

# 學者：靠冰皮月餅吃老本 缺乏創新求變 大班西餅全線停業 200員工求助

## 新聞熱話

在香港經營41年的連鎖麵包店大班麵包西餅昨日突然全線結業，全港分店及位於新蒲崗工廈的總部昨早貼出告示，稱公司近期受到「難以預計且不可抗拒衝擊」，「迫於無奈」宣布即日起停業。工聯會表示，昨日已獲獲約200名大班員工求助，主要遭拖欠上月及本月的薪金、長期服務金和遣散費等，涉款約3500萬元。

有經濟學者分析，大班的經營手法過於傳統，自冰皮月餅一炮而紅後，鮮有成功的創新產品，亦沒有副品牌擴張客源，最終難以應對時代挑戰，結業收場。



掃一掃有片聯攝錄：伍軒沛 林少權 製作：融媒組

大公報記者 伍軒沛

大班位於新蒲崗的總部昨日早上仍有員工如常上班，惟發現「拍卡」未能進入辦公室，工場也已關上門，門市都已全線拉閘。大班近日盛傳財困，多間分店接連被業主追租，今年以來被追討欠款總額近300萬元，包括香港仔分店日前被業主入稟法院指自5月開始拖欠費用，追討約31.7萬元。其位於港鐵彩虹站、大圍站、黃埔站內的分店於星期日（22日）已落閘及清空貨架。

### 街坊：平日很少吃大班其他產品

大班麵包西餅在1984年開業，由從事糕點行業多年的郭鴻鈞創立。公司在1989年首創「冰皮月餅」一炮而紅，成為多年來的王牌產品。郭鴻鈞家族在2021年退出，公司易手予鴻和集團主席廖志強，但生意入不敷支。

大班於高峰期有逾30間分店，但昨日官方網站顯示，全港僅剩12間分店。今年初大班遭前創辦人家族入稟追討合約糾紛；3月時被積金局指未為約220名員工繳交強積金供款及附加費，涉款總額約43萬元。資料顯示，廖志強及其家人以公司名義，於1999年以1530萬元購入的中半山世紀大廈物業，去年11月在未清還按揭貸款下，抵押給兩間財務公司進行「二按」及「三按」借貸。

在北角的大班分店，街坊梁太駐足店前看了一會結業告示後說，「是有點可惜的，但近年除了中秋節可能會吃大班的冰皮月餅，平日真的很少吃他們的其他產品，主要因為想不起來有什麼可吃的。」她一邊從

手上的袋中拿出兩款其他牌子的麵包，一邊說別家的麵包店不斷出新品，黑糖麵包、一口巧克力包仔等，都吸引消費者嘗新。

一代品牌結業，經濟學者袁偉基分析認為是企業欠缺成功的創新產品，「在現今，成功的公司想要頂住各方來的壓力，求新求變是必須的。」他指大班的經營模式很傳統，主要的擴張模式在實體店，對新產品缺乏推銷，即便有創新產品，亦難以成功為人所知，最著名的就是冰皮月餅，「但後來幾乎所有大品牌都相繼推出冰皮月餅，靠吃老本，自然不行。」他指不少大企業開創副品牌，開拓新市場，擴大消費群，而近年結業的品牌，例如海皇粥店及大班，倚賴單一的市場運營。

### 業界：損失內地市場 盈利來源單一

袁偉基稱，消費者的要求越來越高，國際及內地的新品牌不斷進駐香港，本地店舖難免承受巨大壓力，若沒有辦法求新求變，難以存活，只能被淘汰，「不能一味地呻市民北上消費或政府支援不足，而是要自我反省，如何推出具有競爭力的產品，並成功宣傳，這才是本地品牌殺出血路的法子。」

香港餐飲聯業協會會長黃家和稱，相信大班西餅結業涉及很多因素，包括損失佔生意額七成的內地市場，加上生意盈利來源單一、集中，估計冰皮月餅佔盈利八成以上，本地冰皮月餅競爭越趨激烈，而大班欠缺創新產品，自然令生意變差。



▲在香港經營41年的連鎖麵包店大班麵包西餅昨日突然全線結業。 大公報記者林少權攝



▲工聯會職員陪同大班員工到太古勞工處辦理文件。 大公報記者林少權攝

## 大班涉欠薪3500萬 餅卡恐變廢紙

### 前路茫茫

大班麵包西餅昨日突然全線結業，有員工收到公司發出的結業通知，指所有僱傭合約即日停止。工聯會表示接獲約200員工求助，涉及拖欠款額約3500萬元，主要被拖欠上月及本月的薪金、長期服務金和遣散費等，預料數字會進一步上升。勞工及福利局局長孫玉菡表示，勞工處截至昨日中午，接獲82名員工求助，涉及約1000萬元。消費者委員會表示，昨日截至下午5時，接獲3宗有關大班結業個案，涉款共約2350元。

「結業當然是很不開心，5月、6月也未支薪，還有津貼和加班費，全部也未出，公司營業狀況不太好，但我們同事盡心盡力，每

天上班希望可以救回公司，豈料也要結業。」在大班工作了22年的李小姐，昨日下午與十多名員工到勞工處東港島區勞資關係科辦事處求助，說到突然失業，飲泣落淚。她說，在銅鑼灣分店工作，店內共有6名員工都是老員工，也對前路感到擔憂，「我們年紀大了，之後再找工作不容易。」

### 員工質疑突調走店舖現金

林先生在大班總部工作了5年，被拖欠一個半月薪金約7萬多元。他指公司拖欠各承辦商及材料供應商超過300萬元，公司負責人於6月11日表明不會關閉公司，不會欠員工一毫子，但前晚突然把所有店舖的現金運送回新蒲崗寫字

樓，然後所有負責人全部失聯，昨日凌晨1時向員工發出結業通知，他形容是「海皇粥店翻版」。他質疑公司營業收益去向不明，要求公司負責人盡快簽署無力償還書。

工聯會酒店及餐飲從業員協會秘書長葉柳青表示，截至昨日接獲約200名大班員工求助，涉款約3500萬元。工聯會立法會議員梁子穎認為，海皇粥店、大班等大型企業接連結業，擔心經濟、就業情況不理想，希望政府推出政策支援中小企，呼籲業主減租，共渡時艱。

消委會提醒，購買餅卡及月餅券均屬預繳式消費，消費者應留意商戶的營業狀況衡量風險，並妥善保存收據等交易資料，作為日後跟進或追究的憑據。

## 創新定成敗

### 透視鏡

蔡樹文

曾經風光一時的大班，最賺錢

有41年歷史的大班麵包西餅店宣布全線停業，大多數人認為與市場營商環境轉變有關。近年香港餅店市場冒出不少小型特色餅店或者烘焙店，甚至出現排隊等西餅出爐情況，與大班沒落，不無關連。

2019年黑暴時期，大班一名董事因在社交媒體「失言」，引起兩地市民反感，一度發起罷買大班冰皮月餅，為大班栽埋下

伏筆。大班餅店2021年易手，此時的大班元氣大傷，當年業務過度膨脹，近年已難以應付龐大的開支。

最致命的，無疑是產品缺乏創新，冰皮月餅不再獨家，在本地又被新興烘焙店搶生意。大班失去了當年的創新精神，競爭力大倒退，與其他故步自封的大品牌一樣，最終被淘汰。

## 中成藥正式註冊制度全面實施

【大公報訊】記者曾敏捷報導：香港中醫藥監管踏入新階段。香港中醫藥管理委員會昨日宣布，中成藥過渡性註冊轉為正式註冊的審批工作已全部完成，過渡性註冊中成藥制度將於6月30日（下周一）結束，屆時所有在港銷售的中成藥均須持有正式註冊，即「中成藥註冊證明書」（HKC）。醫務衛生局局長盧寵茂表示，中成藥註冊制度的全面實施，為本港中醫藥規管立下重要里程碑，除確保市民可獲得優質和安全的中成藥，亦有助香港發展為中醫藥國際化橋樑。有立法會議員希望，政府加強宣傳香港中醫藥規管制度，吸引海內外中藥企業來港註冊。

### 6174宗申請獲發HKC證書

根據《中醫藥條例》，所有中成藥必須經管委會轄下中藥組註冊，方可在香港銷售、進口或管有。為兼顧行業實際情況，政府早年實施過渡性安排，允許於1999年3月1日已在港製造或銷售、並符合過渡性註冊資格的中成藥，持「確認中成藥過渡性註冊通知書」（HKP）在申請「中成藥註冊證明書」（HKC）期間繼續銷售。

過渡性註冊安排實施期間，中藥組累計受理14172宗HKP申請，核准發出HKP共9150宗，當中6174宗成功獲發HKC。其餘2976宗個案



▲香港中醫藥管理委員會昨日宣布，中成藥過渡性註冊轉為正式註冊的審批工作已全部完成。

未獲HKC，原因包括申請人未能提交所需資料、自行撤回申請，或被取消HKP資格等。

管委會主席胡梁子慧昨日表示，中成藥過渡性註冊制度圓滿結束，標誌着目前在香港銷售的中成藥，均已嚴格符合三項核心註冊要求，即安全、品質及有效性，並充分滿足《中醫藥條例》對藥品包裝及說明的規範，進一步加強對市民健康的保障。中成藥註冊制度的全面實施，不僅增強各界對香港中藥監管體系的信心，更有力推動本地中藥產業的可持續發展，進一步鞏固香港作為中醫藥國際化重要樞紐的戰略地位。

盧寵茂表示，香港註冊中成藥將成為本港中醫藥發展和醫療創新其中一個重要環節，香港擁有完善的中成藥規管制度，其品牌效應可以吸引更多海內外優質中成藥來港註冊，協助中藥業進一步拓展國際

市場，加速中醫藥國際化的進程。未來政府會繼續與業界攜手，共同推動中醫藥的創新與發展。醫衛局將在去年底發布《中醫藥發展藍圖》，當中會包括更多全面提升本港中醫藥發展的策略。

本身是註冊中醫師的立法會議員陳永光表示，中成藥過渡性註冊制度圓滿結束，標誌着將來所有在香港銷售的中成藥均持有「中成藥註冊證明書」（HKC），在安全、品質、成效方面，均有更好保障，能加強消費者信心，並進一步保障市民健康。陳永光希望政府能加強宣傳推廣香港中醫藥的規管制度，吸引更多海內外中藥企業來港註冊，助力香港發展為中醫藥國際化橋樑，同時加強市民和遊客對HKC認識和了解，選購持有正式註冊中成藥，避免買到假貨。

香港中醫藥界聯合總會會長、港區全國人大代表李應生表示，香港回歸祖國後，中醫藥發展才步入正軌，特區政府順應香港特殊環境，為合資格的中成藥實施過渡性註冊。歷經十多年官民協力，近萬種過渡性註冊中成藥已通過嚴格審批，悉數轉為正式註冊。隨香港首間中醫醫院將於年底開業，政府中藥檢測中心永久大樓亦將落成，標誌着香港中藥發展邁入全新里程碑。

## 迎接全運會 紫荊跑啟動

【大公報訊】由香港中國企業協會文體委員會主辦的第二屆「同心同行 擁抱紫荊」行山健步暨越野賽（以下簡稱「紫荊跑」）在山頂廣場舉行，慶祝香港回歸祖國28周年，並提前為年底舉行的第十五屆全國運動會營造濃厚的體育氛圍。今屆「紫荊跑」共有約700人報名參加，當中包括來自38家中資企業的430位健兒，同時吸引了中國各地和在港生活的各國252名越野跑愛好者競逐。



## 歌手姜濤墮海獲救 自稱不小心失足

【大公報訊】記者盛德文報導：本地人氣藝人姜濤於昨日下午約4時半，在港島西區副食品批發市場附近墮海，他獲救後由救護車清醒送院，沒有生命危險。網上傳出懷疑是姜濤獲救倒伏船上的照片。姜濤的經理人昨晚在社交平台轉述姜濤說是不小心發生意外，姜濤其後在社交平台上載豎起手指公的相片說「大家不用擔心」。



▲姜濤昨日下午在港島西區副食品批發市場附近墮海，獲救後沒有生命危險。網上圖片

鄰近西區副食品批發市場墮海。長廊邊有一道逾1米高的欄杆。據協助救人的釣客和途人表示，當時見到一名穿深色衣服男子攀過欄杆坐於海邊，身旁不見有其他人，隨後見該男子已落海，疑他站起時失足墮海，在離岸約30米外浮沉。大家見狀即向他拋救生圈，並指導他游往附近上岸位置，該男子狀甚辛苦，抱着水泡在海中載浮載沉。約10分鐘，一艘途經的領航船在岸邊多名市民的招手求助下，將落水男子救起，才發現是姜濤。

姜濤所屬公司昨晚回應表示，姜濤昨日下午在西環海旁跑步，其間頭暈不適，醒來時已被救起。姜濤在醫院休息，並無大礙，「感謝意外中協助的每一位，抱歉令大家擔心。姜濤一切安好，很快會跟大家見面，外界傳聞並非事實，請大家不要作出不必要的揣測。」

姜濤的經理人花姐在社交平台轉發姜濤說話稱，「不小心發生了小意外，沒事請大家放心。」其後姜濤上載一張在醫院舉起手指公的照片，表示：「大家不用擔心，明天見」。