



### 中企新風采

在清晨5點睡眼惺忪時分，來自巴西的凍牛肉剛抵達香港碼頭，3小時便可能已分送到銅鑼灣超市、深水埗街市凍肉舖，或尖沙咀五星級酒店的廚房。在招商輪船旗下外運集運副總經理王虯看來，這是香港「冷鏈物流」高效的形象化表現。全球供應鏈重組浪潮下，香港憑藉「零關稅、快清關」的體制優勢及「背靠祖國、聯通世界」的獨特位置，迎來冷鏈物流黃金時代。

大公文匯全媒體記者 馬翠媚



◀ 香港憑藉獨特優勢，可迎來冷鏈物流黃金時代。

▶ 透過冷鏈技術，食品可以在運輸和儲存過程中保持新鮮。



# 招商輪船智能溫控展身手 確保食物新鮮藥品安全

## 港物流擁高效優勢 打造冷鏈樞紐

外運集運用實際行動詮釋「國家所需、招商所長」，打造的「SMART COLD CHAIN」（智慧冷鏈），從毫不差錯的智能溫控系統到無縫銜接的跨境監管，重新定義大灣區生鮮物流的標準。這不僅是時效的競賽，更是香港作為國際貿易中心，在區域融合中尋找新增長點的關鍵一步。香港憑藉獨特的地理優勢，迎來冷鏈物流大時代。王虯作為物流業界內資深的老行尊在接受大公文匯全媒體訪問時說。

### 抑制細菌生長 市民食得安心

王虯用雙手比畫着貨物流轉的路線，眼中閃爍着自信光芒，向記者興奮地介紹，通過冷鏈技術，食品可以在運輸和儲存過程中保持新鮮，延長保質期，減少因變質導致的食物浪費；確保食品在運輸和儲存過程中保持新鮮，提高了食品特別是水果的新鮮度和口感；最重要的是有助減少食品安全風險，因低溫環境可以有效抑制細菌和其他微生物的生長，減少食品安全風險。

當問到冷鏈物流如何為市民帶來好處，王虯舉了一個生動例子，他說，批發商可以利用香港的高效物流服務，在短時間內安排配送，同時進口商亦能夠加快在倉庫的流轉時間，從而有效利用倉庫和控制成本，最終令街坊或食客都可以用更便宜價錢買到這些產品。

### 恆溫防藥物失效 保障治療成果

冷鏈技術亦可做「救命先鋒」，大大地便利了醫藥運送。王虯說：「許多藥品，尤其是生物製品和疫苗，對溫度非常敏感。冷鏈技術確保這些藥品在運輸和儲存過程中保持在適宜的溫度範圍內，保證其藥效和安全性。通過嚴格的溫控管理，減少因溫度波動導致的藥物失效，確保患者能夠獲得有效的治療。」

現時香港碼頭可作為中轉站，透過大灣區冷鏈物流、駁船服務等，能以最短的時間將貨物快速運往大灣區內地城市的其他港口。目前主要經香港駁船到的大灣區內地港口有南沙、南海、三山，以及湛江等地。王虯特別提到，湛江市場上的印度進口凍魚，便是通過中國外運的駁船服務接駁運至，體現了香港與大灣區內地城市的高效聯動。他又透露，當前大灣區冷鏈物流需求旺盛，特別是在食品和農產品、醫藥和生物製品，以及電商和新零售等領域。

**冷鏈物流的應用**

**食品運輸**

- 凍肉等
- 包括蔬菜、
- 好處：保持新鮮度和口感
- 抑制細菌生長，減少食品安全風險

**醫療運輸**

- 包括藥品、生物製品、疫苗等
- 好處：防止藥物失效，確保治療效果

### 開通越南泰國航線 榴槿蔬果直送香港

#### 服務擴張

香港擁有世界級的港口與機場，加上高效的通關系統，使其成為冷鏈物流的理想樞紐。雖然疫情後，不少航線縮減，外運集運反而逆市加碼於2024年11月開通「CVT1」航線，連接越南胡志明市及泰國林查班港，並在今年3月新增泰國直航服務，確保榴槿、蔬果、肉類等生鮮食品能以最短時間供應香港市場。

#### 科技應用

招商輪船旗下外運集運副總經理王虯強調：「時效性是冷鏈的關鍵，直航服務能減少運輸時間與成本，讓市民享用到更新鮮的產品。」他從西裝內袋掏出手機，熟練地展示操作流程，他指配合「HOT BOX」預約制度，客戶可在3小時內提取冷櫃，並迅速分銷至本地及大灣區其他城市，進一步強化香港作為區域冷鏈樞紐的角色。

#### 醫療

在推動粵港澳大灣區經濟一體化的過程中，內地與香港的監管差異是一大

挑戰，但外運集運透過中國檢驗機構的檢疫與換證服務，確保經香港中轉的冷鏈貨物符合內地進口標準。王虯細數各項服務，包括動植物檢疫、食品來源檢驗及分證換證服務。例如，經香港中轉的凍肉、水果等，可快速通關並運往湛江、南沙等地，促進區域物流一體化。此舉不僅縮短通關時間，亦促進兩地監管合作，為跨境冷鏈物流提供更高效率的解決方案。



▲ 王虯認為，香港先進的物流基礎設施，能滿足跨國企業的高標準要求。

管合作，為跨境冷鏈物流提供更高效率的解決方案。

### 增加投資 續拓東南亞市場

王虯在訪問中多次提到香港在冷鏈物流領域具備顯著的核心競爭力和優勢。香港擁有先進的物流基礎設施，現代化的冷庫設施和高效的運輸網絡，以及符合國際標準的冷鏈物流服務，能夠滿足跨國企業的高標準要求。同時，香港還有一大批高素質的冷鏈物流專業人才，加之高度開放的市場環境，能夠吸引大量國際企業；完善的法律體系，也為冷鏈物流提供可靠的法律保障。

展望未來，外運集運計劃將冷鏈網絡擴展至東南亞，儘管面臨基礎設施不足、法規差異等挑戰，但王虯表示，公司將持續投入資源，提升區域冷鏈水平，進一步鞏固香港作為國際貿易中心的地位。

### 預警系統實時監察 確保冷鏈運作正常

#### 科技應用

冷鏈物流的未來離不開技術創新。一提到技術創新，招商輪船旗下外運集運副總經理王虯立即神采飛揚，眼睛亮了起來，他透露外運集運積極引入物聯網（IoT）實時監控溫度、濕度和位置等關鍵參數，確保冷鏈全程透明和可控，並透過智能溫控系統減少能源浪費。同時，當設置預警系統監測到異常情況，便會自動發送警報，並及時採取措施，減少損失。

#### 醫療

王虯還說，公司亦試驗電動冷藏車，探索低碳解決方案，以應對全球環

保趨勢。一方面，使用電動冷藏車替代傳統燃油車；另一方面還探索氫能源在冷鏈物流中的應用，進一步降低碳足跡和減少尾氣排放。

### 智慧冷鏈帶動上下游產業

在王虯看來，未來冷鏈物流將朝着更加智能化和高效化方向發展，推動物聯網、大數據、AI（人工智能）等技術深度融合，同時，特區政府出台一系列支持冷鏈物流發展的政策，鼓勵技術創新和綠色發展。

王虯預期，在大灣區內，食品和農

產品、醫藥和生物製品以及電商和新零售等領域對冷鏈物流的需求將持續增加，推動技術創新和應用，為居民提供更高質量的服務，同時促進區域經濟的可持續發展。

從冷庫建設到報關服務，智慧冷鏈「SMART COLD CHAIN」帶動了上下游產業發展，同時帶動本地就業，從冷庫建設、報關服務到運輸與IT系統支援，相關產業鏈均受益。王虯舉例說，某大碼頭公司的現代化冷庫項目便創造了大量建築、管理及技術職位，而報關代理、金融保險等行業亦隨之發展。

## 大灣區港口協作 拓新貨源應對關稅

【大公報訊】由中國國家行政學院（香港）工商專業同學會（CAGA）和香港經濟智庫（HKEC）主辦的香港新質生產力論壇之二「香港供應鏈服務破局關稅戰」昨日在港舉行。CAGA & HKEC主席石柱致辭時表示，無論是面對國際經貿摩擦，還是為了拓展國際合作，香港與內地都應該雙向奔赴，開展更緊密的合作。

論壇上，嘉賓們紛紛圍繞關稅戰為供應鏈帶來的不確定性，以及如何發揮和利用好香港優勢，來對沖關稅戰對中國企業出口的負面影響進行分享和討論。

石柱指出，香港供應鏈管理與服務優勢突出，是全球供應鏈中的關鍵節點，建議更多內地企業在港設立供應鏈管理中心或國際總部，以及建議更多內地企業在香港設立財資中心，利用國際金融中心的優勢提供更好的供應鏈金融服務。

運輸及物流局副秘書長兼海運及港口發展專員陳婉雯，從五方面分享香港物流業應對美國關稅的主要策略。一是開拓新興市場；二是加強與

粵港澳大灣區港口協作，共同開拓新貨源；三是豁免部分貨物的出入口許可證要求，以吸引更多中轉貨物；四是深化與國際港口和船舶合作；五是擴大航運及航空網絡。

### 數字化轉型 鞏固港貿易地位

港口社區系統（PCS）是香港航運業在數字化轉型的最新實例。負責該系統的物流與供應鏈多元技術研發中心特珠項目總監倫婉霞介紹，該系統今年5月啟動，是



▲ 香港新質生產力論壇之二「香港供應鏈服務破局關稅戰」昨日在港舉行。

香港供應鏈的數字化引擎，能提升供應鏈效率和保持香港國際物流與貿易的領先地位。

中銀香港環球企業金融部總經理劉超從金融助力香港建設大宗商品交易生態圈進行分享。他指出，建立「大宗商品生態圈」離不開大宗客戶與金融機構的參與，更離不開特區政府的頂層設計和政策安排，相信在特區政府後續頒布稅收政策優惠、推進商品互聯互通、深化人民幣資金支持、完善貿易便利化等一系列組合拳的引領下，香港大宗商品市場將迎來更加健康、快速、可持續的發展。

CAGA & HKEC副主席、香港物流商會會長鍾鴻興在總結致辭時表示，全球經濟格局正面對國際關稅和其他貿易壁壘問題，無論是電商物流、供應鏈、海事法律和供應鏈金融等範疇，都需運用「供應鏈新質生產力」去解決。他相信，香港憑藉自身獨特優勢，定能在挑戰中尋得機遇，實現產業的轉型升級和可持續發展。

## 供應鏈重建 港擁更多機遇

【大公報訊】全球貿易價值鏈正經歷有史以來最大的不確定性，在圍桌討論環節，多名嘉賓圍繞「供應鏈協作：從固定模式轉向動態適應」主題進行分享。香港電子商貿物流協會主席高學亨認為，香港可把自身獨特的優勢，與大灣區的資源結合，支持獨特的電商供應鏈生態系統，並在全新全球貿易中發揮更大影響力。

高學亨表示，供應鏈面臨貿易戰、關稅等挑戰，增加了額外資本需求，但也為香港帶來了新機遇。他認為，香港可從四方面建立比較優勢，包括更明確的分工、自由港的優勢、活躍的資金流動和法制，以及人才優勢，使得香港能在供應鏈重建方面獲得更大回報。

香港供應管理協會主席周禮信指出，香港企業既要優化物流與供應鏈結構，也要加強法律合規與金融風險管理，才能在全球

貿易變革中保持競爭力。他認為：「供應鏈重塑，不僅看關稅，更要看布局，不僅看成本，也要看整個生態圈。」

### 仲裁與金融服務具競爭力

海事法律在國際關稅衝擊下越見重要。國際航運公會中國辦事處首席代表劉洋指出，全球航運業、供應鏈和貿易的遊戲規則基礎是普通法，而香港作為普通法體系、國際仲裁中心，擁有獨特優勢，期望能協助越來越多航運企業與跨國貿易集團，在香港設立爭議解決機制中心，提前設定條款、分散風險。

除了法律外，金融支持也十分重要。中銀香港交易銀行部助理總經理勞秉榮表示，今年上半年BOC Trade PLUS數碼貿易方案項下業務量按年增長逾倍，反映企業對貿易數碼化的需求越來越強烈，期望未來能進一步優化貿易融資的數碼生態圈。