

用好香港「聯通」優勢 大力推進國際合作



焦點縱論
陳清霞

行政長官李家超率領商貿代表團訪問卡塔爾、科威特的行程圓滿結束，此次中東行收穫頗大、成果豐碩，達到預期目的。筆者作為隨團成員一路下來感受頗多，深受鼓舞，信心倍增。

引領、推動香港與中東國家深度合作。中東經濟發展蓬勃、資金充裕，是香港深化國際合作首選區域之一。訪問中，李家超特首與卡塔爾、科威特領導人及高級官員會面，並到訪投資機構，就加強香港與兩國的關係和經貿合作交流意見，建立合作共識。卡塔爾在發展經濟、尤其是新科技以及新能源、綠色環境發展等方面很積極，這跟香港的優勢和發展方向是一致的。卡塔爾、科威特尋找投資商機，積極分散風險，認為香港在金融投資、科技創新、文化旅遊及專業服務等方面發展空間大。在中東國家再設立經貿辦是特區政府的計劃，此次訪問，香港駐迪拜經貿辦發揮了很好作用，未來要盡快完成在沙特利雅得成立經貿辦的工作。香港與卡塔爾、科威特進一步放寬在出入境方面的政策安

排，為香港與海合會成員國人員往來提供更大便捷。香港推出很多政策吸引投資者及人才來港，歡迎卡塔爾、科威特投資者、人才和企業家。香港與卡塔爾海關簽署互認安排行動計劃，便利兩地貨物通關和流動。香港建設國際創新科技中心，對科威特開拓投資、尋找合作具有很強吸引力。

通過訪問進一步建立特區政府與兩國政府之間的關係，強化政策支持和引導，探討更多領域合作，以一系列舉措大力推動香港與中東國家的合作。

拓闊「朋友圈」鞏固合作基礎

鞏固提升與中東國家合作基礎和質量。2023年，特首率商貿團出訪沙特、阿聯酋，扎實推進與中東國家的經貿合作。此次出訪拓闊與卡塔爾、科威特的「朋友圈」，進一步開拓合作領域，總共簽署了59項合作備忘錄、意向書和項目協議，涵蓋貿易和投資推廣、金融服務、創新科技、文化旅遊、法律服務、建築工程及航空等範疇，不僅在合作內容方面拓展了領域和空間，且在參與方面增添了新的具有潛力的合作方。合作協議簽署方既有香港和卡塔爾、科威特政府經貿、投資機構，也有專業服

務機構和科技企業，還有內地科技、金融、高端製造企業。

合作形式上，由香港與卡塔爾、科威特的經貿合作，拓展到與內地企業合作，有的合作由內地企業與卡塔爾、科威特企業達成，更有香港、內地、卡塔爾、科威特幾方就推進金融科技合作簽署意向書，鞏固、提升了合作基礎和質量。標誌着香港與中東國家合作的廣度、深度有了新提升，中東國家借助香港投資內地的優勢顯現出來，積極配合全球經濟重心東移的大趨勢。

凸顯助推內地深化國際合作的作用。此次有20多位內地企業和科技、專業領域代表人士參與訪問活動，是香港更好發揮內聯外通優勢，「併船出海」助力內地企業「走出去」，同時將有意到中國投資的外資企業「引進來」，深入開展國際合作的各領域嘗試。香港國際化程度高，貿易、金融及專業服務與國際接軌，管理運營、規則標準对接國際，這些優勢為內地實施更高水平的開放提供有益的參考借鑒。此次香港與內地企業、專業人士共同組團「併船出海」，並簽署幾十項合作協議，創新兩地合作新模式，成果大、意義深。積極為內地企業提供服務，協助與中

東國家接觸，促成更多合作和機遇，充分體現香港的獨特優勢，以及「超級聯繫人」和「超級增值人」作用。多位內地代表團成員深有感觸地說，香港國際化優勢明顯，更了解海外商貿規則、投資環境和市場發展情況，積累了解決涉外問題的豐富經驗，這是內地企業「走出去」所需要的，也是排除、化解風險的有力保障。這表明，深入融入國家發展大局、助力內地企業「走出去」，此次出訪活動是有效、成功的實踐。

由於內地代表參與，及其企業的實力、科技發展、研發項目、先進製造具有很強吸引力，為訪問成功增添了更積極因素，雙方優勢互補，強化協同效應，既推動內地企業與中東市場無縫对接，又鞏固香港在全球專業服務領域的領先地位。

抓緊推進合作協議的落實工作。特首指出，會積極考慮將海合會其他兩個國家列入出訪計劃，還要更好部署下一步出訪工作。再次展現特區政府以更大力度擴展、深化國際交流、加強區域合作。此次訪問所簽署的合作協議和意向的實施落實是接下來的重要工作。

香港入境事務處表示，現實已與包括卡塔爾、科威特等六個海合會成員國實行

免簽入境和落地簽證。香港會計師公會整合出專助內地企業「出海」的事務所名單，內地企業可按發展需要進行对接，加快實現海外合作拓展計劃。代表團成員的會計師事務所，與內地多家企業達成合作協議，深入研究卡塔爾和科威特市場，識別、尋找高潛力發展商機，提供投資併購諮詢、稅務諮詢、盡職調查及整合支持等全方位專業服務，助力企業實現國際化目標，提升品牌影響力及市場競爭力。

探索聯手「走出去」新模式

有了這次成功經驗，未來可深入探索兩地聯手「走出去」的新方法新模式。組織更多內地企業參與國際合作，將無人機、自動化建造設備等先進科技和創新產品推向海外市場；更好利用香港國際網絡和專業服務，為內地企業提供國際市場進入策略、競爭分析及本地化支持；深入对接科技發達和領先企業，量身定做企業參與國際合作的計劃；拓展與更多省市和地區合作，助力內地制度型開放體系建設；以國際化專業服務為牽引，更好服務國家「一帶一路」建設。

全國政協委員、香港特區行政會議成員

中東三國免簽安排 凸顯對香港的信心和信任

行政長官李家超再次率團出訪中東，成果豐碩。成果之一便是香港特區護照在中東三國新的免簽安排。卡塔爾、阿聯酋分別給予香港特區護照持有人30日免簽證入境安排，阿曼延長免簽證入境期限，由最長10日增加至最長14日。可以預見，這一新的免簽證安排，必將帶動香港與海灣國家經濟、文化、旅遊等多方位的交流往來。

簽證政策的調整不單是技術性安排，也不僅僅是出入境便利化的提升，更是中東國家乃至國際社會對香港經濟實力、社會穩定、法治環境和高度國際化的認可。在全球地緣政治複雜多變的背景下，中東國家選擇放寬對香港的簽證限制，既反映了它們對香港作為國際金融中心的信心，也凸顯了香港在「一國兩制」下的獨特優勢。是對香港的國際信任與全球化優勢的雙重印證。

對香港優勢的「雙重印證」

簽證便利化向來是國際商業流動性的重要指標。世界銀行的研究表明，免簽證政策能顯著提升商務、投資和旅遊活動。人員自由流動意味着更高效的商業運作。有數據顯示，每增加一個免簽證目的地，護照持有者的國際商務活動頻率平均提升8%—12%。對於香港這個高度外向型經濟體而言，與中東地區的無縫銜接意味着巨大的商業機遇。迪拜國際金融中心、多哈自由貿易區等中東經濟樞紐與香港的合作潛力將得到進一步釋放。可以預見，隨着人員往來壁壘的降低，香港的金融法律專業服務、伊斯蘭金融產品創新、跨境貿易結算等優勢領域將迎來新的增長點，香港與中東的經貿往來將會更加熱絡。這為香港經濟多元化提供了新的戰略支點。

免簽證政策是信任，更是機遇，對彼此都如此。事實上，中東主權財富基金近年來持續加碼投資香港。阿聯酋阿布扎比投資局等機構均在港設立辦事處，並加大對港股、債券及房地產的投資。免簽證政策落地後，中東資本進入香港市場必將更加便捷，香港作為國際資產管理中心的地位也將進一步鞏固。同時，香港的銀行、法律、會計等專業服務行業可藉此機會拓展中東市場，



議論風生
葉建明

推動「商業配對」向更深層次發展。而且，上述三國的免簽證安排也將為酷愛出境遊的港人提供更輕鬆便捷的中東遊，實現雙贏顯而易見。

香港特區護照的「含金量」變化絕非孤立事件。護照免簽證待遇向來是國家綜合實力與國際影響力的晴雨表。回望歷史，從1997年回歸之初僅獲得40多個國家地區的免簽證或落地簽證待遇，到如今獲得174個國家和地區的便利安排（包括免簽證或落地簽證），香港特區護照的「通行力」變化恰如一面鏡子，映照出香港國際地位的滄海桑田。此次中東三國對香港特區護照的禮遇，標誌着香港的國際認同度達到了新高度，這也正是「一國兩制」帶給香港的巨大優勢。

深入分析此次免簽擴容的地緣政治維度，不難發現其中蘊含的戰略智慧。當前中東國家普遍推行「向東看」政策，尋求在傳統西方盟友之外拓展多元國際關係。卡塔爾、阿聯酋、阿曼作為中東地區具有重要影響力的國家，其對特區護照的政策調整，既是對香港特區的認可，也是對中國「一國兩制」實踐的信賴投票。尤其值得注意的是，這些國家同時是「一帶一路」倡議的重要節點，而背靠祖國的香港，正是連接內地與中東的理想橋樑。

打通隔閡創造更多商機

同樣，香港也對全球約170個國家或地區實行護照免簽證或落地簽證安排，凸顯香港的國際化基因和開放包容的定力。香港的高度開放，也是國家的財富。香港必將繼續發揮「超級聯繫人」作用，推動內地與全球市場的深度融合，助力國家高水平對外開放。

三國對港簽證新安排，還向世界傳遞了一個明確信號：儘管面臨挑戰，香港依然是國際資本信任的樞紐，是全球化經濟的重要支柱。在全球經濟格局重塑的今天，香港仍以其獨特的制度優勢、自由的商業環境和廣泛的國際網絡，保持着不可替代的競爭力，「東方之珠」的光芒在逆全球化浪潮中依然閃耀。

全國政協委員、香港島各界聯合會常務副理事長

關稅戰策略展現中國智慧和韌性

在上一篇文章，筆者形容美國總統特朗普挑起的貿易戰，是看似剛猛但實際上漏洞百出的西洋拳。日前中美經貿高層在瑞士舉行會談，會後雙方發表聯合聲明，同意暫停互相加徵的高額關稅，以緩解兩國貿易幾近停滯的僵局。未來中美會繼續就經貿關係進行協商，而談判實力說到底是由國力支撐。究竟我國攻守背後有何底氣？

中美過招就像中國功夫對西洋拳，世界兩大經濟體以不同風格展開較量。我國策略可分為對外和對內兩方面。對外是針對美國要害展開反制措施，讓特朗普為貿易威脅所付出的代價不斷上升，最終擊斃技窮。對內是從供應鏈、技術、製造業、內銷市場等多方面加強韌性，一方面抵銷關稅的壓力，另一方面為可能出現曠日持久的對抗作準備。

以我為主「見招拆招」

首先講對外策略。雖然美方針對我國產品的關稅當前下調至30%，但這是在拜登政府實施的關稅基礎上疊加上去的，因此總體累計關稅仍然處於高水平。所幸的是，我國出口市場已逐步減低對美國的依賴。

再者，現時我國貿易夥伴的比重較以往平衡，出口地除歐美日韓等發達經濟體外，東盟等發展中經濟體已佔總出口貨值的45%。以上歸功於中央早年的遠見及謀劃，調整自身供應鏈使之與亞洲的貿易網絡緊密相連，又積極實踐「一帶一路」戰略，在東南亞、拉丁美洲及中亞等地創造機會。即使特朗普「關稅西洋拳」來襲，內地貿易和製造行業繼續保有高度靈活性，維持與其他國家的合作關係，將壓力減至最低。

傳統貿易以外，我國針對美國多個痛點施展精準反擊，例如將豬肉、大豆的大宗採購從美國轉移至巴西等國家；將一系列軍事相關企業加入「不可靠實體清單」；對稀土進行針對性出口管制。

面對中國「以柔克剛」，筆者認為特朗普猛拳空揮一輪後，已察覺到產品短缺和物價飛漲的隱憂。美國財政部長貝森特亦承認，關稅實際上造成了類似禁運的效果，而這並非中美兩國所願。

再講對內策略。我國一直努力實現經濟和技術自給自足，一則減少對進口的依賴，二則降低面對美國扼殺手段的脆弱性。此外，我國的科技和製造水平已今非昔比。從新能源汽車到無人機，以至DeepSeek人工智能模型，中國企業在不少新賽道擁有技術優勢



議事論事
邱達根

和規模優勢。不斷進步意味着中國企業更有實力抵禦逆境，美國也更難將中國從全球供應鏈中剔除。

當然，貿易戰陰霾下，我國的企業不可能毫髮無損，國家亦採取不同舉措扶持受影響的企業。5月7日，中國人民銀行宣布下調利率和銀行存款準備金要求，從貨幣政策發力刺激整體經濟。另一些措施專門穩住受傷行業，協助它們開拓國內市場。電商巨頭京東表示，將採購2000億元人民幣的出口商品轉為內銷。

與上述相輔相成的是各種提振消費需求的辦法。中央將「以舊換新」計劃的規模擴大了一倍至3000億元人民幣，又擴大了適用範圍。一系列舉措有助擴大內需和吸收製造業因出口受挫而多出的產能。

中美兩國的經貿攻防戰將如何發展？雖然關稅戰看似偃旗息鼓，但近日兩名共和黨議員致函美國證券交易委員會，聲稱25間在美國上市的中資企業與中國軍方有關連，或對美國構成國家安全風險，因而要求把它們除牌。這些事例讓筆者想像，美國可能繼續誇大「國家安全」概念，利用國家機器和「長臂管轄」試圖打壓中國企業，甚至要求美資基金退出中國股市，以及指令美資投資放棄香港業務等。

有效應對下階段的挑戰

現時共有286家中國企業在美上市，總市值達1.1萬億美元。我們不能排除美國會背離商業原則，要求在美上市的中國企業退市，因此我們要做好應對準備，鼓勵它們回流香港或在香港第二上市。其次，過去數年美國資本已減少在中國的投資，相信即使出現撤資情況，對內地資本市場的影響有限。然而，香港是高度開放的國際金融中心，若出現惡劣情況，市場將無可避免會造成影響，但有國家持續注入資金和支持，相信能夠緩解外部衝擊對資本市場的傳導，避免市場情緒過度反應和非理性拋售，同時提振各方信心。另一好處是香港部分上市企業估值相對較低，國家可乘此機會增持優質資產。

筆者認為，中美兩國就關稅問題達成共識並不是萬事大吉。我國同意與美方進行接觸，體現了維護多邊貿易體系的大國擔當。中美的貿易矛盾錯綜複雜，因此未來的談判過程仍有可能出現顛簸起伏。筆者希望美方秉持相互尊重、和平共處、合作共贏原則，才能讓談判結出共贏之果。

立法會議員

美封鎖華為無法阻止科技多極化趨勢

有話要說
吳建東

國際政治局勢變幻莫測，所以就算美國在關稅戰中暫時作出妥協，但對中國的打壓也不可能會收手。5月14日，美國商務部工業和安全局宣布撤銷拜登政府的《人工智能擴散規則》，同時採取新的措施，加強全球半導體尤其是AI芯片的管制，槍口直接指向華為，並警告全球企業禁止使用華為AI芯片。

這一表態不僅是對華為的進一步打壓，更是美國試圖以行政手段扭曲全球科技競爭格局的霸權行為的又一例證。在中美科技競爭日益激烈的背景下，此舉不僅損害了全球產業鏈的穩定，也暴露了美國對中國在技術領域日益增長的心虛。

美國對華為的打壓不斷升級，為的並非單純的「國家安全」考量，而是試圖維持美國在全球半導體產業的主

導地位。

半導體產業是數字經濟的基石，而美國長期以來通過技術標準、專利壁壘和資本控制（如高通、英特爾、英偉達等）佔據產業鏈頂端。然而，華為在5G、AI芯片（如昇騰系列）和手機處理器（如麒麟芯片）領域的快速崛起，直接挑戰了美國企業的優勢。尤其是華為突破美國的圍堵打壓之後，正在深圳建設一條先進的芯片生產線，加大開發芯片的力度，旨在打破中國對外國芯片技術的依賴，美國企業佔據內地市場份額將會越來越小，美國因而無所不用其極打壓華為。

「長臂管轄」干擾正常商業決策

美國此次警告的目的就是要迫使全球企業在中美科技戰中「選邊站」。如果一家韓國或歐洲公司採用華為的AI芯片開發產品，可能面臨美國的出口管制甚至二級

制裁。這種「長臂管轄」不僅干擾了正常的商業決策，也破壞了全球供應鏈的穩定性。

半導體產業鏈高度全球化，從設計（美國、中國）、製造（台灣地區、韓國）、到封裝測試（東南亞），任何一環的斷裂都會導致整個行業受損。美國的行為正在加據「科技脫鉤」風險，迫使各國加速構建自主供應鏈。例如，中國加大對成熟製程芯片的投資，歐盟推出《芯片法案》，韓國也在尋求降低對美國技術的依賴。長遠來看，這種分裂將推高全球科技成本、延緩創新進程。

面對美國的持續打壓，華為並未退縮，而是通過多維度策略一再尋求突破。華為加大研發資金到電動車和軟體等新型業務，首次推出自主研發的作業系統，並在AI伺服器晶片領域開始與輝達在中國市場展開競爭。另外，作為華為全球業務成長基礎

核心的電信業務，去年亦成長5%。

美國動不動就揮舞制裁大棒，不光會反噬自身還會損害盟友利益。例如高通、英特爾等美國芯片巨頭因失去華為訂單，每年損失數十億美元市場。歐盟、韓國等對美國的「長臂管轄」也日益不滿，荷蘭ASML就反對進一步限制對華光刻機出口。另外，美國的無理制裁也倒逼中國的技術突破，最終反過來削弱美國企業的競爭力。

中國自主創新贏得主動權

美國對華為的封鎖，短期內可能延緩中國技術進步，但無法阻止全球科技多極化趨勢。中國在5G、新能源、AI等領域的優勢仍在擴大，而歐洲、日韓也在尋求戰略自主。未來的科技競爭將不再是「美國主導」的單極體系，而是多中心協作與博弈並存的格局。

美國商務部的警告，本質上是將科技問題政治化，違背了全球化經濟的基本規律。真正的技術領先應依靠創新而非打壓。對於全球企業而言，如何在政治壓力下維護供應鏈穩定、避免成為大國博弈的犧牲品，將成為未來關鍵挑戰。對於中國來說，唯有堅持開放合作與自主創新並重，才能在這場科技持久戰中贏得主動權。

與其說美國害怕華為為這家中國企業，不如說美國懼怕中國打破其壟斷地位。習近平主席強調：「打關稅戰沒有贏家，同世界作對，將孤立自己。70多年來，中國發展始終靠的是自力更生、艱苦奮鬥，從不靠誰的恩賜，更不畏懼任何無理打壓。」想當年，面對封鎖與打壓，中國也把原子彈造出來了。今時面對美國的一再野蠻打壓，中國也會毫不畏懼，因為中國人民一定能，中國一定行！

就是敢言計劃成員