

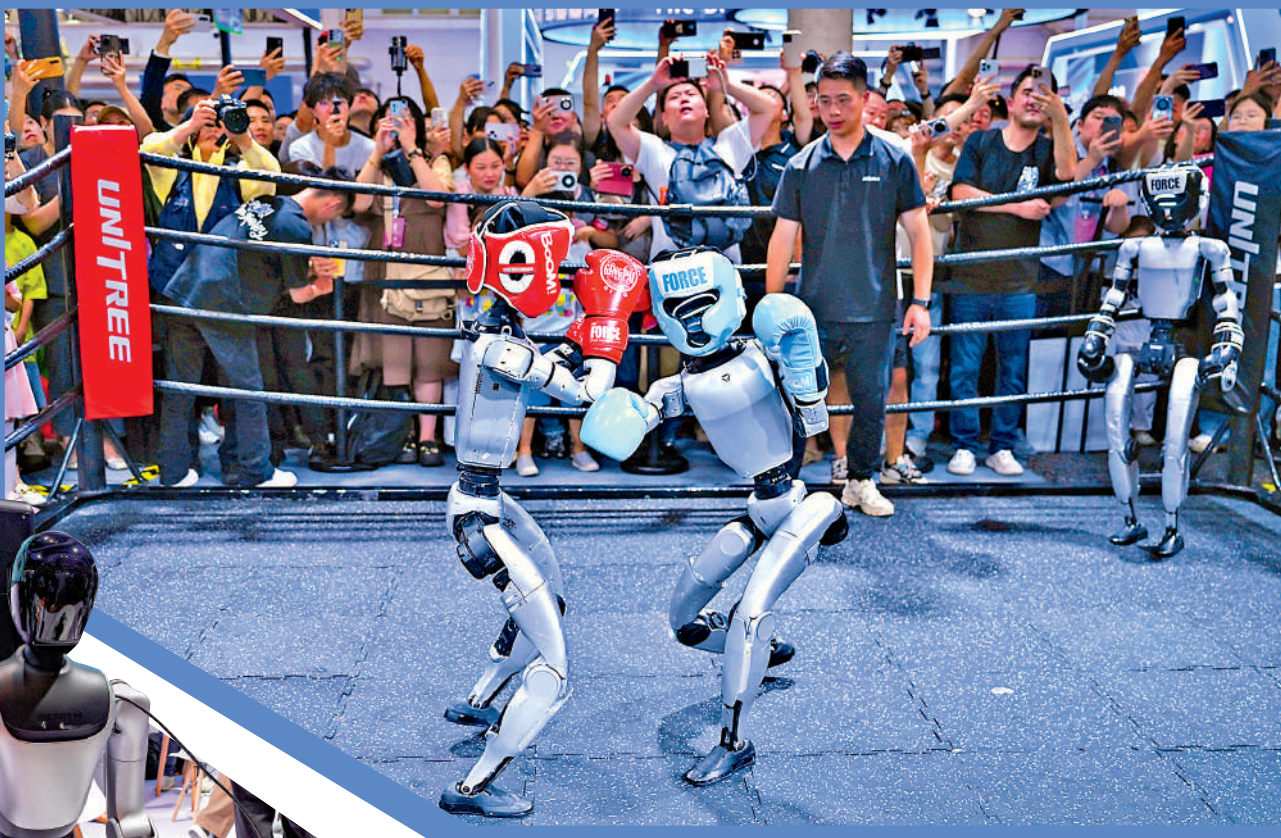
王興興在世界機器人大會展望未來機遇

機器人的ChatGPT時刻即將到來

周日雜誌

8月9日，2025世界機器人大會主論壇在北京舉行，宇樹科技創始人、首席執行官兼首席技術官王興興參加主論壇，並發表題為《機器人產業規模化的機遇與挑戰》的主旨演講。

王興興表示，目前人形機器人AI的能力發展還沒有到出現ChatGPT那樣的臨界點。不過，他預計，未來1-2年或者2-3年可以達到人形機器人的ChatGPT時刻，最慢的話3-5年。



◀8月8日，2025世界機器人大會在北京舉行，主題為「讓機器人更智慧。讓具身更智能」。圖為宇樹科技展台的機器人格鬥賽吸引觀眾。中新社

助行

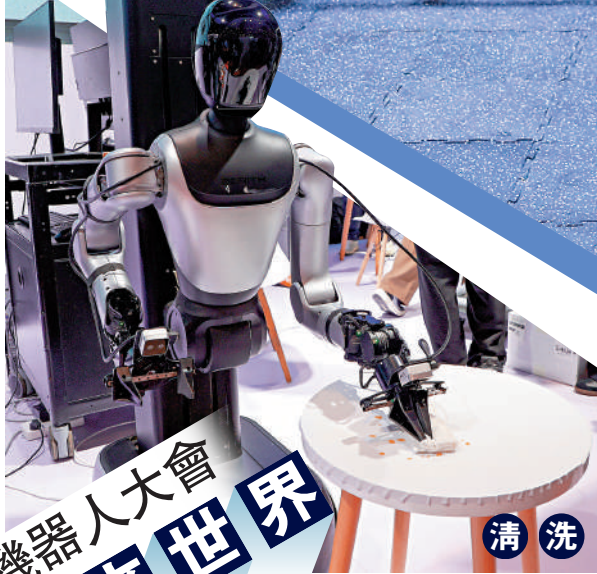
▶觀眾穿着智能助行外骨骼體驗抬腿行走。



▼8月9日，2025世界機器人大會主論壇在北京舉行，宇樹科技創始人王興興參加主論壇並發表主旨演講。中新社



▶零次方機器人向觀眾展示擦桌子功能。



從世界機器人大會看未來世界



▶可變輪足機器人可在兩輪、四輪狀態下隨心切換。



▲機器人導盲犬在2025世界機器人大會上引路。

引路



▶機器人為觀眾表演擊鼓。

新華社、中新社

【大公報訊】據21財經客戶端報道：王興興表示，今年上半年整個機器人行業非常火爆，得益於市場和政策的支持，整機廠商，包括零部件廠商，至少平均每家企業有將近50%到100%的增長，這對整個行業來說是非常少見的一件事情，就是從需求端拉動了整個行業的發展。

他表示，AI領域，包括機器人領域的發展是一個全球共創的過程。他說，在過去的很多年，沒有一家大公司能保證有足夠的資源能永遠在AI領域最領先，過去的經驗已經證明，AI的創新永遠伴隨著一些隨機性，伴隨著更多的聰明年輕人，所以很多情況下，每家公司或者每家高校都做了很多貢獻，才推動了整個領域的發展。

目前最大問題在於模型建構

王興興認為，目前機器人行業對數據關注太多，對模型關注太少，現在最大的問題其實是模型問題，當前的機器人模型架構不夠好不夠統一，即使有很多比較好的數據訓練，但是也無法使用。

王興興談到，目前的人形機器人AI的能力發展，有點像ChatGPT出來前的1-3年左右時間，目前整個業界大家已經發現了類似的方向以及技術路線，但是沒人把它做出來。ChatGPT出來前，語音AI已經做了十幾年。但是大家一直覺得它很傻瓜、很弱智，完全沒法用，直到ChatGPT出來以後，才達到了一個臨界點。人形機器人AI在當前這個階段還沒有到這個臨界點。如果哪一天我們帶一個人形機



掃一掃有片睇

器人到一個沒見過的場合，人類隨便給它下一個指令，比如幫忙把這瓶水帶給某個觀眾，人形機器人可以順暢地自己走過去，就差不多達到了機器人的ChatGPT時刻。

王興興認為，如果順利，未來1-2年或者2-3年可以達到人形機器人的ChatGPT時刻，最慢的話3-5年。

王興興表示，未來2-5年智能機器人技術的重心，是統一、端到端智能機器人大模型，更低成本、更高壽命的硬件，超大批量的製造，以及低成本、大規模算力。

王興興在世界機器人大會上透露，自己曾經最堅決反對人形機器人，宇樹直到2022年都完全沒有做人形機器人。但以ChatGPT為代表的AI技術進步顯著以及馬斯克等對於尖端技術關注度高，當時宇樹有客戶直接找到宇樹、願意給錢下訂單，直接導致宇樹開始做人形機器人。

冀做能綜合幹活的人形機器人

王興興表示，希望公司的機器人做成可以綜合幹活的通用型人形機器人，包括工廠、表演、家庭等各種場景，而不僅僅是單一場景。現在宇樹公司絕大多數員工，包括他本人，都在為訓練機器人在各個場景幹活而服務。

王興興表示，未來幾年，每年全行業人形機器人出貨量每年翻番都是有保證的，如果有更大的技術突破，甚至可能未來2-3年突然一年出貨幾十萬台，甚至上百萬台也有可能。

機器人大模型將是下個競爭重點

特稿

今年，宇樹初代機型登上春晚舞台成為亮點；宇樹的Unitree G1以9.9萬元人民幣起的低價成為位居全球出貨量前列；最新款R1機器人價格壓至3.99萬元人民幣，並開放了外觀定製。

目前具身智能的AI完全不夠用

宇樹科技創始人、首席執行官兼首席技術官王興興感慨，最近半年多時間，全球機器人的AI技術進步非常快，例如今年1月宇樹機器人跑步相對僵硬，但最近幾個月開放OTA給客戶後，機器人不僅跑步更絲滑了，還可以在複雜地形跑步。

產業爆發背後，王興興談及外界對於機器人的誤區，例如為什麼沒有大規模應用，是不是硬件不夠好或者成本比較高？

他說，其實目前的硬件，哪怕是

靈巧手整機也是完全夠用的，儘管還不夠好。目前最大的挑戰是，具身智能的AI完全不夠用。

沒有達到理想的效果，是模型的問題還是數據的問題？王興興說，現在具身智能的模型架構都不夠好，也不夠統一，導致海量數據難以有效利用。在具身智能領域，很多情況是有了數據卻發現數據用不起來。

他還談及視頻生成對於機器人行業可能的影響，包括宇樹在2024年已經開始用AI生成視頻指導機器人實體動作。但是目前行業太關注視頻生成的質量，導致對GPU消耗極大，但機器人幹活並不需要高精度的視頻生成質量，只要驅動它工作就可以了。

王興興預判，未來2至5年智能機器人技術的重心包括統一的端到端智能機器人大模型；更低成本、更高壽命的硬件，及超大批量的製造；低成本、大規模算力等。

第一財經

上市好比高考 宇樹科技運管將更成熟

水到渠成

8月9日，在2025世界機器人大會現場，宇樹科技創始人、首席執行官兼首席技術官王興興發表演講並接受了媒體採訪。

宇樹科技於今年7月開啟IPO輔導。談及上市意義，王興興回應稱，宇樹科技已成立9年，某種意義上可以將上市視為一個學生繼續學習、成長的過程。上市好比高考，企業在管理、運營上可以邁向更成熟的階段。「這是對我們過去九年多發展時間的交代，也是對股東的交代。」

談及整體行業發展，王興興認為，由於需求端的拉動，年內人形機器市場「非常火爆」，整機廠商、零部件廠商平均至少有50%至100%的增長。

「未來幾年，全行業人形機器人出貨量每年翻番都是有保證的，如果有更大的技術突破，甚至可能未來2至3年突然一年出貨幾十萬台，甚至上百萬台也有可能。」王興興預計。

出海業務佔公司近半營收

王興興介紹，今年上半年，受政策支持和市場需求拉動，全球機器人

行業呈現爆發式增長，國內整機廠商和零部件廠商平均增速達50%至100%，這在行業歷史上罕見。就宇樹科技而言，公司過去每年的營收中，出海業務佔到50%左右。「宇樹科技2018年就開始做出海業務，我們一直非常注重全球市場。」

在應用場景上，宇樹科技的機器人產品在汽車工廠等工業場景已有落地合作，但王興興認為，指望機器人能夠在幹活場景產生較大的價值不太現實。「運動也好、表演也好，這些場景反而是更好落地的。」

上海證券報

中國國際動漫博覽會 參展過半香港原創IP東莞生產

【大公報訊】記者帥誠東莞報道：迪士尼、寶可夢、哈利波特等國際知名IP，與泡泡瑪特、奶龍、星甲魂將傳等國產精品集中亮相，更有身著Cosplay服裝的愛好者們遊街，共同構築了一場動漫次元世界的盛宴……8月8日至11日，第十五屆中國國際影視動漫版權保護和貿易博覽會（下稱「中國國際動漫博覽會」）在東莞石排鎮舉辦，現場匯聚40多個國家和地區的2000多個影視動漫

IP，600多家重點企業參展參會。本屆展覽上專門設立了香港文化創意館，愛心小飛象、香港店鋪貓、熊貓福多多等數十款香港原創IP集中展示。

香港設計師、玖加貳文創設計（深圳）有限公司總經理麥宇瀚以自己收養的多隻流浪貓為原型，結合香港臨街店舖為背景，創造了香港店鋪貓的原創IP，在展位中他帶來了港貓系列的裝飾立牌、徽章、手袋、手拿

包等多個形態的產品，萌趣的貓貓形象吸引了不少觀眾。「這次帶來的展品，都是由內地工廠製作的，從提交方案到出樣品只用了兩周的時間。」麥宇瀚說。

香港助力灣區潮玩出海

ACE創意教育協會（香港）首席代表黃競介紹，本次香港館不僅展示了香港原創IP設計，還體現了香港設計所能提供的優質服務，以及創意

教育和創意產業的發展優勢。「這次參展的香港IP有一半產品都是在找東莞的廠家進行打樣和生產，加上東莞近年開始打造潮玩之都，相關的產業鏈更加完善，很多香港設計師都將東莞作為IP設計落地的首選地。」黃競認為，香港作為大灣區的一部分，除了本土原創IP設計優勢，也將發揮出行業展國際影響力、對國際市場的了解等優勢，從而推動大灣區潮玩產業進軍海外市場。



▲中國國際動漫博覽會設立香港文化創意館，吸引了眾多客戶進場。大公報記者帥誠攝