



施政三周年 拚經濟惠民生成果豐

李家超：破繭求變 香港展翅高飛

香港特區現屆政府即將屆滿三年，改革、破局是行政長官李家超三年施政的關鍵詞。李家超昨日在社交平台上載到訪蝴蝶園的影片，片中他以「破繭成蝶」比喻香港發展階段，形容「繭」是限制、挑戰、困難，「破繭」就是破局、求變。

李家超回顧三年施政成果：持續推動改革，主動求變，建立「以結果為目標」的政府；民生方面縮短公屋輪候、推精準扶貧、取消強積金對沖；並深化醫療改革，打造國際高端人才集聚高地等。他相信香港突破挑戰後將如蝴蝶展翅高飛，變得更美好。

大公報記者 陸九如



掃一掃有片睇



行政長官李家超到訪蝴蝶園，以「破繭成蝶」比喻香港的發展，並稱讚小朋友畫出非常生動的蝴蝶。

李家超改革求變 施政成果滿滿

解決土地房屋痛點

- 公屋輪候時間封頂6年
- 「簡約公屋」開始入伙
- 打擊濫用公屋成效顯著，收回近8700個單位，相等於11座公屋
- 「簡樸房」有望明年3月起進行登記，助解決「劏房」問題
- 「撤辣」措施，讓樓市穩定發展



「精準扶貧」 重視勞工權益

- 強積金「對沖」取消
- 最低工資改為「一年一檢」
- 市民家庭收入中位數，同本屆政府上任時相比上升逾11%



改善醫療問題

- 深化醫療改革，扭轉「重醫病、輕預防」觀念，改革為「重預防、早醫治」



發展新質生產力

- 國際金融、航運、貿易中心融合發展
- 打造國際高端人才集聚高地：推出多項輸入人才計劃，共收到逾47萬份申請，已有接近21萬名人才抵達香港
- 推進北部都會區建設：生地變熟地流程從13年縮短至7年，速度提高一半；小規模工程時間減少三分之一



推動文體旅協同發展

- 去年12月公布《香港旅遊業發展藍圖2.0》，推133項措施推動旅遊業發展
- 啟德體育園今年3月開幕，舉辦多項大型體育活動和音樂會，推動香港盛事經濟發展



片中李家超去到濕地公園的蝴蝶園，稱讚小朋友們寫生畫中的蝴蝶非常生動，又從翩翩飛舞的蝴蝶聯想到成語「破繭成蝶」——每隻蝴蝶都經歷了破繭而出的過程，才能展翅高飛。李家超以「破繭成蝶」比喻香港的發展階段：「繭」可以被視為限制、挑戰、困難，「破繭」則是破局、求變。他指出，香港每個階段的發展都面對不同挑戰，政府必須主動「破繭」破局，才可以解決市民最關心的問題，讓香港變得更好。

充分發揮「一國兩制」優勢

李家超表示，本屆政府持續推動改革，主動求變，重申：「改革發展是為了惠民生、建未來，只要有勇於突破的堅持和信念，沒有東西可以限制大家。」李家超回顧了上任三年的施政成果，提到改變了政府施政的文化，建立「以結果為目

標」的政府。

李家超介紹，從制度層面，政府充分發揮「一國兩制」制度優勢，建立好維護國家安全的法律制度和機制。民生層面，首先，政府多管齊下解決土地房屋問題：公屋輪候時間封頂六年，「簡約公屋」開始入伙，打擊濫用公屋成效顯著，收回近8700個單位，相等於11座公屋；解決「劏房」問題的合規「簡樸房」有望明年3月起進行登記；政府「撤辣」讓樓市穩定發展。其次，政府以「精準扶貧」凝聚資源，幫助排在隊尾最需要幫助的人，多項措施陸續見效；政府重視勞工權益：取消強積金「對沖」，最低工資改為「一年一檢」；同本屆政府上任時相比，市民家庭收入中位數上升超過11%。

再者，李家超表示，本屆政府深化醫療改革，扭轉「重醫病、輕預防」的醫療觀念，改革為「重預防、早醫治」。最後，政府圍繞「三中心、一高地」大力發掘新增長點，發展新質生產力：國際金

融、航運、貿易中心融合發展；教育科技人才一體化發展；打造國際高端人才集聚高地；並大規模招商引才引資；推動文體旅協同發展；以產業發展為主軸，加快發展北部都會區。

李家超感謝中央支持，讓香港穩步落實多項惠港政策，又提到香港主動融入國家發展大局，同時深化國際交往合作。李家超與司局長積極出訪不同地方，開拓更多商機，全方位說好香港故事。

既要看到挑戰 亦要看到機遇

「或許，香港每個發展階段都會遇上不同挑戰，但只要我們主動「破繭」破局，破解市民關心的問題，一定能讓香港變得更好。」李家超指出，蝴蝶擁有很多小眼睛組成的「複眼」，同時可以看到多個方向，就像香港既要看到挑戰，亦要看到機遇。他相信破繭後的蝴蝶視野更加開闊，就像改革求變的香港，必定能展翅高飛，綻放新的光芒。

「以結果為目標」 公務員團隊積極作為

提升效率 「首先我改變了政府文化，以結果為目標」。三年前履新之際，李家超明言要推動公務員體系更有效運作，提高治理水平，「辦實事、做成事」。三年後的今天，以結果為目標的理念已深入人心。公務員團隊從「按部就班」轉向「主動作為」，成效有目共睹。最近一項民意調查顯示，66%受訪市民對本屆政府的表現感到滿意，69%的受訪者認為政府積極有為、敢於擔當，並具備團隊合作精神。李家超上任以來高度重視施政成效，他在2022年施政報告中提到，就指定項目

訂立不同指標，包括績效指標（KPIs），並強化公務員管理，包括更新《公務員守則》、強化賞罰制度，並宣布推出「行政長官表揚榜」獎勵計劃、優化培訓和動員機制；2023年施政報告強調繼續強化公務員管理，做到獎罰分明，吸引更多人才加入政府團隊；2024年《施政報告》繼續加強公務員隊伍建設，提出包括強化公務員治理能力和檢視公務員管理和紀律相關法規、推出「政府治理人才培育計劃」以及與內地開展雙向「公務員交流計劃」。

「設立KPI後，公務員的目標更清晰，工作反應及速度更快，更聚焦市民要

求」。李家超實事求是指出，要讓團隊有清晰目標，但也不要單單為KPI服務，強調「恰如其分就最好」。

香港全球競爭力升至第三

事實是，在國際管理發展學院最新發布的《2025年世界競爭力年報》中，香港的全球競爭力上升兩位至全球第三，是自2019年後，首次重返三甲。據報告內容顯示，香港的「政府效率」指標從全球第三躍升至全球第二。指標體現本港公務員能力獲認可，也印證了特區政府以結果為目標的改革成效。 大公報記者 陸九如

行政立法加強合作 「做實事做成事」

通力合作 行政立法良性互動，施政更加精準高效。2022年7月，李家超剛上任即建議每月在立法會舉行「前廳交流會」，官員定期與議員互動，加強行政與立法間的合作。2023年又推出「行政長官互動交流答問會」，加強特首與立法會的直接溝通，進一步鞏固施政效能和政策透明度。

23條成功立法 填補國安漏洞

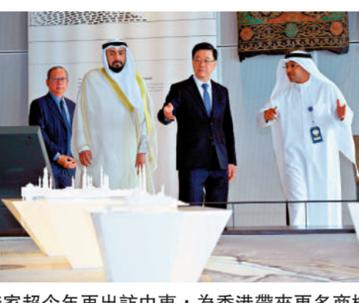
港島東立法會議員梁烈升舉多例，指

出本屆政府良政善治，與議會一直保持着緊密互動。他舉例，基本法第23條立法工作，在政府與議會通力合作下，以高效嚴謹的立法程序填補了回歸以來的國安漏洞。在推行垃圾徵費過程中，立法會議員和地區人士及時反映社區執行層面的實際問題，政府從善如流暫緩實施，有效避免社會矛盾激化。又例如，在引入海外醫療人才法案上突破歷史障礙，在確保醫療水準前提下獲得社會各界支持，為吸納國際優秀人才樹立成功典範。這些成果印證緊

密的行政立法關係能有效解決歷史難題。立法會議員陳祖恒指出，在特首李家超領導下，特區施政效率大大提升，深刻感受政府「做實事做實事做實事」。議員在議會內外有不同渠道與各政策局、部門，就政策醞釀、推行、落實、優化及不同立法工作等緊密溝通和合作，並就政策提出建設性建議。他舉例，特區政府採納意見支持中小企發展，使「BUD專項基金」簡化流程、縮短審批時間，效率較以往提升一倍。 大公報記者 吳俊宏

發揮內聯外通優勢 揚帆出海拓商機

擴大網絡 在「一國兩制」下，香港具有「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢。本屆政府積極進取，李家超於2023年及2025年兩次率團出訪中東，推進香港與中東地區國家的商貿合作，並加快與海合會國家的自由貿易協定談判。2025年，訪問團首次邀請20多位內地企業代表同行，展現香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色，進一步促進內地與國際市場的協同發展，發揮香港作為橋樑的獨特作用。李家超在行程結束後表示，此行除了



▲李家超今年再出訪中東，為香港帶來更多商機。

進一步推進香港特區政府與中東國家之間的關係，達成了共59項合作備忘錄和協議。同時也發揮香港在「一國兩制」下

「內聯外通」的優勢，進一步建立與海合會國家的關係，強化商貿網絡，以及進一步推進與海合會國家的人文交流。

在融入國家發展大局方面，粵港澳大灣區城市之間各方面密切往來，香港特區近年還與內地各省市建立合作會議機制，其中今年4月舉行的浙港合作會議確立兩地之間重點合作領域。「兩地全方位的交流合作再上新台階」，李家超形容，兩地在各層面深化合作，互惠共贏，共同抓緊國家機遇，也共同為國家深化改革開放作出新的更大貢獻。 大公報記者 李慧妍