

香港打不死「玩完」論玩完

一年多前發表所謂「香港玩完」論的羅奇，近日主動宣布「修正」自己的觀點，並對香港的優勢和活力作出高度評價。由偏見、質疑、否定，到接受、認同、支持，羅奇的心路歷程實際上反映了許多西方精英對香港的認知過程。歷史上「看衰」香港的大有人在，未來也還會出現，但終究會被現實「打臉」。擁有「一國兩制」優勢的香港，在中央的大力支持下，地位不可取代、發展勢不可擋，未來還將以更多的發展成就讓世人驚嘆。

去年2月，摩根士丹利亞洲區前主席羅奇在英媒發表題為「香港玩完」的文章，並將之歸咎於所謂香港與國家日益緊密的聯繫、中國內地經濟結構性問題以及美中關係緊張等三大原因。相關言論引起很大爭議，不少人嗤之以鼻，質疑羅奇的看法過於簡單，將暫時性問題無限放大，以至於一葉障目、不見泰山。果不其然，事隔一年多，羅奇近日在接受外媒訪問時改口了。他認為，今年以來有大量資金湧入香港，新股集資額高達770億元，為2021年以來新高，在中美矛盾惡化之際，香港並未如預期般遭受重創，反而激發出活力，這令他「感到震驚」。他表示，香港作為美中

之間的金融橋樑地位獨特，「正在經歷一場復興」。

去年初，香港經濟的確面臨一些困難，這困難既是國際經濟大環境使然，也因為香港自身產業結構調整所帶來的陣痛。但一如各界輿論所指出，香港的困難是暫時的，可以克服的，是現象，而不是趨勢。自去年九月底開始，香港受益於內地推出一系列增量政策，金融市場重新煥發活力。

去年恒生指數上升了三分之一，在全球一枝獨秀。今年至今，港股上升了16%，優於全球其他金融市場。最近有不少新股上市，市場反應非常踴躍，超額認購高達5000至6000倍。受市場熱烈氣氛帶動，還有150隻新股正在排隊申請在港上市，反映國際資本對香港未來的信心。

香港已重新奪回全球金融中心三甲位置，香港今年的新股集資額衝到了全球第二位，其中全球電動電池「一哥」寧德時代在港上市，創下今年全球IPO最大集資額。而在家族辦公室、私人財富管理等領域，香港表現出強大競爭力。在創新科技、文化藝術交流、吸引國際人才及重點企業等方面，香港均取得令人矚目的成就。上周五，國際調解院公

約在香港簽署，33個國家簽約成為創始成員，另有50多個國家及約20個國際組織的高級代表見證。這是首個國際組織在香港設立總部，彰顯了香港「一國兩制」之下的獨特地位，香港也將和海牙一樣，擁有重要的國際影響力，可以吸引更多的投資和人才。

形勢比人強，羅奇改口並不令人奇怪。事實上，類似「香港玩完」之類的奇談怪論總是隔一段時間就出現，包括當年《福布斯》雜誌以回歸後的香港「將失去自由」為藉口，妄稱「香港死亡」，結果不得不在數年後改口認錯。誠然，西方對香港的意識形態偏見不會就此消失。

事實上，香港發展的歷程，就是不斷迎接挑戰、識變求變的歷史。五年前香港遭遇黑色暴亂、三年前面臨疫情衝擊，質疑抹黑之聲不絕；兩個月前，美國發動關稅戰，又有人稱香港「自由港」再無機會，撤資潮將至。但結果又如何？香港在一次次挑戰中不斷實現新的更大的發展，香港的國際競爭力、整體實力乃至經濟產業都在不斷強化升級。羅奇的「轉軌」不過是香港發展過程中的小水花，但如同一個反面例子，再次證明「看衰」香港的必敗無疑！

昂坪360昨日宣布自6月10日起加價，平均加幅為6.2%。營運成本上升，加價不足為奇，最重要的是要創新求變，積極打造具有區域影響力的旅遊景點，助力香港整體旅遊業的升級發展。

昂坪360其實在2023年底已加價，當時加幅約一成。從過去一年的業績來看，全年收入逾4億元，較2023年上升3成，比2019年超過32%，創下了歷史新高。全年接待遊客156萬人次，較2023年增加13%。在香港旅遊業整體上尚未恢復至疫前水平的情況下，昂坪360的復甦態勢非常強勁，反映其具有很強的競爭力。

較早前，昂坪360宣布一系列新舉措，包括將全景纜車增至21部。另外，繼去年引入獨具特色的《中國王朝風雲館之三國風雲》後，還將和本地雪糕品牌合作，打造本港首間同時提供超過100種口味的雪糕店。這將進一步提升昂坪360的吸引力。

在遊客消費模式轉變之下，昂坪360增添新設備，打造新景點，不斷優化消費者體驗，這意

味着營運成本的上升。但加價之後，消費者對服務的要求隨之上升，營運方需要進一步精益求精，以更好的服務滿足消費者不斷增長的需要，形成良好循環。事實上，大嶼山是一塊風水寶地，可發掘的旅遊資源極為豐富，而遊客對大嶼山的興趣也是越來越高，這為昂坪360擴展業務創造了廣闊空間。

得益於旅客增加，迪士尼樂園去年實現了10年來的首次轉虧為盈，更創下開業20年來的新高。另一大主題公園海洋公園去年雖未能盈利，但隨著兩隻本地出生的大熊貓寶寶「加加」和「得得」成為吸客王牌，今年盈利的機會大增。香港旅遊業迎來了全面發展的黃金時期，同時「無處不旅遊」的態勢也加劇了各景點之間的競爭，誰的服務水平最高，誰就能贏得更多遊客及更大發展機遇。

求變創新才能保持競爭力，各界期待，相關機構能不斷強化服務質素，不斷優化景點設施，維護好香港旅遊的金字招牌。

立法會議員：輕視國家監管的決心，後果嚴重

「長和不主動與國家有關部門溝通，令人費解」



新聞綜述

國家市場監督管理總局依法對長和港口交易進行審查。據英國《金融時報》報道，美國貝萊德及航運公司MSC近期主動與中國國家市場監督管理總局展開會談，意圖推進交易合規。香港政界人士指出，涉及國家安全的重大交易，與國家相關部門進行溝通是不可或缺的必要程序，而長和作為交易賣方，卻沒有展現主動溝通的態度和其行動，甚至輕視國家監管的決心，令人不得不質疑其背後動機。

多名法律界人士強調，該項交易涉及國家安全與反壟斷審查，任何規避法律或挑戰國家底線的行為都將招致嚴重後果。各界呼籲長和應立即改變態度、主動溝通，積極配合審查工作，以實際行動贏得國家的信任，重建公眾形象。



掃一掃有片睇
製作：融媒組

大公報記者 龔學鳴



▲據英國《金融時報》引述消息報道，貝萊德（左上）和航運公司MSC（左下）的代表最近與中國國家市場監督管理總局會談。右圖為巴拿馬克里斯托瓦爾港，是長和港口集團經營的兩個巴拿馬港口之一。

主動溝通 體現應有的責任擔當

據英國《金融時報》報道，航運集團MSC和美國貝萊德近期多次與國家市場監督管理總局會面。政界人士指出，有關交易涉及國家利益和國家安全，與市場監管總局溝通實屬必要；法律界人士指出，相關交易不僅涉及反壟斷問題，更可能觸碰國家安全底線。涉事企業如未能審慎評估法律風險，挖空心思玩弄伎倆和花招，或將面臨難以承受的後果。

立法會議員容海恩表示，該類交易首要面對的是《反壟斷法》的審查。根據《反壟斷法》第2條，若交易對中國市場競爭產生排除或限制影響，例如透過全球港口網絡操控航運費用或限制市場准入，即使相關資產位於境外，仍可能觸發域外管轄。經營者集中交易需提前申報，若利用分拆交易的方式規避申報標準，可能被視為無效，並被監管機構禁止或附加定價管制等限制性條件。

容海恩進一步指出，在國家安全領域，港口作為關鍵基礎設施受到嚴格監管。《外商投資法》第35條明確規定，涉及戰略資源的交易須通過國家安全審查，特別是位於「一帶一路」關鍵節點的港口項目。若交易方具有美國背景，還可能觸發中國《反外國制裁法》的反制措施，形成跨境監管衝突。

容海恩強調，中國現行的反壟斷與國家安全審查機制已形成「雙重阻斷」的監

管框架，企業必須將合規性視為商業策略的核心，在跨國港口投資中，主動申報、提前進行合規及安全風險評估。

裝聾作啞 令人懷疑背後目的

立法會議員梁熙批評長和態度消極，不與國家監管機構主動溝通，甚至輕視國家監管的決心。梁熙表示，報道中所見，買方態度相對積極，試圖與國家相關部門加強溝通，以說服國家該交易不會損害國家利益；但長和作為賣方，卻未能展現應有的態度與承擔。「與國家監管部門溝通是必要程序，長和應該採取積極的態度，提供可信且充分的資料，配合審查。」梁熙說。

梁熙又表示，作為賣方的長和集團始終保持沉默、裝聾作啞，消極對待外界呼聲，這樣的態度不免讓人懷疑其背後可能另有目的。梁熙呼籲長和集團正視國家的監管法規，主動展現溝通行動與態度，若繼續以被動的方式處理，最終後果將無可推卸地落在自己身上。

香港菁英會副主席高松傑表示，長和的消極態度令人失望。在這筆重大交易面前，買方「貝萊德-TiL財團」主動與國家市場監督管理總局溝通，積極探討合規方案，而長和卻選擇閉口不言、消極應對，這是對國家決心和法律尊嚴的輕視。

高松傑指出，國家市場監督管理總局依法審查，是為了維護市場秩序、保障國家安全和人民福祉，容不

得任何挑戰和侵犯。長和此番表現，不僅忘記了自身的社會責任，更無視國家維護核心利益的堅定意志。如今國際形勢已然發生巨變，在東升西降的局勢下，長和仍對國家監管消極應對、執迷不悟，是短視與愚蠢。

一意孤行 將失國家和民眾信任

他強調，若長和繼續一意孤行試圖蒙混過關，必將付出慘痛代價。從商業角度來看，失去國家和民眾的信任，其業務將受到嚴重影響，合作夥伴也會紛紛遠離；從法律層面來看，一旦觸犯紅線，必將面臨嚴厲懲處；從社會影響來看，這種行為將受到香港市民和全國人民的譴責。長和必須立刻端正態度，順應大勢，以實際行動糾正錯誤。

立法會議員鄧家彪表示，中國《反壟斷法》始終致力於維護市場公平，尤其是在防止大型企業濫用市場優勢方面具備堅實的法理基礎和國際慣例支持。

鄧家彪認為，啟動對長和交易的審查，不僅有法理依據，更是形勢所需，充分體現了中國對市場秩序與國家利益的維護決心。

香港內地經貿協會會長黃炳達指出，長和作為必須肩負社會責任的上市公司，對牽涉國家利益的交易遲遲未認真交代，只是輕描淡寫，並一直迴避，確實令人費解！在國家監管機構已表明正在認真審查的情況下，不積極採取行動，與有關方面溝通說明，是否隱藏一些不可告人的意圖？

祖國是堅定靠山 對美跪低只會縱容霸權

回頭是岸

長和計劃出售巴拿馬運河港口等資產的消息持續在網絡引發熱烈討論。作為全球航運的重要節點，巴拿馬運河不僅是一條經濟動脈，更是涉及國家戰略的重要資產。網友普遍認為，這一交易背後的潛在風險不容忽視，特別是在全球化新秩序逐漸形成的當下，企業不能在是大是大非面前站錯隊，見利忘義。

網友「方有園」指出，美國對巴拿馬運河的野心早已昭然若揭。特朗普政府曾明確表示，巴拿馬運河是「美國的重要國家資產」，並揚言要重新掌控這條戰略航道。這番話暴露了美國在全球港口爭奪中的真實意圖。「方有園」認為，長和作為一家國際化企業，必須在複雜的國際局勢中謹慎行事：「祖國是企業的堅定靠山，對美跪低只會讓霸權變本加厲」。

「合規」是防火牆護城河

另一位網友「緊隨其後」則從全球化的角度分析了這一事件，他表示，「『合規』是國家戰略安全的防火牆，不是資本逐利的遮羞布，而是供應鏈主權的護城河。」「在這場沒有硝煙的港口戰爭中，中國監管的果斷出手，不僅是對資本傲慢的迎頭痛擊，更是為全球貿易新秩序奠下基石。」

此外，自媒體博主「生活是一首歌18」則聯繫此前澳洲試圖收回租借給中國企業的達爾文港事件評論表示，這一事件與巴拿馬港口交易有着相似之處，背後均是美國試圖圍堵中國航運業的戰略布局。他指出，巴拿馬運河作為全球貿易的命脈，其重要性不言而喻。若交易最終落入美國之手，可能被用於對中國航運進行封鎖，不僅會推高中國企業的運營成本，還可能損害「一帶一路」倡議的推進。長和必須立即回頭，糾正錯誤。

內地自媒體博主「王建說事」表示，做生意可以精明，但不能沒有良心，長和必須懸崖勒馬。

▲「王建說事」表示，做生意可以精明，但不能沒有良心。