



全球高教迎變局 香港發展新機遇



議會內外
陳克勤

港大校長張翔近日接受媒體訪問，指出因特朗普當局停止對大學的資助，使得許多著名學者與教授心生離意，香港應該盡力把握機會爭取優秀國際學者。22日，特朗普當局更對名校哈佛大學發出行政命令，中止哈佛招收國際生資格，引起美國社會嘩然。有危便有機，這也是在百年未有之大變局為香港轉型發展帶來的機遇。政府須聯同大專院校及業界，更有針對性地主動出擊，招攬學術型人才，為香港創新科技領域的發展築牢基石。

特朗普當局不僅出台一系列針對學校的措施，相關的行業政策大轉向，亦會對人才的去留產生重大影響。以新能源產業

為例，特朗普在上任後即簽署一系列行政命令，包括宣布國家能源緊急狀態，加大傳統能源開採，結束拜登政府「綠色新政」，撤銷電動車優惠政策等等。這些政策不僅對在美新能源企業造成重大衝擊，亦將影響相關領域的學術研究和技術研發。

歐洲已「聞風而動」

事實上，在工程及能源領域，美國一直有着很強的學研能力。根據國際QS大學排名榜，在工程及技術學科，美國麻省理工、史丹福、加州大學伯克利分校、哈佛大學四所大學高居全球前10。而在中國發布的世界大學學術排名中，在能源科學和工程領域，美國亦有4所大學名列全球前20名。上述排名數據反映在美國大學內，擁有許多新能源領域的專業人才。特朗普當

局在能源政策上的大轉向，相信也將影響他們的科研計劃。

現時特區政府的「搶人才」計劃有了一定的成效，亦受到各個領域人才的歡迎。更進一步，特區政府亦應看到各國、各地區發生的政策變化，結合香港的發展需求，更加有針對性地調撥資源，吸引有關領域的學者、專家、人才來港發展。

特朗普一系列行政命令所造成的影響，已經引起其他國家和地區展開行動。5月5日，法國與歐盟委員會宣布，在美國特朗普政府減少對科研領域的資助之際，歐盟將設立一項總值5億歐元的科研激勵計劃，吸引外國的科研人員，特別是來自美國的科研人員前來工作。法國總統馬克龍更直言沒有想到「一個經濟模式如此依賴自由科學的國家（美國），會犯下這樣的錯誤」。他表示歐洲必須成為一個科學家的

避風港。

因此，香港要把握趨勢變化所帶來的人才機遇，更要認真審視自身的優勢所在。繼續以新能源領域為例，香港背靠祖國，在大灣區範圍內有着十分全面的產、學、研鏈條。故此，香港在吸引有關人才來港時，不僅可以積極依靠各大專院校優秀的學研能力，在科研成果轉化能力上，亦將成為香港的加分項。這也是其他有意招攬人才的國家和地區未能充分具備的優勢。

加快構建國際高教樞紐

一直以來，香港在創新科技方面投入的GDP佔比一直較低。水平常年低於鄰近地區的其他競爭者。因此，一方面，特區政府要積極調配資源，加大對創新科技的投入，包括吸引專項人才等；另一方面，

香港亦可利用大灣區的優勢，積極與業界聯繫，共同為吸引人才創造平台。特區政府可積極牽頭，與企業、院校三方合作，建立各類高水平的實驗機構，為科研創新提供支持。這些舉措不僅可以吸引到更多相關領域的專家學者，也有助於創新科研氛圍的構建，從而吸引更多創科企業來港發展，形成相輔相成的效果。

特朗普當局針對美國院校的行動，及在多個創新科技領域的政策轉向，都為香港招攬人才提供了極大機遇。這也是在國際局勢風雲變幻，國家提出香港要打造國際高端人才集聚高地目標的戰略原因。筆者相信特區政府只要目標明確，有的放矢，結合自身及大灣區在產學研各個方面的優勢，定能在此次世界人才流動的潮流中拔得頭籌。

民建聯主席、立法會議員

探索港澳「一體化」發展模式



政策思考
李正儀

歐盟27個國家涉及不同語言文化，但27國的公民都有權利在27個國家學習、工作、生活，過境無需辦任何手續。再看香港和澳門，作為國家兩個特區兩者之間沒有邊界，只有行政分界線，並分別位處珠江的西岸和東岸，格局是天然一體，政策是融合發展，我們應如何為新時代的「港澳雙城記」開拓新的未來？

對我們來說，港澳是「雙城記」，但是對所有來自世界各地的朋友來說，港澳是「一家親」。不論是來自北美或南美、歐盟或亞太、非洲或澳洲，既然來到香港，豈能不順道前往澳門？既然來到澳門，豈能不順道前來香港？

把世界帶來香港，澳門會受益；把世界帶往澳門，香港同樣會獲益。奔向世界時，港澳攜手「走出去」，陣容更鼎盛、內容更豐富、對世界更吸引。歷史上不少港企源於澳商，不少澳企始於港商。今天的香港銳意發展成為「中外文化藝術交流中心」，而澳門則銳意發展成為世界旅遊休閒中心。兩者都致力把世界分別帶來粵港澳大灣區。在這項世紀工程上，香港和澳門之間明顯是相輔相成，優勢互補的關係。但港澳兩地負責推動和宣揚文旅旅及盛事的機構，在促進互相推廣方面仍有許多工作可以做。但如果香港的機構只聚焦香港，澳門的機構只聚焦澳門，這不是相關機構有任何不足，而是在整體戰略執行上，港澳尚未充分落實融合發展的思維。

打破邊界思維放眼全局發展

國家自1978年改革開放後，開始了全國經濟近半世紀的飛躍，且不斷加速。回望昔日粵港澳，再看今日粵港澳，展望將來粵港澳，在這場「敢教日月換新天」的歷史飛躍中，香港與澳門都是重要的經濟引擎，發展了自己，貢獻了國家。今天我們重新檢視大灣區奇跡般的發展時，會發現「優勢互補、融合發展」戰略的高瞻遠矚。我們應如何把這個策略落實到底？

「優勢互補、融合發展」這八字戰略，其實是經過千錘百煉的智慧所得。香港和澳門分別於1997和1999年回歸之後，打開

了「港人治港」、「澳人治澳」的歷史新篇章，那個年代的關鍵詞是兩地的不同角色定位，兩地各自掙扎，各自精彩。直到2006年，粵港澳之間的「合作」開始受到中央的重視；2008年，廣東省委、省政府首次提出構建「粵港澳緊密合作區」；2009年，發改委正式頒布《珠三角改革發展規劃綱要》，其指導精神就是：「推進粵港澳更緊密合作」。再到2019年，中央政府頒布《粵港澳大灣區發展規劃綱要》，標誌着粵港澳啟動全面合作、融合發展。

隨着國家整體戰略邁向高質量發展，粵港澳大灣區的藍圖不再只是分區分工，而是強調優勢互補，融合互動。香港與澳門作為兩個特區，位於珠江西岸的澳門與珠海橫琴新區緊密相連；位於東岸的香港則與深圳的前海、廣州的南沙以及落馬洲河套區形成互動。這個「粵東+粵西」兩地呼應的格局，不單是並排的地理實體，而是一個戰略整體的「兩面」，是命運相連的共同體。港澳融合發展對國家發展的貢獻，將不止於區域，而是具有全局意義。

橫琴作為澳門的「第二腹地」，提供產業升級與多元化空間。前海則因其土地優勢與法律制度創新，日漸成為香港創科與現代服務業的最佳跳板。南沙與河套亦分別承擔粵港澳科技轉化、科研成果落地、與國際創新合作的重要角色。這些平台共同構成了港澳融合發展的基礎支架。

澳門近年積極擺脫博彩依賴，朝文化、休閒、娛樂、教育多維度發展。澳門的企業配合政府規劃，大力投資演唱會場館、文旅設施以及其他非博彩元素，令澳門轉型為多元度假勝地。這不僅是經濟結構調整，更是一種城市性格的重塑。

香港亦積極尋找金融和地產之外的新發展動力。啟德體育園作為亞洲最大體育綜合體，展示香港成為體育、文化、旅遊與大型活動中心的雄心。再配合西九文化區、M+博物館和相關人才的培訓，香港要「發展成為中外文化藝術交流中心」並非宣傳口號，而是以龐大的執行力、豐富的文化軟實力、堅實的基建硬實力所推動的新質發展。兩地在文體旅的融合發展，可包括雙城聯票、活動串連、文化聯展。

然而，香港也面對其他複雜問題。土地供應緊張、人口老化、青年向上流動困難，加上創科產業尚未形成完整生態，令

其高端產業發展之路仍然充滿挑戰。在聯通國際和內地融合兩端拉力仍待平衡。

在此情況下，若然香港仍然以邊界思維與澳門各自發展，則格局止步。港澳融合發展的範疇，當然不限於文體旅及盛事經濟，而是涉及每一個範疇。除了旅遊品牌聯動之外，還可以教育資源互補、醫療服務協作、制度創新共試。

例如在教育方面，澳門雖地小人稠，卻擁有十所高等院校，已成為區域性教育中心。澳門大學的擴建及其橫琴新校區，標誌着澳門資源、橫琴拓展的新方向。普通話作為教學語言，兼容葡語英語，讓內地學生能無縫融入澳門高校，也為澳門高等教育的國際化奠定基礎。

港澳語言教育的互補性尤為突出。香港的英語教學傳統與澳門的葡語優勢相結合，使大灣區成為中國最具多語言競爭力的區域。本港大學和澳門大學可以合作開設語言文化課程，培養精通中、英、葡三種語言、多種文化的專業人才。這種語言能力的疊加，正助力大灣區企業開拓歐盟和葡語國家市場。

港澳聯動的「超級聯繫人」

香港的高等院校重研究、國際化程度高，與澳門高等院校的深度協同，還可以包括將學術研究所得轉化應用，以突破兩地各自的空間與制度的限制。

夏寶龍主任5月12日在澳門與工商界人士座談時指出，要在變局中開創港澳發展新局面。這是夏主任一項重要的提醒。港澳融合發展的戰略價值將隨時間推移日益凸顯。《粵港澳大灣區發展規劃綱要》的展望時跨是到2035年。隨着港澳融合發展深入落實，港澳聯動形成的「超級聯繫人」功能，將在2035年使大灣區成為聯通國內國際雙循環的戰略樞紐。在教育領域，兩地有望建成亞太區最重要的國際人才培養基地；旅遊業將形成萬億級產業集群；金融和專業服務的融合，將助力人民幣國際化進程；制度創新經驗將為全國深化改革提供借鑒。

屆時，港澳兩個特區高度繁榮富庶，有條件像歐盟一樣，兩地市民可以自由在港澳兩地學習、工作、居住，無需任何手續，不存在「過境」。

團結香港基金總裁

深化國際調解中心角色 賦能香港法治建設



議事論事
陳成爐

5月30日，《關於建立國際調解院的公約》將在香港簽署。作為全球首個專門通過調解解決國際爭端的政府間法律組織，其總部設於香港，充分彰顯了「一國兩制」下特別行政區的獨特優勢和價值，在為國際爭端貢獻中國方案和中國智慧的同時，更對香港未來發展進行了戰略賦能，「國際調解之都」的定位將讓香港受益良多。

2022年，中國與近20個立場相近國家共同發起建立國際調解院的倡議，推動國際調解院從構想逐步變為現實。其通過非對抗性協商機制，為《聯合國憲章》宣導的和平爭端解決提供了新路徑，為維護國際秩序的穩定提供了更加堅實的保障，充分展示了中國推動全球治理體系變革的方案和理念，推動全球治理向更公平、包容的方向演進。

加速向全球調解樞紐躍升

成熟的普通法體系、高度國際化的司法人才儲備、全球第三大法律服務中心……香港的全球法律樞紐角色為國際調解院落地奠定了堅實基礎。事實上，香港早已形成層次分明的爭議解決服務體系。數據顯示，香港國際仲裁中心處理的案件當事人涉及超過60個法域，調解案件平均解決周期較訴訟縮短60%。可見連接東西方的獨特價值，將使香港在調解涉及不同法律體系、文化背景的爭端時，更具同理心與協調力，這為國際調解提供了得天獨厚的制度環境。

與此相呼應，國際調解院也為香港未來發展拓開了極為廣闊的戰略空間。首先，香港法治樞紐地位得以鞏固。依託「一國兩制」制度優勢，國際調解院將加速香港向國際法律及爭議解決服務中心轉型，香港也迎來從區域仲裁中心向全球調解樞紐躍升的戰略機遇。尤其在美西方頻繁炒作「香港法治衰落」的背景下，國際調解院落地恰是對此極為有力的回擊。

其次，香港經濟轉型升級將增添法

治動力。國際調解院的設立將帶動香港法律服務產業鏈進一步升級。通過吸引全球法律服務機構、專業人才及產業鏈聚集，可帶動法律諮詢、金融保險等配套產業發展，強化香港國際競爭力。目前，國際商事仲裁理事會大會已選擇香港作為舉辦地，波羅的海國際航運公會也將其納入了全球仲裁地清單，隨着國際調解工作的展開，香港法律產業的生態鏈將繼續得以完善。

助推全球治理中國方案

再次，香港的國際地位將明顯提升。作為聯通內地與世界的「超級聯繫人」和「超級增值人」，通過調解事務的國際合作，香港可進一步鞏固其作為國際規則對接節點的地位，提升在全球治理中的話語權。香港還可以作為基地，輻射東南亞及「一帶一路」沿線國家，推動區域經濟合作爭端解決機制的標準化建設。未來，因應調解案件積累和規則制定參與度提升，香港或將成長為新的全球治理地標，甚至可作為維護國際法治、促進文明對話的重要支點。

這更是「一國兩制」為香港賦能的最新明證。正如行政長官李家超所言，在香港設立國際調解院籌備辦公室，充分體現了國家對香港的信任和支持。實際上，這正是中央政府大力支持香港特區在「十四五」規劃下建設亞太區國際法律及解決爭議服務中心的重要舉措。對此，香港要充分發揮好總部所在地的優勢，把握機會回擊西方對香港法治的無理抹黑，用法治實踐講好「一國兩制」故事和香港故事。

從更宏觀的視角來看，國際調解院的設立是中國參與全球治理的實踐突破，以及佔據天時、地利、人和的「軟實力」有效輸出。在通過「共商共建」原則促進發展中國家集體發聲，推動全球治理向更公平和包容的方向演進的偉大進程中，香港作為其中的支點，既是幸運，也是責任。當前，世界百年未有之大變局正加速演進，香港有能力也有需要更好發揮獨特的制度稟賦，為全球治理的中國方案和中國主張提供更多助力。

江西省政協委員、江西省旅港同鄉會會長

如何提升航運物流經濟競爭力?

青評後浪

林尚宏

提及本港的經濟復甦，就需關注本港的航運貨物進出口業務表現。5月16日，特區政府發表了《二〇二五年第一季經濟報告》。報告指出，香港經濟在2025年第一季穩健擴張，其支撐因素，包括主要貨物出口和服務輸出表現顯著上升。事實上，很多市民低估了本港航空物流的經濟貢獻，以及其發展潛力。

根據香港機場管理局的2023-2024年度報告，在全球航空貨運活動放緩的大背景下，加上地緣政治局勢緊張及供應鏈受阻等不穩定因素，香港國際機場於2023年依然錄得高達430萬公噸的貨運處理量，其貨運表現再次獲得國際機場協會的肯定，成為了2023年度全球最繁忙貨運機場。翻

查過往數據，本港機場即使在新冠疫情期間，貨運吞吐量也達到了接近500萬噸的驚人數據。這說明本港的航空貨運具備強而有力的競爭力。要保持這種全球優勢，需要從硬件配套與金融科技兩個方面入手。

不斷加強貨運硬件配套

近年，機管局積極與不同的持份者合作，推動一系列優化物流設施的長期策略，把香港國際機場打造成高價值航空貨運樞紐，並在粵港澳大灣區繼續發揮國際航空貨運門戶的角色，以鞏固領先地位。

例如，位於赤鱗角機場南貨運區，現時已投入運作的菜鳥智慧港（前稱高端物流中心）擁有配備自動化物料處理系統的設備，相關計劃是阿里巴巴集團在本港投資的重要資產。同時，機管局與UPS達成

協議，目標定於2028年完成速遞貨運設施的擴建並啟用，預計該設施將成為UPS處理歐美亞三大洲的進出口與轉運貨物的主要空港，屆時可處理年均近100萬公噸的貨物。此外，DHL Express在機場島擴建的DHL中亞區樞紐中心已正式啟用，該設施的每年貨物處理能力亦提升至逾100萬公噸。不僅如此，由機管局與香港郵政及中國郵政三方合作發展的轉口郵件中心將在今年內完成，預期將提升機場處理來自中國內地轉口郵件的能力。位於三跑道系統東面航空輔助設施用地的多式聯運空運處理設施分階段落成，該項設施將為一個永久性碼頭，用於裝卸進出大灣區的轉運貨物。

航運物流離不開融資。香港金融管理局於4月28日宣布成立CargoX專家小組，旨在善用貨運物流數據，優化貿易融資的

數碼生態圈。CargoX計劃是一項以金管局的「商業數據通」作為平台基礎，為期數年的公私營合作項目。相關小組吸納了不同領域的業內專家和具影響力的持份者，包括來自貨運物流數據的提供方、貿易協會、銀行、信貸資料服務機構及政府機關。金管局將會參考小組的專業建議，聯同特區運輸及物流局、香港機管局等策略夥伴及參與計劃的銀行，於2025至2026年進行概念驗證研究並構建新方案，利用貨運物流數據和「商業數據通」提升數碼貿易融資。通過運用金融科技及大數據的分析，專家小組能協調本地各方留意航空物流行業對促進貿易融資方面的巨大潛力，將融資信貸精準投放到有物流業務需求的中小企，促進企業發展，從而鞏固香港作為國際航運中心的地位，利用航運優勢持續

推動物流經濟。

結合金融科技與大數據分析

機管局自2021年起就推出機場貨運數據平台（HKIA Cargo），並與不同夥伴一直合作，提高香港國際機場資訊流與貨物流的效率。機管局之前與金管局利用「商業數據通」共同創造的成功案例，更好地促進支持航運貨物資金的有效流動，這證明了利用貨運數據和跨行業協作所帶來的貿易融資效益。若金管局和港府相應決策局能抓住CargoX這個項目機遇，並與相應經營航空物流的機構攜手合作，相信本港將在全球航空物流領域打出「自己一片天」，推動本港航空物流經濟產業健康向上發展。

香港青年時事評論員協會成員