



▲今年5月在香港成立的國際調解院，是亞太地區首個制度化國際調解平台。

經濟觀察家

隨着內地企業「走出去」步伐加快，尤其是進入「一帶一路」共建國家市場，如何通過法律制度支撐保障企業權益、防控投資風險，已成為高質量發展的關鍵所在。香港基於普通法制度、國際化法律人才及多元爭端解決機制的優勢，正處於為國家涉外法治建設提供支撐的最佳位置。

港法律獲國際認可 護航中企出海

明觀四海

梁海明、梁海明

香港特區政府律政司司長林定國率領特區政府官員赴北京，出席今日（24日）舉行的支持香港全面參與和助力「一帶一路」建設聯席會議第八次會議。此舉不僅彰顯中央對香港角色的高度重視，更突顯香港在國際法律服務領域的戰略價值。

在全球化與地緣變局交織的背景下，國際商業爭端呈現多樣化與高風險並存的趨勢。傳統司法訴訟未必適用於所有跨境糾紛，仲裁與調解等替代性糾紛解決方式(ADR)逐漸顯示其靈活、高效、保密與成本效益的優勢。

香港作為國際公認的法律服務中心，早已建立起一套與國際接軌的爭端解決體系。香港國際仲裁中心（HKIAC）為全球第三大仲裁機構，2024年共處理352宗仲裁案件，涉案金額高達136億美元，充分體現其國際影響力與實務能力。中心設施先進、規則完備，擁有來自世界各地的專業仲裁員，能有效處理涉及「一帶一路」項目的跨境爭議，保障合同履行與商業穩定。

打造國際調解平台

除仲裁之外，調解作為一種更具東方智慧色彩的非訴訟解決方式，在國際法律實踐的地位日益上升。香港特區政府已正式成立國際調解院，成為亞太地區首個制度化國際調解平台，具備處理商事糾紛、海事爭端及包括南海等區域性問題的能力。調解進程中，當事人可自願選擇調解員，過程保密、程序靈活，具備高可接受性與實操性，尤適用於「一帶一路」多元文化背景下的糾紛處理。

事實上，調解自古即為中國傳統治理智慧的體現。《周禮》有云：「調人掌司萬民之難而諧和之」，3000年前便設有「調人」職司民間糾紛，講究和為貴、以理服人。今日此一理念與國際社會推崇的非對抗性爭端處理方式高度契合。從美國「訴訟爆炸」到歐洲司法擁堵，西方逐漸認識到調解之價值。香港將中華法治智慧轉化為制度優勢，正是推動內地法律國際化的重要一環。

香港在國際法律服務領域的地位已獲國際社會廣泛認可。海牙國際私法會議亞太區辦事處、亞非法協香港區域仲裁中心、中國貿促會仲裁中心、聯合國貿法會合作辦公室等二十多家國際法律機構相繼落戶香港，標誌着國際法律樞紐建設初具規模。這些機構不僅為香港吸引國際法律人才，更為內地企業提供「不出國門」即可獲得全球專業法律支援的可能性。律政司在推動這些制度平台建設方面發揮了關鍵作用，其主導設立的國際調解院，更成為中國推動構建全球治理體系與法治外交的重要載體。

對「一帶一路」共建國家而言，許多尚處於法治建設早期階段，制度透明度與契約精神仍待加強。內地企業「走出去」的步伐近年來雖顯著加快，但在實際操作過程中也仍面臨多重挑戰。一方面，共建國家與內地產業結構相近，競爭激烈；另一方面，歐美日跨國企業早已深耕當地市場，形成先發優勢。此外，部分國家政治不穩定，甚至出現合同被撕毀、項目被單方面變更等現象，嚴重影響投資安全。內地企業在當地投資常面臨此類問題時，部分企業嘗試以「關係型」投資方式應對風險，結果反而導致商業糾紛頻現，甚至遭遇惡意毀約。相比之下，香港企業憑藉專業化、制度化等優勢，並依國際準則行事，在海外極少發生合同撕毀等情況。這一點對內地企業極具借鑒價值。

因此，國家在構建海外投資新機制時，應考慮充分吸納香港經驗，邀請香港專業機構參與對外投資制度設計，建立以法治為基礎、以透明為準則、以合規為導向的對外投資新模式。在投資前階段，香港可提供風險評估、法律諮詢、會計審核；在投資實施中，協助企業落實合約履行、合規操作；在投資後階段，主導糾紛處理、危機應對、法律救濟等全鏈條服務，打造一個涵蓋「投資前一投資中一投資後」的完整法律保障體系。

同時，香港在國際金融、物流、會計、建築管理等專業服務領域亦具優勢。多年來，香港以其成熟的服務業體系、專業人才儲備及完善的監管制度，建立起高效率、高透明度的商業環境，為企業提供一整套與國際標準接軌的綜合服務。這些優勢正好補足內地企業在「走出去」過程中於項目運營、管理、風控等方面的短板，內地與香港企業可聯合「走出去」，實現「硬體建設」與「軟體服務」同步輸出，推動「一帶一路」項目從基建為主走向基建與服務並重，提升整體品質與可持續性。

強化糾紛解決機制

以機場管理局和香港主要港口營運商為例，其在設計、建設、營運、管理等方面的專業模式與國際聲譽，為共建國家提供了可複製的成功經驗。例如，香港機場管理局在空港規劃、航班調度、旅客服務與貨運管理方面擁有世界級的業績。其管理香港國際機場多年，創下運營效率與服務質素雙高的紀錄，並已成功輸出至內地及海外多個機場項目。這一模式若能應用於共建國家，將有助提升當地航空樞紐的區域競爭力，進一步促進人流、物流與資金流的國際化。此類「智慧輸出」不單是技術轉移，更是整體營運理念與制度的輸出，將有效帶動當地管理水平的提升。

上述「軟硬兼施」的合作模式，

不僅能提升項目整體運作效益與可持續性，更有助於塑造「中國標準」在國際基建項目中的話語權。透過香港參與技術標準、管理規範、服務模式的輸出，可為項目注入制度化與國際化元素，減少合作國家對來自內地投資的疑慮，強化其對中資企業的信任與依賴。更重要的是，通過引入香港專業服務力量，能夠在項目初期即建立透明、規範、可持續的合作機制，避免日後因政權更替、政策轉向等外部因素導致合作中止或合同撕毀，為內地企業「走出去」提供長期穩定的保障。

此外，香港作為國際金融中心，亦可為「一帶一路」項目提供全方位、多層次的融資平台。香港金融市場開放、制度成熟，具備跨境資金流動的技術與監管基礎，能夠為中資企業提供包括跨境貸款、人民幣債券發行、綠色金融工具、風險保險等多元化融資方式，協助中小企業降低融資成本、提升資金取得效率。相比起傳統的政策性融資，香港金融體系提供的市場化資金來源更具靈活性與延續性，有助於提升項目的財務可行性。

未來要進一步提升服務效率與針對性，香港亦可考慮設立面向特定國家、地區或行業的專項投資基金。這些基金可由政府、開發性金融機構與私營資本共同組成，配合香港在法律、金融、會計、風險管理、項目審核等領域的專業力量，形成「一站式」海外投資支援平台，為中資企業「走出去」提供從前期市場調研、合約設計、融資安排，到後期風險控制、爭端處理的全流程服務。

更重要的是，這一平台可作為內地與香港合作的制度創新實驗場，將香港的國際化經驗與內地的資源優勢結合起來，形成可複製、可推廣的合作模式，推動內地企業在「一帶一路」國家的投資更具專業性與國際競爭力。透過香港的制度優勢與服務能力，不僅可提升單個項目的效益，更能在長遠上塑造內地企業的全球品牌形象與制度信譽。

總而言之，香港在普通法制度、國際法律服務、專業人才儲備、金融創新能力等方面具備綜合優勢，完全有能力成為內地企業「走出去」的橋樑與制度支點。通過深化法律合作、推進制度對接、強化糾紛解決機制建設，香港可為內地企業在「一帶一路」共建國家的投資提供堅實保障，為國家參與全球治理體系建設提供法治智慧與中國方案。隨着律政司與特區政府積極推進涉外法治建設，香港勢必在新時代「一帶一路」高質量發展進程中發揮更大作用，鞏固其作為國際法律服務中心的戰略地位。

（作者梁海明為絲路智谷研究院院長、另一作者梁海明為香港和解中心創會會長）

檢視課程設計 留住創科棟樑



創科宇宙
梁穎宇

中學文憑試（DSE）放榜，今年破紀錄有16名考生成為「狀元」。媒體訪問各人升學意向，答案一如往年，大部分選了醫科。一個小驚喜是，今屆有兩位狀元選了自然科學，另一位在考慮是留港讀醫或到牛津讀數學。

尖子開始把數理科學列為升學首選，各界近年積極推動STEAM（科學、技術、工程、藝術和數學）教育，似乎已略有成效：美中不足是3位狀元選的學府不是劍橋便是牛津，意味着很快便會離港赴英。香港在留住本地創科人才方面，看來還要加一把勁。

踏入21世紀以來，創新科技以驚人速度發展，10年前互聯網是科技前沿，時至今日，人工智能(AI)已成為新質生產力的重要組成。產業轉型對人才需求發生深刻變化，國家實施「科教興國」戰略，高度重視科技進步及人工智能對教育的影響。與此同時，「十四五」規劃明確支持香港建設國際創新科技中心，要達至這個目標，本港在推動創新科技發展的同時，必須跟隨國家大力推行科學、創新科技和人工智能教育的腳步，透過優化課程、加強教師培訓、提供資源支援等持續推動STEAM教育，從小啟迪學生的創新和科學潛能。

教育局早於2016年把STEAM（前稱STEM）納入八大學習領域之一，現時幾乎所有公帑資助中小學，已分別於高小和初中推行增潤編程和人工智能教育。高小的增潤編程教育課程單元，建基於香港賽馬會慈善信託基金策劃和捐助的「賽馬會運算思維教育」計劃，以協助小學生銜接於中學階段學習人工智能及大數據的基礎和應用。中學方面，首套由大學及中學共同創建的《「智」為未來初中人工智能課程—教學資源套》，自2022年開始已陸續引入不同中學，支援教師使用人工智能教學，目標是於2026年推廣至238間中學（約佔全港一半中學），把AI納入主流教育。

更讓人鼓舞的是自今年9月開始，全港小學將會在小一及小四級推行小學科學科課程，並逐年循序推展至其他級別。中學方面，繼2023/24學年推出了「科學（中一至中三）STEAM學習單元」，亦正更新初中科學科課程，同樣於新學年開始試行，至2027/28學年始正式推行。初中和小學課程改革已有小成，下一步自然是集中精力去做好高中STEAM課程的銜接。

新高中DSE課程於2009年推行以來，課程規定學生必修四個核心科目，包括中文、英文、數學及公民與社會發展(2021年前為通識教育)，及2至3個

選修科目。推行16年以年，與STEAM相關的改革不多，最近一次是2021年發布的《中學教育課程指引》(2017)補充說明，建議學校自2021/22學年，把核心科目課時佔總課時比率降至不多於50%，以騰出課時為學生創造空間，讓他們按意願選擇修讀與STEAM相關的選修科目或應用學習課程。

但理想與現實背道而馳，由於四大核心科目達標是升讀大學必備條件，身邊的學生和家長均反映STEAM學科作為非重點評核科目，一般學校、學生和家長都不太重視。自2021/22學年起，考評局更因報考人數持續下降，停止於中四級開設組合科學和綜合科學科，DSE考試23個科目中，目前只有7個數理科學及相關學科。

高中着重核心科 擠壓創科空間

更令人憂心的是，近期接觸過的一些教育界人士反映，最近幾年不少數理科學表現突出的中學生，在港只讀到中三便轉赴海外升學，主要考慮正是現行高中課程未能提供足夠空間，讓他們在創科及人工智能領域發揮。

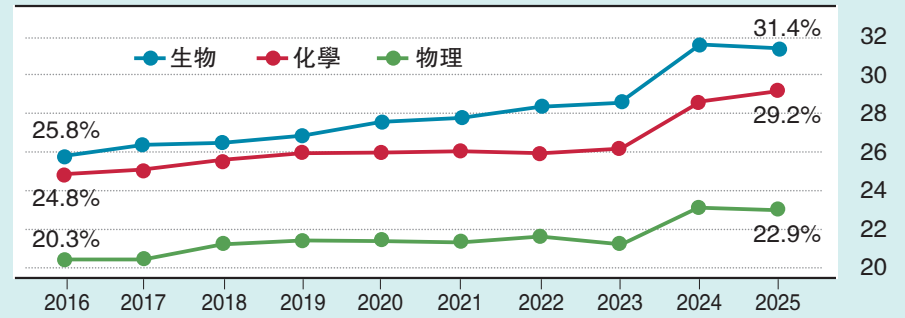
為此筆者特地向一些辦學團體負責人了解過，發現高中生現時面對的最大困難，其實是四大核心科目佔去了太多時間。如中國語文是核心科目，大學收生條件起碼要達到三級，學校和老師為了學生能取得佳績，時常安排學生補課、補底，大大壓縮了學生可分配時間。一些數理科表現較佳的學生為了深入學習更多科學和數理知識，唯有捨近圖遠到外國升學，即便這一兩年因為海外有各種問題（包括美國對國際學生的排斥），很多家長不太樂意讓孩子到外國升學，也只能無奈作出妥協。

成績優異的理科生一旦離港，日後未必會回流，長遠難免會造成創科人才流失。香港要發展為區域創科樞紐，教育理應着重培育更多高質量的創科人才，為了遏止有潛力的學生流失，有必要重新審視高中課程設計，盡量營造一個可平衡發展的學習環境，讓這些未來的創科棟樑更願意留在香港升學。

面對AI科技的廣泛應用，特區政府亦可探討如何促進創新科技（包括人工智能）與教育深度融合，把課堂由單純的傳授知識，轉化成更生活化、更靈活的教學互動，提升學生的數碼素養。新世代教程必需善於設計創新的教學方法，如可透過動畫及電腦遊戲讓學生學習動手製作簡單的應用程式，運用AI、編程、多媒體製作，並結合實用科技工具，如語音模仿App、寫作平台等，提升學習中的樂趣。

（作者為創業投資者聯盟召集人）

近10年DSE報考主要理科考生佔比（只計算學校考生）



競爭激烈 老店須靈活求變



樓市強心針
廖偉強

近年香港很多歷史悠久的老店紛紛結業，成為社會關注的議題。無論是高檔的老字號，還是深受街坊喜愛幾十年的小店，都有結業的可能。此現象背後的原因有很多，並非單純因為行業不景氣所致。

租金高企對於退場的商家來說，是其中一個重要原因。租金無疑是經營的沉重負擔，尤其香港土地資源有限，核心商業區的舖租持續高企。疫情期間，雖有業主因出租困難而減租，但生意額同時萎縮，未能顯著改善經營狀況。隨着市道逐步復甦，商舖租金有所回升，熱門地段的租金壓力尤甚。許多商家在租約到期後，面對業主大幅加租，難以承擔，最終選擇結業或遷離。

不過，租金高企並非這幾年才有的事，也未必是壓垮駱駝的最後一根稻草，否則就難以解釋新進場者的湧現。經營管理不善才是更深層的問題。許多老店未能跟上時代步伐，產品缺乏新意、店舖環境陳舊、服務質素停滯，難以吸引年輕消費者。儘管社交媒體偶爾掀起懷舊熱潮，短暫帶動人氣，但未能持續吸引客流，難以在競爭激烈的市場中立足。

此外，一些老字號的經營者往往

年事已高，下一代卻未有接手的想法，對家族生意沒有留戀，未能傳承之下唯有隱退，走入歷史。當然，消費者行為的轉變亦帶來不小影響。隨着內地商品價格相對低廉且質素提升，平靚正令不少香港消費者選擇北上購物，令本地老店面臨更大競爭壓力。

善用社交媒體 提升品牌形象

儘管如此，仍有部分老店成功轉型，透過品牌活化、產品創新及營銷手法的進步，吸引年輕消費者，終可生存下來。例如，部分老店引入現代設計元素，改善店舖環境，並利用社交媒體推廣，提升品牌形象與市場競爭力。

筆者向來相信，任何生意都可以抵擋住時代巨輪的輾壓，問題在於怎樣去經營和改善。香港的地產代理行業，當然也一樣。事實上，行業已發生很大的變化，地產代理逐步放棄傳統高價搶鋪的策略，轉而靈活運用資源，深入研究客戶需求與資訊獲取的習慣，積極採用互聯網與社交媒體工具。

筆者在地產代理行業近四十載，見證行業的老品牌，靠用心經營、深入了解市場需求，靈活應變與持續創新，縱使景氣不如以往，也能在激烈競爭中立足。

（作者為利嘉閣地產總裁）