

國際調解院彰顯香港高度國際化優勢



以法論事
梁美芬

《關於建立國際調解院的公約》簽署儀式今天在香港舉行，外交部長王毅親自來港參加，和全球數十個國家和國際組織代表一道，共同見證這一具有開創性意義的重要歷史時刻。在當前單邊主義霸權霸凌肆虐之際，國際調解院的及時成立並運作，對於促進全球和平發展，具有重大意義。

傳統上，國際間爭端多依賴國際法院及常設仲裁院去處理。然而，訴訟雖具權威與正式性，卻常因程序繁複、公開審理等因素，而無法顧及當事方在國際商業活動中所高度重視的靈活性與私隱性。仲裁固然回應了部分這類關切，特別在保密性和中立性上具備一定優勢，但即使是仲裁，過程仍可能趨於對立，並帶來高昂成本和時間壓力，更重要是兩者均缺乏了容許雙方談判的空間。而國際調解院獲得超過60個國家與20個國際組織（包括聯合國）鼎力支持，回應了全球多元經濟體系中對有效、靈活及和平爭端解決機制的迫切需求，為應對區內高度複雜的經濟與法律環境提供了嶄新選擇。

經過三年的努力，筆者欣慰地看到，國際調解院主張的理念已在國際社會上獲得廣泛認同。調解的本質在於自願、保密，

由公正且高素質的第三方調解員主持，協助各方於和諧氛圍中尋求可接受的方案，往往能維繫長遠的商業關係。與訴訟或仲裁不同，調解賦予當事人更多自主權，能共同塑造解決結果，程序更為快捷、成本效益亦更高，切合在龐大區域合作中對靈活性、成本管控、關係維護的現實需求。

助力全球和平發展

過去十五年，本人一直在立法會、法律專業界及國際層面積極推動「替代性爭端解決機制」（Alternative Dispute Resolution, ADR），並從2013年開始與50多位國際貿易及爭端解決專家共同努力，推動「一帶一路」紛爭解決機制，一批來自世界各地的專家深信，調解能在多元文化、宗教、法律體系及經濟背景下，有效化解國與國之間的矛盾。自2015年起，我們再共同倡議為「一帶一路」沿線國家建立「國際商貿調解模式規則」（Model Agreement）及「替代性爭端解決機制」，該倡議已獲50國專家一致認可，先後於2016年10月及2023年10月在香港一同向世界公開發表的調解機制規則及跨境跨國的高質協議範本的內容。至今已將33國將其翻譯成當地語言。該倡議能夠如此普及，是因為這套規則行之有效，獲得各國專家高度認同與信賴。我們一致認為，國際經貿爭端解決不單涉及法院及仲裁，亦應加強調解機制。調解不應只限於國內，更應應用

於解決國際層面間的紛爭。事實上，調解在全球各地成功率甚高，使用者普遍滿意，關鍵在於它能有效減少緊張、衝突及風險，若果普及使用國際調解，實有助地域間的秩序。

國際調解院總部選址香港，不僅反映中央對香港「內聯外通」和法治等優勢的高度認可，更充分體現香港在全球爭端解決領域的獨特地位。香港融匯普通法與大陸法，兼具中西法系優勢，並擁有豐富國際聯繫、雙語專業人才，能為國際參與者提供最具中立性、專業性和國際吸引力的解決平台。

香港作為粵港澳大灣區的一員，我們應積極推動法治建設、規則銜接和人才交流，為國家「併船出海」經貿爭端提供強大支援。今年4月，我國邀請聯合國193個成員共同商討如何維護國際多邊貿易的公平發展，我們要以包容、開放、共贏、公開的態度，創建人類命運共同體，全世界都在注視中國的行動。世界性是香港在「一國兩制」下的獨特角色。

當今國際局勢動盪，單邊主義、保護主義抬頭，部分國家不斷挑戰國際規則，威脅多邊貿易體系穩定。國際調解院的建立賦予香港重大角色，中國智慧以國際調解回應全球和平發展的迫切需要，為維護國際秩序、推動合作共贏樹立典範。國際調解院可以作為其他國際機制，如國際貿易組織規則的補充，更能填補國際商事爭

端、跨境電商、投資等新型爭議的解決的空白，是回應時代的需要。

加強國際間互信合作

中共二十大報告指出，「堅定維護以聯合國為核心的國際體系、以國際法為基礎的國際秩序、以聯合國憲章宗旨和原則為基礎的國際關係基本準則，反對一切形式的單邊主義，反對搞針對特定國家的陣營化和排他性小圈子。推動世界貿易組織、亞太經合組織等多邊機制更好發揮作用，擴大金磚國家、上海合作組織等合作機制影響力，增強新興市場國家和發展中國家在全球事務中的代表性和發言權。」

國際調解院的建立，加強了國際間互信合作，促進了規則協調、資源共享和人才流動。國際調解院作為政府間共同契約為主的國際組織，推動成員國在國際法律框架下深化合作，為區域合作提供法治保障。

正如首指指出，國際調解院是極高層次的國際組織，地位等同設於海牙的聯合

國際法院和常設仲裁法院。國際調解院的調解員是具備國際法、經貿規則與不同國家法律、文化背景或國際經貿經驗專業素養的人員。國際調解院的建立，是順應時代需要的高瞻遠矚之舉，也是國家送給香港的大禮。在國際波瀾雲詭的大環境下，國際調解院的建立乃為世界提供一個透氣平台，香港要把握這一歷史機遇，助力國家深化國際交往合作、推動以法治為基、培養人才為庫，成為區域和平、合作與發展的重要橋樑。

全國人大常委會香港基本法委員會委員、香港立法會議員



▲國際調解院總部落戶香港，不僅反映中央高度認可香港「內聯外通」和法治等優勢，更體現香港在全球爭端解決領域的獨特地位。

以創新思維推進「銀髮經濟」

香港這座流光溢彩的都會之城，正被一股悄然而至的「銀浪潮」所席捲：65歲或以上人士佔全港人口比重約24%，即平均每4名港人就有一名長者。到2043年，將會達到每3名港人就有一名長者。然而，這場看似來勢洶洶的「海嘯」，卻蘊藏著推動城市再生的一種能量——「銀髮經濟」，它正成為香港重塑未來競爭力不可或缺的鑰匙。

特區政府深謀遠慮，因應趨勢積極作為，未雨綢繆。促進銀髮經濟工作組日前推出30項措施，涵蓋促進銀色消費、發展銀色產業、推廣銀色品質保證、推廣銀色財務及保障安排、釋放銀色生產動力5大範疇，以確保香港擁有足夠的發展動能，並能保障長者晚年的尊嚴生活。

銀髮經濟對香港的意義，遠非緩解養老負擔那般簡單。從經濟維度看，老齡群體的財富積累與消費需求亟待激活。這些財富若能轉化為消費動能，足以點燃本地產業新引擎；從社會層面，發展銀髮經濟是彌合代際裂痕、構建和諧社會的良方。當長者被賦予參與經濟生活的渠道與尊嚴，社會結構便添了韌性；區域維度上，香港可藉銀髮經濟之勢融入大灣區整體布局，利用其國際金融與科創優勢，在區域養老產業版圖上佔據重要地位。

用好科創支撐長者生活

但要解鎖這一潛能，需要徹底打破傳統思維牢籠，以創新為利刃，披荆斬棘方能抵達成功的彼岸。

科技創新是首要突破口。香港高校科研實力雄厚，在人工智能、生物科技等領域具有領先優勢。此優勢應直接轉化到銀髮經濟中——開發智能穿戴設備實時監測長者健康；利用AI精準推送個性化養老服務；打造無障礙數字界面，讓銀髮族跨越「數字鴻溝」。香港還可借鑒日本機器人護理經驗，推動智能養老設備研發應用，讓科技成為支撐長者自主生活的隱形臂膀。

金融創新則關乎資源活水長流。香港作為國際金



議論風生
葉建明

融中心，可大膽探索「養老金融」新模式。精心設計更多「逆按揭」產品，讓長者房產等不動產「動起來」，轉化為養老現金流；推動養老目標基金發展，為不同風險偏好長者提供穩健增值選項；建立政府引導的長者護理保險市場，分散照護經濟風險。如此金融工具將如同精巧導管，將靜態財富化為滋養老年生活的汨汨清泉。

產業融合創新是構建繁榮生態的核心。「養老」絕非孤立產業，需與醫療、旅遊、教育深度交織。香港可打造集高端醫療、康養休閒、文化體驗為一體的「銀髮友好社區」，吸引大灣區其他城市乃至國際客群；發展「銀髮再就業」平台，挖掘長者經驗價值，讓其智慧持續照亮社會；推動「醫養結合」，依託優質醫療資源發展康復護理特色服務。當產業邊界淡化，養老即能成為生機勃勃的生命體驗。

改變「養老即負擔」舊觀念

政策協同與文化更新是創新的堅實底座。政府需進一步打破部門藩籬，以「全生命周期」視角制定涵蓋住房、交通、社會保障的銀髮經濟整體政策包。同時，改變「養老即負擔」的陳舊觀念，在社會層面發起「積極老齡化」觀念變革——老去並非衰退，而是生命經驗的厚積薄發，值得珍視與賦能。

當香港將銀髮經濟置於城市再生的戰略高地，它便不再是被動的危機應對，而是一次主動的未來塑造。以創新為犁，深耕這片「銀色沃土」，香港不僅能破解老齡化困局，更能鍛造一個尊重生命全程、各年齡段共融發展的城市典範。

《禮記》有云：「老有所終，壯有所用，幼有所長。」香港的銀髮經濟探索，正是將這一古老理想置於現代治理與科技賦能下的生動實踐。當銀色智慧與城市脈動共振，香港必將閃耀出屬於新時代的尊嚴光輝——那是我們共同期許的未來，亦是我們今日必須邁步開闢的道路。

全國政協委員、香港島各界聯合會常務副理事長

全運會：一次跨越賽場的認識國情之旅



有話要說
朱鼎健

第十五屆全國運動會將於11月9日至21日舉行，今次是以粵港澳聯合承辦模式籌辦，也是香港首次參與承辦全運會，合共承辦8個競賽項目。今次不僅是籌辦國家體育盛事，更是香港市民認識國情的重要契機，尤其對年輕義工而言，有助他們加深對國家認識和國民身份認同。當15000名香港義工穿梭於各場館之間時，他們腳下丈量的不止是比賽場地的尺寸，更是國家發展的實際水平。

我國作為體育強國，體育是國家綜合實力的體現。運動的成就不僅是金牌的數量，更是國家文化、經濟和社會發展縮影的縮影。國家隊健兒在奧運會及其他國際賽事中的優異表現，提升了我國的國際影響力，也展現了國民的自信心。

為港青樹立榜樣

國家體育總局數據顯示，迄2023年全國體育產業總規模已達3.67萬億元，全國經常參與體育鍛煉人數超過5.5億。這些數字背後，是全民健身戰略的系統推進，是「體教融合」政策的深度實踐，更是科技賦能訓練的創新突破。當香港年輕人目睹國家運動員在奧運及國際賽事中刷新世界紀錄時，他們看到的不僅是運動員的個人突破，更是舉國體制

下科研團隊、保障體系、人才培養機制的綜合呈現。

今次香港首次承辦全運會，讓香港市民能夠以主人翁的身份，親眼見證國家運動員的傑出表現和拼搏精神。無論是乒乓球的孫穎莎、跳水的全紅嬋，還是游泳的潘展樂，他們的成功故事背後都是無盡的汗水與努力。這些運動員不僅在專業技術上令人敬佩，更以其堅毅不屈的意志和刻苦訓練的態度以至臨場的心理素質等，為年輕人樹立了榜樣。包括全運會義工在內的香港青年，能夠從中學習到如何面對挑戰，培養堅韌的個性，以正能量迎接未來的人生路。

香港的運動員一直都有前往內地接受訓練，這種交流不僅能提升技術水平，也能讓香港運動員感受到內地運動文化的氛圍。香港乒乓球名將杜凱琹曾到內地接受訓練，在國乒訓練基地受訓期間，她與國乒運動員同吃同住同練，不僅有助於提高技術作戰水平，更讓她深刻體會到內地運動員「一天三練」背後的艱苦歷程。今次全運會組委會特別設置了港澳青少年體育夏令營，當深港兩地運動小將在龍崗訓練基地同場競技時，體育早已成為彼此之間最自然的共同語言。

參與全運會籌備工作，更讓香港市民能深入了解國家級運動會的整體規模和運作模式。從組織、策劃到執行，每一個環節都需要精心安排，這不僅是體驗，也是學習機會。

例如如何協調內地技術團隊與本地工作人員的關係、如何系統性掌握國家標準與國際規範的對接、如何制訂食品安全溯源系統到突發事件應急預案等，每個操作細節都體現了「全國一盤棋」的治理智慧。特別是在義工培訓中引入的「大型賽事碳中和計算」課程，讓參加者親身感受國家「雙碳」戰略的落地實踐。這些寶貴經驗正在轉化為香港年輕人對國家治理體系的認知坐標。

增強國民身份認同

我相信，當全運會閉幕時，這場體育盛事留給香港的遠不止獎牌與紀錄。通過15000名義工的親身參與，通過數十萬計觀眾的現場見證，通過粵港澳三地的協同合作，香港不僅是承辦一場體育盛事，而是完成了一次深度的國家認知，是一次認識國情之旅。從體育強國建設的現實成就，到民族精神傳承的當代詮釋，香港年輕人在今次的國情之旅中，不僅可以建立起對國家發展的理性認知，更在情感層面深化國家命運共同體的切身感受，讓年輕人在參與中學習，增強對國家的認識和國民身份認同。在全運會的舞台上，香港將更深刻地融入國家發展大局，讓我們共同期待這次全運會的成功舉辦。

全國政協委員、香港友好協進會副秘書長、香港友好協進會發展基金常務主席

美西方陣營在掙扎中逐步解體



知微篇
周八駿

5月23日，美國副總統萬斯在美國海軍學院2025年畢業典禮上發表演講。他稱，特朗普總統最近訪問中東沙特阿拉伯、卡塔爾、阿聯酋，是「標誌著長達數十年外交政策路徑的終結」。

為闡明這一點，萬斯分析全球格局和美國地位的轉變，批判美國以往多任總統的對外戰略。萬斯稱，蘇聯解體後的一段短暫時間裏，美國曾是「無可匹敵的超級大國」，美國領導人以為這種地位是穩固的，「不相信任何外國能崛起挑戰美國的地位」。但是，全球格局已今非昔比。「美國絕對主導時代已結束。如今我們面臨來自中國、俄羅斯等國的嚴峻威脅，這些國家決心在各個領域擊敗我們，從頻譜到近地軌道，再到我們的供應鏈，乃至通信基

礎設施。」

萬斯批評美國以往多任總統過度強調對外干涉和軟實力。「我們的領導人沒有花精力應對中國等實力相近競爭對手的崛起，反而追求他們自認為對美國這個全球超級大國而言輕而易舉的任務。在中東建立幾個民主國家能有多難？事實證明，幾乎難如登天，且代價驚人。」「我國外交政策過去長期偏離軌道，試圖利用國防力量與聯盟維繫來實現『國家建構』（nation-building）和干預他國事務，即便這些國家與美國核心利益關係甚微。」

全球格局今非昔比

萬斯稱，「特朗普總統正推動一場具有深遠影響的政策代際轉變……我們正回歸基於現實主義、保護核心國家利益的戰略。」

值得注意的是，就在萬斯發表上述演

講前一天，5月22日，七國集團（G7）財長和央行行長會議閉幕。會議聯合聲明強調美西方陣營團結，既不提美國總統特朗普的關稅政策在西方陣營引發的震盪，又淡化大西洋兩岸關於俄烏衝突的嚴重分歧。聯合聲明稱：「我們首先重申對七國集團的共同承諾。經過50年的共同努力，超越了國家差異，促進了全球繁榮，七國集團的價值顯而易見。」

凡是了解國際局勢者都明白，萬斯關於特朗普「正推動一場具有深遠影響的政策代際轉變……我們正回歸基於現實主義、保護核心國家利益的戰略」，這符合特朗普政府在正在推行的對外戰略。七國集團外長和央行行長會議聯合聲明，則是刻意掩蓋美西方陣營已分裂的事實。其實，歐洲若干知名政治人物包括政治領袖，都已經公開發表關於特朗普領導的美國已開始同美國傳統盟友分道揚鑣的判斷。

例如，今年3月1日，英國《衛報》刊

登法國前總理多米尼克·德維爾潘（Dominique de Villepin）接受該報專訪稱，「我們現在有三個不自由的超級大國：俄羅斯、中國和美國」。「美國不再能視為歐洲的盟友。」

4月16日，歐盟委員會主席烏蘇拉·馮德萊恩（Ursula von der Leyen）接受德國《時代週報》採訪時稱，在特朗普政府領導下，歐盟與美國關係迅速惡化，「我們所知的西方不再存在」，歐洲不得不尋找其他盟友和合作夥伴。

5月12日，美國《政客》新聞網報道，丹麥秘書長「民主聯盟基金會」主席、北約前秘書長安德斯·福格·拉斯穆森（Anders Fogh Rasmussen）在哥本哈根民主峰會前夕接受採訪時，狠批特朗普「顯著削弱了」西方聯盟，美國退出了「自由世界領導者角色」。

以上幾位對於全球格局正呈現怎樣的演變的判斷不完全一樣，但他們對於美國

與其傳統盟國的分裂、亦即美西方陣營正在解體的觀點則是一致的。

歐洲不再視美為盟友

為什麼七國集團財長和央行行長會議的聯合聲明要粉飾美西方陣營團結呢？

這不會是美國財長貝桑特和美聯儲主席鮑威爾的個人主張，應是特朗普政府不希望美西方陣營分裂太快。美國的傳統盟國則不乏仍希冀特朗普回心轉意。例如，德國新任總理默茨5月14日在德國聯邦議院發表政策演講時就表示，德國希望美國和歐洲在烏克蘭問題上「盡可能」團結一致。然而，特朗普意志已決。他拒絕同歐盟和英國一起對俄羅斯施加新經濟制裁。他以6月1日起對歐盟加徵50%的關稅為要挾，逼歐盟在雙邊貿易談判中進一步退讓。總之，美西方陣營是在掙扎中逐步解體。

資深評論員、博士