

在變局中求變作為 做大「發展的蛋糕」



議會內外

陳克勤

特區政府近日發表《香港營商環境報告：「一國兩制」獨特優勢》，通過列舉大量事實和數據，實實在在說明了在「一國兩制」實踐越發全面和準確的前提下，香港自由、開放、穩定的營商環境受到全球企業、資金和人才的青睞。社會各界也可從近幾年外圍環境變化的過程中，觀察到香港「機大於危」的總體形勢，進一步凝聚共識，支持特區政府的發展戰略，共同做大、做好香港「發展的蛋糕」。

在美西方加強對華箝制戰略的外圍大環境下，香港經濟在過去幾年遭受了關稅與疫情的雙重夾擊。與傳統發達國家聯繫緊密的產業，例如貿易、航運等都受到較大影響。特區政府因應地緣局勢的變化，出台了諸多宏觀、微觀政策，協助企業渡過難關，並積極拓展中東、東南亞等

新興市場，讓對外展開業務的個體和企業有更多選擇，避免「將雞蛋放於一個籃子」。

香港對外優勢更加突出

這些應變的措施，在美西方針對中國，特別是考慮到美國總統特朗普及之前拜登當局的種種遏華策略的背景下，無疑是積極且奏效的。無論是香港加入由東盟發起RCEP自貿協定進程加速，與中東的經貿合作成果豐碩，不僅將更多企業的先進技術和服務介紹至中東等市場，亦成功吸引當地的家族辦公室和主權財富基金投資落戶香港。

但與此同時，這也引起香港社會的一些討論，對於香港在當今地緣政治環境下，能否繼續保持對國際各大市場的聯繫產生疑問。對此，特區政府以積極主動的方式，繼續強化自身在法治、金融、專業服務等優勢領域的開放與穩定程度。而隨着特朗普再次上台後，發起對各國的所謂「對等

關稅」策略，也使得原本的美國盟友與其開始出現分化，對國際資本市場造成了極大的不確定性。這些因素的疊加，使得香港今年上半年在金融引資方面的成績顯著。究其原因，這得益於在當今國際局勢下，香港穩定的法治基礎和自由開放的營商環境等優勢顯得更為突出，眾多資金和企業才會選擇來港分散風險。

而這些成績和變化，使得一系列對於香港優勢持質疑態度的聲音偃旗息鼓。這也充分體現出特區政府對於香港優勢的清晰研判，以及因應外圍環境變化所做出的積極改變和堅持強化，最終使得香港在外圍環境的改變中成功把握機遇，進一步鞏固了自身「超級聯繫人」和「超級增值人」的核心角色。

這些成績無疑證明了香港經濟轉型發展的潛在動能，特區政府亦針對本地的各項經濟活動提出了改革計劃，包括場館經濟、綠色經濟等。經過幾年的努力，這些改革都初見成效。行政長官李家超早前在

新一年度施政報告諮詢會上亦強調，香港經濟要繼續「做大個餅」。而近年來的成績，也使得社會越加認可這些看法，特別是青年階層也關注新的發展帶來的新就業機遇。

聚焦產業鏈高附加值環節

在多元發展的問題上社會已有共識，亦須進一步思考香港多元化發展的合適路徑。首先，香港作為外向型經濟體，發展更多元的經濟產業，更多需要與外部的產業鏈產生聯繫。正如近來金融資本市場的活躍，很大程度是由於外圍環境變化所帶來。因此，香港自身能否「做大個餅」，很大程度取決於香港能否融入相關產業的鏈條，助力相關產業進一步拓展市場。

另一方面，香港自身的土地資源、生產成本等方面的客觀因素，也決定了香港不能盲目追求構建新興產業鏈條的完整性，而是要找準自身定位，以獨特優勢切入新

興產業賽道。筆者認為，在發展新興產業的過程中，香港應聚焦產業鏈的兩端：一是上游的技術研發和創新；二是下游的市場應用和推廣。通過在這些高附加值的產業環節發力，香港不僅能夠為國家的高質量發展貢獻力量，也能夠為自身經濟注入新的活力。

在「一國兩制」方針的堅實保障下，香港憑藉其法治健全、市場開放、資金自由流通的獨特優勢，成功應對外圍環境的深刻變化，不僅有效抵禦了風險，更在變局中捕捉並放大了發展機遇。展望未來，香港唯有繼續發揮「超級聯繫人」與「超級增值人」的雙重角色，聚焦產業鏈高附加值環節，深度融入國家發展大局，方能在國家所需與香港所長的交匯點上，不斷開闢發展新空間，將香港經濟轉型與高質量發展的「蛋糕」做得更大、更優，為市民創造更多福祉，為國家貢獻更大價值，書寫「一國兩制」成功實踐的新篇章。

民建聯主席、立法會議員

反華網媒整合謀不軌 堅決懲治不容為禍香港

銳評

卓偉

香港國安法出台後，反中勢力兵敗如山倒，連帶大批反中媒體亦出現大洗牌，過去反中勢力以《蘋果日報》和《立場新聞》兩個反中媒體旗艦為主、外加大批衛星媒體為輔的布局亦出現轉變，化整為零大打網絡游擊戰，繼而湧現出大批規模較小、自稱「獨立運營」的反中媒體。這些「細台」逐漸成為反中勢力認知戰的主力，近年香港的政治及社會爭議事件，背後都有這些媒體在煽風點火。

但近日情況卻出現轉變，兩間反中媒體日前在台灣宣布合併，包括在台灣地區的《光傳媒》和英國的《追新聞》，並加入部分前「自由亞洲電台」（RFA）粵語組成員，合併組成新的新聞平台「追光者PULSE HK」，這個平台將分別在台灣、英國及北美設立三個「分社」，平台並展開眾籌，目標為一年400萬港元，以組成約16至18人的團隊。

配合外國反華勢力部署

這次合併的反中網媒，一個共通點都是由前《蘋果日報》以及反中網媒的骨幹組成，《光傳媒》由前《蘋果日報》記者梁嘉麗於2023年4月在台灣成立，《追新聞》則於2022年3月由一班亂港勢力支持者在英國開始營運，其董事包括臭名昭彰的《教育刺針》創辦人楊穎宇。而新平台還包括前《蘋果日報》動新聞主管李家聰以及前「自由亞洲電台」粵語組主任胡力漢等人，顧問團隊包括陳健民、練乙錚等。這些人的構成，足以說明這個媒體的本質、背景、立場和定位。現在的問題是，為什麼要將「化整為零」的反中網媒合併，當中有何圖謀？

當中主要有兩個原因：一是資源上的整合。這些反中媒體近年雖然在網絡上動作不斷，但同時亦面對資源僧多粥

少的情況，這些媒體一直以來都是依靠眾籌以及外部資金支持，但隨着香港形勢回穩，社會聚焦經濟民生，在香港眾籌的資源不斷減少，再加上特朗普上台後大力節流，大幅削減預算以至裁撤這些海外政治媒體，令到這些網媒需要抱團取暖，合併整合資源人手以求出路。

二是更重要的原因不在於資源，而在於整合反中勢力的網絡輿論力量，以準備接下來的新對抗。這個平台自稱要眾籌400萬，組成十多人的團隊，這樣的規模何用搞一場大龍鳳來合併？這個數字很可能是用來迷惑外界，故意淡化自身實力，並以此掩飾真正財源。事實上，合併後的新平台，其骨幹、人手以及外界的關注度，就算不如當年《蘋果日報》，也已接近《立場新聞》的規模及影響力，這樣奇貨可居怎可能沒有資源？

這個新平台的目的也自然不是做新聞，什麼為讀者提供多元報道，都是空話，其成立目的就是配合反華勢力部署，針對內地和香港進行意識形態的宣傳戰，這些都需要一個喉舌來負責。《追光者》主力之一的胡力漢就指，未來一至五年，世界地緣政治格局會有翻天覆地的變化。楊穎宇更稱這是千載難逢的時機，讓他們「可堅持追逐黎明前的曙光」云云。這說明什麼《追光者》的出現，不是什麼媒體自發，不是為了提升新聞質素，而是有所圖謀，尤其在這個時間點成立，更是司馬昭之心。

當前香港正進入由治及興的關鍵階段，經濟雖然顯露增長動力，營商環境不斷優化，但同時亦面對經濟轉型以及外圍經濟挑戰，在這個時候民情很容易被挑動，被一些人故意炒作負面新聞抹黑香港，打擊社會信心。又如香港今年下半年將迎來全運會等盛事，也會進行立法會換屆選舉，各種大事不斷，《追光者》在這個時間點成立，一個目的就是整合反中宣傳勢力，加強在香港進行

「軟對抗」。

一個不爭的事實是，「軟對抗」已經成為香港國安的重要威脅，而「軟對抗」的其中一個主戰場就在於意識形態上的爭奪。「追光者」的出現，反映外部反華勢力正在整合力量，發動新一輪「軟對抗」攻勢，未來「軟對抗」的博弈將會更加激烈，這個媒體必定會通過各種偏頗報道、改圖嘲諷、煽動文宣、抹黑宣傳，對香港進行各種抹黑和輿論引導，以破壞香港由治及興的步伐，這是其成立的主要目的。一些人今日還在掩耳盜鈴的說香港沒有「軟對抗」，不要凡事誇大「軟對抗」，現在反華媒體已在整合，外部勢力無日無之的對香港進行各種干預，各種針對香港、針對政府的抵抗、抗拒行為從未間斷，這些人還要裝睡嗎？

嚴正執法強化正向引導

應對將來更激烈的「軟對抗」以及認知戰，需要有軟硬兩手。硬的是嚴正執法，嚴打這些反中媒體資金鏈，只要發現有犯法行為就果斷出手，特別是讓香港市民知道其本質，知道資助這些媒體的風險。軟的一手是不斷提升自身的「軟實力」，「軟對抗」需要以「軟實力」應對，包括不斷向外顯示香港的核心優勢和價值，有理有據、心平氣和的澄清各種造謠和抹黑，更要加強網絡宣傳的工作。

網絡宣傳可分為傳播力和影響力。傳播力是指媒體要爭取得到最佳的傳播效果；影響力是指一個人在與他人交往接觸時，改變他人心理和行為的能力。對於網絡宣傳，傳播力是影響力的基礎，但不意味著可以直接轉化成為影響力，當中還需要不斷加強公信力，提升技巧以適應網絡時代的做法等，通過不斷提升「軟實力」應對反中媒體的「軟對抗」。

資深評論員

築巢引鳳聚勢能 打造獨一無二「雙向通道」

特區政府7月30日發布《香港營商環境報告》，展現了本港在「一國兩制」下的獨特優勢和良好營商環境。報告指出香港經濟呈現穩步向好態勢，第一季度經濟增長3.1%，第二季度預計保持增長勢頭。這份成績單的背後，是香港持續「築巢引鳳」的生動實踐——以安全穩定的環境為基，以開放高效的機制為翼，不斷吸引全球人才與企業扎根；與此同時，經濟的蓬勃發展，正在不斷助力民生的持續改善。



有話要說

張宗

港直接投資淨流入同比激增42%。香港的資本市場活力迸發，深度與廣度持續拓展。2025年上半年，香港新

股融資額141億美元，同比增長695%，集資額全球領先。8家A股企業來港上市集資101億美元，寧德時代等企業的H股表現印證了國際資本對中國資產的信心。財富管理規模突破35萬億港元。國際評級機構紛紛上調香港信用評級展望。

業界積極回應政策導向，緊扣國際創新科技中心的定位，加速推動科技融入千行百業、進入千家萬戶，尤其在民生領域，如商業管理、物業管理、社會服務等引入先進科技，提高數字化水平、便利市民生活；依託超級增值人定位，搭建跨境合作橋樑，助力內地優質產品和服務通過香港走向全球市場，吸引全球資源和技術流入香港和內地；協力打造東方學術高地，發揮香港頂尖學術資源，善用市場化手段，通過校企合作加快解決學生公寓、教學和實驗配套設施不足的突出問題。

如今的香港，正以「築巢引鳳」的智慧，書寫由治及興的新篇章。安全穩定的社會環境是「港之基」，「一國兩制」的獨特優勢是「港之樑」，開放高效的機制是「港之窗」，而全球人才與企業的匯聚，則是「港之魂」。經濟發展與民生改善如同車之兩輪、鳥之雙翼，唯有經濟持續增長，民生改善才有堅實支撐；唯有民生福祉不斷提升，經濟發展才能獲得持久動力。當更多「鳳凰」循着良好營商環境的信號而來，當各界攜手將「香港故事」推向世界，這座城市必將在融入國家發展大局中，實現經濟繁榮與民生幸福的雙向奔赴，綻放更耀眼的東方之珠光芒。

陝西省政協常委、中西區區議員、港區省級政協委員聯誼會副會長

將轉型的挑戰轉化為發展的機遇



焦點評論

吳志斌

7月30日，香港特區政府發布了《香港營商環境報告：「一國兩制」獨特優勢》，向社會各界以及海內外投資者詳細介紹香港的最新發展情況和制度優勢，全方位地向世界展示香港開放、安全、穩定、高效和國際化的營商環境。財政司司長陳茂波指出，無論是駐港公司數量的上升還是金融市場、恒生指數的走勢乃至香港經濟的增長值，都反映出國際投資者對香港的信心正在進一步提升。

這份《報告》長達94頁，分成「背靠祖國優勢 聯通全球商機」及「維持長期繁榮穩定 成商界安全避風港」兩個主要部分。首章提及「面對美國的霸凌行徑和保護主義，特區政府會繼續保持零關稅自由港的地位」；第二章則強調自香港國安

法和《維護國家安全條例》實施後，香港重建了安全穩定的營商環境，成為吸引國際資金和投資的安全港。若是將這份報告與目前的國際形勢和香港發展的自身訴求相結合，我們不難發現，這份報告實則是一份對內事關民生，對外事關轉型的重要文件。

「營商環境報告」展示機遇

對內事關民生講的是香港在目前的制度下，具有將本港經濟發展的蛋糕做大做好做強的無限潛能。在過去許久的時間裏，房地產、金融股市和本地零售業支撐了香港的核心發展力。然而在疫情之後，世界地緣政治矛盾衝突進一步升級，特區政府依靠賣地和股票印花稅的收入並不如預期，為長遠保持財政健康帶來影響。面對如此困境，要破局，更要轉型。一方面，在本港發展布局中，要加快北部都會區發展規劃，將創新科技產業打造成為經濟發展的

新拉力，形成「南金融北創科」的發展格局。

另一方面，要積極地接觸國際社會，融入國家發展大局，共建粵港澳大灣區，向世界說好香港故事。形成新的產業鏈，開拓新的市場賽道亦是為本港創造新的就業崗位，是改變和優化本地商業生態的基礎。只有讓市民真真切切地享受到發展的福利，讓更多香港市民更加合理公平地參與香港經濟這塊「大蛋糕」的分配，這樣的經濟發展才具有意義，才能進一步體現「一國兩制」的獨特優勢和發展潛能。

對外事關轉型講的是經濟發展策略的「求變」。筆者曾以《「穩」中求「變」，「變」中創「興」》為題，強調香港在社會穩定之後，「其發展必然需要經過對過去的自我的『革故』，走出『舒適區』，擁抱新方向，搶佔新風口，在『鼎新』的變化中尋找良政善治的長久之技。」求變既是挑戰亦是機遇，而香港目前的求變更

是機遇大於挑戰。這種轉型不僅只是關乎轉變產業結構，更是要在國際市場中打開新格局。例如，近一兩年來，面對歐美市場的意識形態打壓和資本萎縮，特區政府重新部署香港投資的國際市場中心，分散布局，利用「一帶一路」的政策紅利，將中東視為新商機，為香港以及內地企業進軍中東積極鋪路。

讓發展更好地惠及民生

此外，在中央的支持下，國際調解院總部正式落戶香港，這不僅是中國積極參與全球治理、推動國際法制度優化的重要行動，也是香港將自身獨特優勢、全球法治訴求和中國傳統法治理念相結合的結果。長期以來，國際社會往往以「投資人對地主國爭端解決機制」（ISDS）為核心的仲裁與訴訟等對抗性機制來處理國際爭端，但這種對抗性的法律制度自建立以來就具有程序繁瑣、費用高昂、缺乏透明性等缺

點。建立在香港的調解院是利用香港法治優勢和傳統之上，積極踐行「以和為貴」、「息訟止爭」中國傳統法律文化的核心價值，創造性地探索、應對國際爭端的法治新道路，這無疑是香港應對國際格局、積極轉變自身優勢的一大成果和體現。

「一國兩制」是香港獨特優勢的核心保障，更是香港長治久安發展和繁榮的潛能所在。在維護國安的大前提下，香港發展應有義不容辭的發展掙拗和轉型義務。只有經濟走好，民生才能獲利，只有民生獲利，才能在求變轉型的道路上更具信心和底氣。將轉型的挑戰轉化為發展的機遇，特區政府更需要「裏應外合」，將制度與政策，將民生與外聯，將發展與維護穩定相融合，探索香港獨特的發展道路。

安徽省政協港澳台僑和外事委員會副主任、中國僑聯委員、資深評論員