

京東傳購佳寶七成股權 作價40億

設3年過渡期 分析：反映看好香港零售市場

業務擴張 繼早前大舉進攻香港電商業務之後，京東集團（09618）再下一城強攻線下零售。市場盛傳，京東已收購佳寶食品超級市場約70%股權，作價40億元將分批支付，條款包括設有3年過渡期。

京東發言人回覆並無交代詳情，只表示一切以最終官方通告為準。市場憧憬倘若消息屬實，京東原本持有的「錢大媽」或會與佳寶進行資源整合。

大公报記者 李潔儀

佳寶食品超級市場據報賣盤予京東，雙方早於今年4月已完成簽約，收購協議包括「過渡期」條款，即京東不立即入局接管，暫時仍由佳寶創始人林曉毅等代為管理3年，現階段的人事及營運並沒有出現重大變動，一切有待過渡期結束後再確認下一步行動。

消息人士：最快8月公布細節

日前網絡已流傳一張公告，指佳寶正進行業務重組，超市營運及批發業務將轉移至一家新設立公司「佳寶超級市場（香港）有限公司」，新投資方及佳寶創始人將共同間接全資擁有新業務主體。公告又提到，經營佳寶食品超市的海鋒食品、經營佳寶凍肉超市的多泰投資，正進行業務轉讓，並通知合作夥伴，將於今年8月1日正式轉移至新業務主體。

消息人士提到，京東確實收購佳寶，惟具體細節有待最快8月公布，時間與發給合作夥伴的公告吻合。

可與錢大媽作資源整合

另外，傳聞今次交易作價涉及的40億元，相等於HKTVmall母企香港科技探索（01137）市值13.2億元的3倍以上，同時交易包括購入佳寶零售網絡及物業。市場人士認為，京東近期發力進軍香港市場，似乎對香港業務前景甚為看好，而且今次收購亦可與持有的社區生鮮連鎖超市「錢大媽」發揮協同效應。

現時佳寶主要由多泰投資（Moretide Investments）持有，後者目前股東與董事仍為林曉毅與施玉琴。林曉毅在上世紀八十年代由潮州偷渡來港，曾在柴灣擺街邊做無牌小販。他於1991年與一名同在凍肉店打工的朋友，在筲箕灣街市合資開設澤興肉食店，後來在1997年獨資創辦佳寶食品超級市場，主打平民化路線，採用薄利多銷的策略。

全港約90分店 聘逾千員工

除主力經營各類急凍家禽肉類及海產外，佳寶亦引入各類糧油雜貨新鮮蔬菜水果。目前，佳寶食品超級市場在全港設有約90間分店，分布香港、九龍及新界，員工超過1000人。

受收購傳聞刺激，京東昨日股價跑贏大市，早段追高約3.6%見132.8元高位，收市報130.9元，升2.1%。

市傳交易細節

- 收購佳寶食品超級市場約70%股權，包括零售網絡及物業
- 作價40億元，將分批支付
- 收購條款包括設有「過渡期」，暫繼續仍由佳寶創始人林曉毅等代為管理3年

大公报記者整理

2017年投資錢大媽 成為第二大股東

重點 京東（09618）在傳出收購佳寶超市之前，其實早已在香港布局食品業務。標榜「不賣隔夜肉」的內地社區生鮮連鎖超市「錢大媽」，由廣州市錢大媽農產品持有，後者第二大股東正是京東旗下的啟承資本（GenBridge Capital）。

錢大媽成立於2012年4月，通過「日清模式」及「定時打折」的清貨機制，提出「不賣隔夜肉」的經營理念，原本屬於傳統豬肉零售店，翌年轉型，嘗試社區生鮮模式運作，第一家社區標準門店在深圳開業，到2014年開放品牌加盟模式，開始深耕粵港澳大灣區市場。

在2015年開始，錢大媽先後完成A輪及B輪融資，由和君資本領投。2018年8月，錢大媽在

全國門店數量突破1000家，包括同年在香港開設第一家門店。

錢大媽2019年底完成10億元人民幣D輪融資，其後估值升至過百億，並先後入駐上海、



▲錢大媽於2018年在香港開設第一家門店，分店數目至今已超過50間。

武漢等。為加速全國的擴張步伐，錢大媽在全國曾進駐逾30個城市，門店總數突破3700間，其中逾1500間落戶廣東省，香港現有逾50間。

冀助拓展實體零售市場

據了解，啟承資本早在2017年便投資錢大媽，成為第二大股東，其他投資者包括光源資本、基石資本等。京東一度將錢大媽視為線下零售的重點布局，認為錢大媽生鮮業務有助京東進入實體零售市場。

2017年7月，錢大媽曾委聘中金國際及大摩為聯合保薦人，計劃在香港上市籌最多5億美元（約39億港元），惟最終失敗而回。

泡泡瑪特：每月料賣千萬隻Labubu

【大公报訊】「2025年海外銷售大概率會超過國內，增長遠比我們想像的快。」泡泡瑪特（09992）創始人王寧近日接受《人民日報》專訪時如此預測公司國際化進程。他同時預料，旗下IP（知識產權）產品Labubu在今年9月份之後，每個月銷售可能近1000萬隻。

今年海外銷售有望超國內

翻查資料，2020年12月在港首次公開招股（IPO）時，泡泡瑪特全部銷售額才不到20億元（人民幣，下同），而2024年已實現營收130億元，其中境外營收達50.7億元，同比增幅高達375.2%。而這一增長勢頭在2025年進一步加速，僅第一季度美洲地區銷售同比增幅就達到驚

人的895%至900%。王寧預計：「2025年，海外銷售大概率會超過國內。」

王寧進一步表示，今年在北美的銷售大概率會超越東南亞，在海外的市場將不斷擴大。據Charm.io電商數據平台監測，2025年5月泡泡瑪特在TikTok Shop美國站的月銷售額已達480萬美元，較去年同期暴增1018%。

王寧形容，泡泡瑪特出海採用的是一種「慢和笨的方式」。他指出，泡泡瑪特海外開店數很少，計劃年底將海外門店擴展至200家，全部採用全直營模式，在當地自建團隊，以及僱用員工管理。2024年，泡泡瑪特外籍員工超過1000人，今年預計翻倍。他認為，出海是一個系統過程，語言、文化、法規等都得去適應。

王寧：產品成「中國特產」

此外，王寧分享了一個有趣現象：「剛把店開到海外時，很多人質疑說，一定都是中國人跑過去買。現在反過來了，說內地門店有很多是外國人來買。有人開玩笑說，我們的產品成了「中國特產」。」

對於將泡泡瑪特與迪士尼的比較，王寧坦言，2020年時，他曾說5年以後如果中國有一家企業最像迪士尼，那一定是泡泡瑪特。不過，在去年開始，他不再希望成為中國的迪士尼，而是成為世界的泡泡瑪特。他解釋，一方面，是因為國際化的成功；另一方面，是認為平台孵化IP的方式，更能適應這個時代。

聞

先嚴呂公世祥府君 痛於

公曆二零二五年六月二十三日逝世，享年九十六歲。現擇吉日謹訂於公曆二零二五年七月二十五日（星期五）於紅磡世界殯儀館地下景恆堂設靈，親友可於下午五時後前往祭奠。翌日七月二十六日（星期六）上午八時三十分舉行大殮，九時三十分辭靈出殯。靈柩隨即奉移將軍澳華人永遠墳場福地安葬。

哀此訃

長子 呂樹良 兒媳 傅春寶

長孫 呂國江 孫媳 陳詠欣

孫子 呂國濤 孫媳 林羣桓

孫女 呂國晶 孫媳 葉紫榮

孫女 呂國華 孫媳 葉紫榮

長女 呂樹華 女婿 榮德民

長外孫女 呂榮麗 外孫婿 葉皓康

外孫女 榮娜 外孫婿 葉皓康

外孫女 呂嘉龍 外孫媳 何肇聰

二女 呂樹人 外孫媳 林美青

外孫 呂嘉樂 外孫媳 陳淦泉

外孫 呂嘉龍 外孫媳 文靜瑩

三女 呂樹敏 女婿 張新民

外孫女 呂東方 外孫婿 陳淦泉

外孫女 呂東元 外孫媳 文靜瑩

四女 呂樹雯 女婿 袁誌鍵

外孫 袁銘均 外孫婿 陳淦泉

外孫女 呂東寶 外孫媳 文靜瑩

六女 呂樹明 外孫媳 盧美伊

外孫 黃兆延 外孫婿 盧美伊

外孫 黃兆佑 外孫婿 盧美伊

家屬 黎行 恕未盡錄

泣告

【大公报訊】恒生指數公司將於8月公布恒指半年度審議結果。中金最新報告表示，考慮到公司市值、行業代表性，以及覆蓋率等因素，有機會染藍股份順序為交通銀行（03328）、泡泡瑪特（09992）、百勝中國（09987）、小鵬汽車（09868）、華住集團（01179）、京東物流（02618），以及信達生物（01801）。

不過，中金指出，歷史經驗表明實際結果可能與這一基於順位篩選存在較大出入，如信達生物與京東物流過去幾次預測中均排在前列，但最終都未能納入。早在2月，該行就料泡泡瑪特有「染藍」潛力，然而過去幾次季檢中都被排除。

港股通調整方面，中金估算有19隻股份符合納入標準，包括曹操作行（02643）、映恩生物（09606）、周六福（06168）、IFBH（06603）、南山鋁業（02610）、康耐特光學（02276）等。17隻股份被剔除，包括十月稻田（09676）、知行科技（01274）等。

AH兩地上市公司如三花智控（02050）的穩定期結束後直接納入港股通；7月最新登陸港股如安井食品（02648）、藍思科技（06613）及FORTIOR（01304）在8月穩定期結束後納入港股通。