

商之大者，為國為民 專家：企業須守住國家利益底線

「長和不可心存僥倖，擦邊規避審查」



新聞綜述

長江和記公司計劃出售巴拿馬運河港口等資產事件，持續引發社會各界強烈關注，惟長和至今仍未中止出賣港口的交易，並且企圖以變換「資產包」的方式規避反壟斷審查。

香港社會各界紛紛指出，愛國是香港企業家應有的基本情操，長和應立即懸崖勒馬停止港口交易，以保障國家利益不受損害。有專家表示，長和必須摒棄僥倖心理，切勿試圖以「擦邊」手段來規避監管。

大公報記者 龔學鳴

企業追求商業利益更需維護供應鏈安全

內蒙古債權服務中心執行理事長、併購專家丁璐表示，長和試圖以「擦邊」手段來規避監管的策略被政府部門識破並叫停，事件對跨國企業的啟示在於：未來的全球化必須是「負責任的全球化」，企業既要追求商業利益，更需承擔維護供應鏈安全、數據主權等公共責任，必須摒棄僥倖心理，建立「商業利益—國家安全—民眾福祉」的三位一體思維。

「長和試圖通過分拆港口交易來規避監管的做法，暴露在供應鏈安全、數據主權等議題已經成為國家戰略的今天，任何商業行為都無法脫離地緣政治框架的獨立存在。」丁璐指出，長和交易涉及全球43個港口，尤其是巴拿馬運河兩端港口

對中國供應鏈具有非同小可的戰略價值。中國監管部門的審查行動既是對個案風險的防控，更是對當前供應鏈「陣營化」趨勢的主動回應。

全國工商聯執委、哈佛大學訪問學者胡定核認為，從宏觀背景來看，長和港口交易事件的發生與當前中美兩國的全球較量密切相關，全球化背景下跨國交易需兼顧商業與國家利益，在合法合規中推進。未來各方仍需共同努力，推動市場在合法合規軌道上健康發展，實現商業利益與國家利益的平衡。

港區全國人大代表、香港教聯會主席黃錦良表示，愛國是香港的核心價值，也是香港企業家應該具有的情操。霍英東、曹光彪、包玉剛等，他們用實際行動詮釋了「商之大者，為國為民」。香港企業家在大是大非面前，要守住國家利益底線，做錚錚鐵骨的愛國者，絕不做損害國家利益、危害國家安全的事情。

立法會議員陳恒鑌表示：「商人要有定力、魄力以及前瞻性，視野要有穿透力，還要懂得鑒古知今。長和賣港口的時機是不恰當的，美國及相關公司買港口圍堵中國的意圖也很明顯，作為一個香港的商人和建基於香港的跨國企業，長和的行為應該被譴責。希望長和能夠懸崖勒馬，及時停止港口買賣交易。」

「在商言商」只是藉口 理應摒棄錯誤立場

立法會議員郭玲麗強調，中國企業家應該與國家一起共同承擔社會責任，銘記愛國情懷和國家觀念，不忘國家根和源。目前全球地緣政治日益複雜，中美博弈日趨激烈。長和集團賣港口一事不僅涉及數百億美元的商業利益，更直接觸及國家經濟安全、全球貿易供應鏈布局 and 國家競爭等深層次問題。在國家和民族的根本利益



▲長和公司計劃出售巴拿馬運河港口等資產，持續引發社會各界強烈關注。

下，長和理應摒棄錯誤立場，停止出售港口。

日前，國家市場監督管理總局就長和港口交易事件兩次表態，要求長和港口交易各方不得採取任何方式規避反壟斷審查。

執業大律師龔靜儀表示，據悉曾有財團以更高的價錢，要求長和向其出售有關港口，但長和未有答允，反映是次與美國財團達成的交易協議，並不是完全以利益為依歸，「在商言商」只是藉口。《中華人民共和國反壟斷法》列明：「中華人民共和國境外的壟斷行為，對境內市場競爭產生

排除、限制影響的，適用本法。」儘管長和註冊於開曼群島，但其業務運營、管理團隊及主要市場均以香港地區為中心，並涉及中國內地乃至全球市場，國家市場監督管理總局對長和賣港口進行依法審查合理合法。

東區區議會議員丁江浩強調，地緣政治複雜，美國的一舉一動都是針對中國，作為一家歷史悠久的香港企業沒有理由不清楚，除非有人完全不當保障國家安全是重要的職責。不論如何，長和出售港口一定要接受國家相關部門審查。

港商故事

「只要對國家有利，哪怕虧掉投資也值得做。」

這是著名愛國企業家、永新集團創辦人曹光彪數十載商海浮沉的心聲，也道盡了他的家國情懷。

港澳工商界和企業家素有愛國愛港、愛國愛澳光榮傳統，每逢重要關頭都挺身而出為國擔當、為國分憂。曹光彪一生愛國愛港，不僅在抗美援朝時期，義不容辭為國家輸送急需醫療物資，改革開放伊始，更是首位赴內地投資設廠的港商，以實際行動支持祖國建設。

大公報記者 劉遠

與祖國同行

曹光彪1920年出生於上海，祖籍寧波市鄞州區下應鎮曹隘村。小時候每天放學後便到父親開設的呢絨店學做生意，17歲時因母親去世、父親多病，店裏的生意不景氣，被迫中途退學，開始幫手打理生意。抗戰勝利後，曹光彪生意越做越大，生產的精紡毛織物暢銷全國各地。

突破禁運 支援抗美援朝

在上海經商時，曹光彪曾聘用猶太難民擔任銷售員，並與他們結下深厚情誼，這個特殊的人脈網絡，也成為後來突破港英當局禁運的關鍵。1950年，曹光彪來到香港在中環開設貿易公司，主要從事進出口生意。抗美援朝戰爭爆發後，他聯繫到這些猶太故交，懇請他們幫忙收集祖國急需的物資。

「藥品、五金、工具……當時什麼都缺，什麼都買不到。」曹光彪幼子曹其東回憶道。通過前猶太僱員，曹光彪採購到藥品、五金等緊缺物資，並突破封鎖輸入內地，為抗美援朝戰爭和新中國建設作出了巨大貢獻。

戰爭結束後，曹光彪在1954年開辦了太平毛紡廠，成立東亞太平毛紡廠，身為老闆事事親力親為，親自當「推銷員」，成功打通歐洲市場。他隨後在1964年成立永新企業有限公司，數年內先後收購11家針織廠，成立南洋針織成衣製造公司，在毛里求斯、葡萄牙、南非、印度等地投資設廠，一手創立其毛紡王國。

1978年珠海建廠引進新技術

曹光彪在百年人生中經歷了風風雨雨，但最讓他引以為傲的還是中國改革開放時，致函中央請求在內地設廠一事。在1978年十一屆三中全會尚未召開之前，他便主動向中央提出，希望支持他在內地設廠，引入先進的毛紡設備和技術，為「中國人也能穿上好衣服」貢獻自己的一分力量。

曹光彪的建議得到了鄧小平等中央領導人重視和支持。1978年，曹光彪斥資數百萬港元在廣東省珠海市成立了「香洲毛紡廠」，開創「來料加工」和「補償貿易」先河。

當時的投資環境並不明朗，不僅內地未有明確法規，外資亦在觀望，長子曹其鏞更反對這「冒進的舉措」，然而曹光彪力排眾議，直言「必須得做，哪怕虧掉投資也值得做，因為這對國家發展有用。」事實證明了他的眼光，香洲毛紡廠僅用兩年便收回成本，更成功吸引許多中外合資企業赴內地設廠。隨後，曹光彪在內地陸續投資超過60個項目，涉及紡織、電子、化工等產業。

2021年3月12日，曹光彪在香港港安醫院離世，享年101歲。其子曹其鏞、曹其東講述他的百年人生時表示：「父親人生百年，做了許多愛國、為國、強國的大事和好事，直至生命的最後一息。」

曹光彪率先內地設廠 支持改革開放

「對國家有利，虧掉投資也值得」



▲曹光彪曾表示：「只要對國家有利，哪怕虧掉投資也值得做。」

◀1978年，曹光彪主動向中央提出在內地設廠，並引入先進的毛紡設備和技術。



▲曹光彪多次為內地科技及教育捐出巨款，臨終前更把名下全部財產捐贈給清華大學。

貢獻國家

曹光彪一生中雖有不少投資未能成功，但是始終秉持「國家有需要，必當盡力而為」的信念。港龍航空的創立便是最好例證。在上世紀八十年代，香港航空業由英資國泰航空長期壟斷，當時連接內地的航線僅有北京、上海等寥寥數條，且班次稀疏。這段歷史揭示了一個令人扼腕的事實：香港的領空主權，曾幾何時竟未真正掌握在香港人手中。

不斷增設飛內地城市航線

為打破英資財團的壟斷，曹光彪在1984年與包玉剛、霍英東及中資機構華潤、招商局等組成「港澳國際投資有限公司」，創辦香港首家中資背景的本地化航空公司港龍航空，並從最初僅有一架飛機，成長為擁有數十架飛機的香港著名品牌。

港龍航空創立後業務蒸蒸日上，逐漸受到港人和外國人追捧，並在內地改革開放的時代潮流下，該航司不斷增設飛往內地城市的航線，為鞏固香港國際航空中心、促進內地與香港交流作出重要貢獻。

港龍航空的發展並不是一帆風順，曾遭遇港英政府的打壓及多次重組，最終在新冠疫情的衝擊下被迫停止運營。談到這件事，當時已年過百歲的曹光彪告訴《大公報》記者，對港龍停辦感到黯然，但仍對自己能為香港航空業作出貢獻，為港人社會留下一段美好回憶而感到欣慰與自豪。

曹光彪百年家國情懷

- 1920年 出生於上海
- 1949年 赴香港和澳門發展
- 1954年 投資創辦香港首家毛紡廠——太平毛紡廠（永新企業有限公司前身），開創本地毛紡工業
- 1964年 和朋友創建永新企業有限公司
- 1978年 斥資數百萬港元在廣東省珠海市成立「香洲毛紡廠」，開創「來料加工」和「補償貿易」先河
- 1985年5月 創建港龍航空，打破香港航空業由英資財團壟斷局面，開闢香港到內地和亞洲主要城市的航班
- 1996年 創建曹光彪小學（上海）
- 1996年起 先後捐助建造曹光彪圖書館、光彪教學樓、辛耕園等
- 1997年 投資並控股寧波永新光學股份有限公司，親任董事長
- 1999年4月 國際小行星命名委員會將由紫金山天文台發現的4566號小行星，命名為「曹光彪星」
- 1999年起 擔任上海杉達大學名譽校長
- 2002年7月 獲頒香港銀紫荊星章
- 2004年 榮獲美國沃頓商學院院長勳章
- 2021年3月 在港安醫院離世，享年101歲

不遺餘力

曹光彪一生心繫祖國，中國改革開放後，曹光彪在內地創辦毛紡、彩色顯像管、房地產等大型項目，總投資規模超過20億元人民幣。然而，他從不計較個人得失，反而為能參與香港回歸，為「一國兩制」作出貢獻而感到自豪，更以「改革開放投資設廠第一人」的身份而倍感驕傲。

捐助公益 全部財產贈清華

自創辦「香洲毛紡廠」後，曹光彪在內地陸續投資了60多個項目，涵蓋紡織、電子、化工等多個領域，有力推動了國家產業發展。其中，他投資的寧波永新光學股份有限公司生產的光學鏡頭，更被應用於「嫦娥」二號、三號和四號等重大航天工程。

除實業投資外，曹光彪還熱心公益事業。「我17歲就不得不輟學繼承家業，因此對教育事業有着特殊感情。」他在內地累計捐款超過3億元人民幣，尤其側重支持教育和高科技領域。

曹光彪與清華大學結下了深厚情緣。1996年，他捐贈1000萬港元設立「曹光彪高科技發展基金」，創下當時清華單筆捐款最高紀錄；在清華百年校慶之際，他又為該基金追加捐贈800萬元人民幣。1997年，得知清華籌建遠程教育中心，他立即捐贈150萬美元用於設備購置。

2021年3月12日，曹光彪在香港港安醫院與世長辭。臨終前，他將名下全部財產捐贈給清華大學，完成了對教育事業的最後奉獻。

傾力投資 推動國家產業發展