建清真寺、集市和孤兒院。每逢當地節日，她都會身穿孟加拉的傳統民族服裝，與當地民眾一同歡慶，深度融入當地文化與生活。

為了幫助其他來孟加拉投資發展的同胞，顏寶鈴還牽頭成立孟加拉華僑華人聯合會，凝聚華僑華商力量，資源共享，成為推動「一帶一路」建設的中堅力量。華聯會定期邀請孟加拉國政府部門人員向大家介紹投資、稅務等方面的資訊，為「走出去」的企業牽線搭橋、排憂解難。她表示，能為中國企業提供實實在在的幫助，她感到非常有意義。



▲工廠當地員工每年都會收到盛載了米、油和日用品的福袋。



▲顏寶鈴把先進生產技術移植到孟加拉。

民心相通拉近距離

渡過難關

2024年8月，孟加拉國出現政局變化，發生全國性暴力示威，當地經濟受到嚴重打擊。不少外資工廠紛紛關門，影響了整個工業鏈。

曠日持久的罷工和抗議升級並沒有影響到顏寶鈴的工廠。「工人們自發組建了一支安隊隊伍，每天在工廠巡邏。」回想起當時的情景，顏寶鈴仍然感動不已。她表示，鎮上每家每戶至少有一人在她的工廠工作，她相

信尊重當地文化，拉近與員工的距離，便會得到來自對方同樣的尊重，這正是民心相通的意義。

顏寶鈴說，一個地區的安全穩定是營商最重要的因素，一旦出現問題就像多米諾骨牌，產業鏈的每一個環節都「掉鏈子」。「一國兩制」下的香港有穩健的金融系統，是亞洲橋頭堡，有香港國安法及維護國家安全條例的護航，相信國際投資者如果想進入中國市場，會首先考慮香港作為投資目的地。

食環署嚴查私人泳池 杜絕無牌救生員

【大公報訊】記者秦英偉報道：多個私人泳池去年底被揭發聘請無牌救生員，更有人持假救生證或盜用他人證件。食物環境衛生署昨日（6日）表示，署方計劃於今年泳季起採取措施，包括加強巡查私人泳池每位當值救生員的身份，防範和打擊懷疑聘用不合資格人士的情況，以保障泳池使用者的安全。如發現無牌救生員，署方會報警處理。

要求聘用前核對救生章

食環署表示，將明確要求持牌人在聘用救生員前須核對其身份證明文件、救生章和救生手冊，以及妥善保存文件副本。與此同時，食環署會加強巡查，包括在每月突擊巡查中檢查並核對每位當值救生員的身份證明文件；署方亦會向中國香港拯

溺總會（拯溺總會）核實救生章的有效性，以確認當值救生員的救生資格。

署方如發現泳池沒有足夠的合資格救生員當值，會即時採取跟進行動，包括要求持牌人立即關閉泳池，直至有足夠的合資格救生員當值方可重開，以及向持牌人發出警告



▲食環署計劃今年泳季開始，加強巡查私人泳池有否聘用無牌救生員。

甚或提出檢控。若有泳池屢次違規，食環署會考慮取消其牌照。如有人使用假證件或使用他人的證件，署方會報警處理。

根據《泳池規例》（第132CA章）及相關牌照條文，持牌人在泳池開放期間必須安排足夠的合資格救生員當值。救生員的資格由拯溺總會負責考核，合資格救生員會獲發載有其姓名和照片的救生章。食環署會制定標準格式，供持牌人記錄當值救生員的身份證明文件和救生章資料。

現時，全港約有1400個持牌私人泳池，食環署早前已要求持牌人在泳池入口顯眼位置展示在泳池開放時間應在場當值的救生員數目，以及在場當值救生員的近照、姓名和泳池救生章編號，供泳池使用者共同監察。持牌人並須保留救生員當值紀錄最少90天，以便署方查閱。

啟德園很成功

透視鏡

蔡樹文

啟德體育園開幕後，曾經入場的觀眾及運動員對場內設施都表示滿意，整體而言，啟德的「硬件」是世界級的。雖然從兩場桌球風波顯示，體育園管理方面的「軟件」，有磨合及提升空間，但啟德園很成功，無可否認。

桌球大獎賽不限時的，即使通宵作賽，也不會要求觀眾離場，顯然主辦方與啟園管理層事前沒有做足溝通及充分安排，這就是「軟件」出問題。同樣地，觀眾離場去洗手間後，因比賽進行中被拒入場，也是「軟件」問題。涉及市民是否懂得作為桌球現場觀眾的常識，及球場管理上是否在場內作出告示？顯而易見，是觀眾教育與球場管理同時需要磨合、改善。

啟園剛啟用，如同全新電腦系統運作初期，總會出現那樣那樣的軟件問題，不必放大一些取瑕。事實上，有關方面十分重視，已經採取一系列措施改進。園方對管理上的「軟件」問題，也很重視，吃透不同項目的特點，加強與主辦機構溝通，累積經驗，相信將來會確保觀眾在我們的世界級場館得到最佳體驗。