

30個航點覆蓋「一帶一路」 港航空樞紐穩固

國泰：沿線客貨運表現佳 媲美傳統線

BELT and ROAD SUMMIT

10th

第十屆

一帶一路
高峰論壇

國泰集團近年積極擴展客運網絡，目前全球客運航點超過100個，破紀錄。國泰行政總裁林紹波出席「一帶一路高峰論壇」後接受訪問時表示，現時有30個航點覆蓋「一帶一路」國家，連同20多個內地航點，連結中國內地和「一帶一路」沿線的航點佔集團總數逾半。他進一步指出，隨着「一帶一路」倡議的發展，無論是客運還是貨運方面，沿線新航線的表現絕對不比傳統航線遜色，甚至比預期更好。

林紹波表示，國泰今年已完成疫後重建，「（航點）明年都會繼續有增長，但步伐不會如過去兩年（重建階段）那麼大，會進入一個穩定增長發展的階段。」他強調未來會繼續支持「一帶一路」倡議，擴充與大灣區的戰略布局，鞏固香港作為國際航空樞紐的地位。



掃一掃有片睇

大公報記者 林靜文



▲林紹波表示，國泰新開通的航點表現理想，並有可持續性。
大公報記者麥潤田攝

國泰近期在「一帶一路」地區業務發展

- 中國內地目的地：**23**個
- 「一帶一路」沿線目的地：約**30**個
- 近年新增「一帶一路」目的地：國泰有**利雅得**；快運有**韓國、馬來西亞、越南**等國家多個城市
- 美國達拉斯可轉機前往中南美洲等「一帶一路」參與國家
- 未來會開拓更多目的地，亦有增加航班班次

國泰新增與重啟部分航線

國泰	阿德萊德	11月11日
國泰	布魯塞爾	8月3日
快運	吉隆坡（梳邦）	8月1日
快運	貴陽	7月31日
快運	宮古（下地島）	6月27日
國泰	慕尼黑	6月16日

國泰航空自去年10月開通往來香港與利雅得航班以來，需求持續暢旺，將由下月起，從初期的每周三班增至每日一班。林紹波表示，集團在過去兩年，新增了10個「一帶一路」沿線航點，未來會不斷擴充。

吸引旅客經港飛沿線國家

在林紹波看來，拓展「一帶一路」沿線國家和地區航點，除了開通直航，還可透過進入樞紐機場繼而連結該地區。他以今年4月新增的達拉斯航點為例，該地是前往中南美洲的樞紐機場，可讓更多旅客經達拉斯續程往中南美洲；至於同月啟航的烏魯木齊航班，也有助加強香港與中亞的聯繫，鞏固香港作為國際航空樞紐地位。

「我們是一個網絡樞紐航空公司，每一條新航線都可為現有航線帶來生意。」林紹波指出，新開通的航點表現理想，並有可持續性，其中利雅得航線的開通，不僅吸引來往香港與沙特阿拉伯的休閒旅客和商務客，還有很多來自內地、歐洲和東南亞等地的乘客，經香港轉機前往「一帶一路」沿線城市。

在傳統西方國家航點方面，林紹波說，會持續加密相關班次，其中目前飛往倫敦每日五班、悉尼每日四班、紐約和洛杉磯每日三班，「這些都是非常成熟的航



國泰集團早前舉辦酒會，慶祝國泰航空及香港快運達到百個全球客運航點的重要里程碑。

【大公報訊】近年愈來愈多企業到海外投資設廠，印尼是其中一個熱門之選。Gallant Venture在印尼巴淡島和民丹島經營工業園區，其首席營銷官賴俊桀昨日在「一帶一路高峰論壇」的投資項目介紹環節中表示，巴淡島和民丹島均具有出色的產業和供應鏈，且不設進口稅、增值稅和奢侈品稅，加上人力資源豐富，並設有高校，能提供足夠人才，再加上各項生活配套齊全，是海外投資設廠的上上之選。

賴俊桀表示，兩個島的基建完善，電力和食水供應充足，又設有污水處理系統，加上已建成熟食中心、體育中心、宿舍等，是設廠的好選擇，故其客戶中，約三成來自大中華地區，不少為內地、香港及台灣地區的知名企業。同時，為便利企業進駐，園區已建成大小不同的廠房，讓企業可以更快投入生產。據介紹，巴淡島工業園區與民丹工業區，分別佔地320公頃和4000公頃。



▲賴俊桀（右）表示，印尼巴淡島和民丹島人力資源豐富，生活配套齊全。

線，盈利表現穩定。」談及未來新航點的發展，林紹波說，會視乎休閒和商務旅客、貨運等方面的需求，以及市場現有供應情況，進行研究，再根據需求和供應情況排優先次序，開通新航點。

國泰早前指，於機隊、客艙產品、貴賓室、數碼升級及可持續發展等領域，未來7年會投資1000億元。林紹波說，看好香港國際航空樞紐建設發展，並會把握機場三跑道系統啟用後的機遇，確定投資已遠超1000億元。計及上月訂購的14架波音777-9型客機，在手訂單已超過100架，包括長途和區域性客機，以及貨機，可全方位為未來十年發展做好準備。

擬各地招聘 明年增3000人

為加快重建進程，國泰去年和今年分別招聘7000人和5000人。林紹波分享道，目前已進入穩定發展階段，預計明年會再招聘約3000人，以補充員工流失和業務發展需要。截至今年6月底止，國泰集團在全球僱用逾3.22萬名員工，當中在港僱員約2.7萬人。他指出，至去年底集團員工將達3.4萬人，當中來自內地的機艙服務員將達1000人，強調會跟從「植根香港、背靠祖國、聯通世界」的定位，在香港、內地、台灣和全球其他不同地區進行招聘。

【大公報訊】除了「一帶一路」沿線市場，國泰集團還看好大灣區內地城市的發展，加碼投資。國泰行政總裁林紹波直言，本地旅客市場發展比較成熟，相對飽和，無論是國泰航空還是香港快運，都需要新客源支持未來發展，其中大灣區內地城市旅客的增長潛力巨大。他期望未來大灣區內地城市旅客的佔比越多越好，「如今國泰品牌在內地城市的認受性一直提升，很多區內旅客也很喜歡坐我們的航班。」

林紹波說，對集團來說，大灣區9個內地城市均是非常重要的市場，未來會通過讓內地旅客更便利來往香港機

場，以及在國泰全球網絡加入普通話為官方語言等，提升旅客體驗，讓內地旅客賓至如歸。他又提及，國泰航空早前推出「尋味中華」系列，將川、閩、蘇、浙、魯、粵、徽、湘八大菜系融入機上餐膳，並在機上供應來自新疆、山東和寧夏等地的紅酒，「不少灣區內地旅客都非常欣賞我們針對他們所作出的投資，得到很多正面回饋。」

提升旅客體驗 加強品牌競爭力

面對來自深圳機場的競爭，林紹波說，兩地機場地理位置非常非常接近，有互補作用，其中深圳機場比較擅長內

地航班，香港機場則擁有國際航線網絡的優勢。他說，內地旅客飛往世界各地的需求強勁，現時經香港前往世界各地的深圳旅客，較經深圳機場飛往內地其他城市的港人為多，未來國泰也會在旅客體驗、品牌等方面加強競爭力，吸引更多人士來港中轉至世界各地。

國泰數碼與資訊科技辦公室於今年7月進駐深圳前海。林紹波指出，大灣區內地城市還是一個重要的人才市場，在集團規模約1000人的IT團隊中，有逾200人常駐廣州和深圳。「我們可以接觸到兩地專業人才，利好集團未來發展。」

機管局簽備忘 加強與中亞地區聯繫

【大公報訊】在「一帶一路高峰論壇」上，香港機管局與兩個中亞地區的合作夥伴簽署諒解備忘錄，以加強區內航空交通聯繫，以及航空發展上的其他合作。機管局行政總裁張李佳蕙表示，很榮幸與各業務夥伴交換這些重要的備忘錄，以推動開通更多航線，增加往來香港的航班。截至2025年3月，香港國際機場與36個「一帶一路」國家，合共58個目的地建立了航空聯繫。

張李佳蕙昨日分別與哈薩克斯坦奇姆肯特機場及Uzbekistan Airports Joint Stock Company高級管理層，交換簽訂的備忘錄。Uzbekistan

Airports Joint Stock Company為負責管理烏茲別克斯坦全部11個國際機場及8個內陸機場的公司。

備忘錄除了加強香港國際機場的航空交通聯繫外，亦聚焦交流管理經驗、推動卓越營運與提升服務水平、透過香港國際航空學院的課程培育人才，以及航空業可持續發展等。

張李佳蕙表示，香港機管局致力培訓航空業從業員。自2017年起，香港國際航空學院開辦不同計劃與課程，來自本地、中國內地及海外報讀人數逾38萬人次，當中530人次來自「一帶一路」國家，她很高興香港的專業知識及經驗深受「一帶一路」國

家高度重視。

據悉，香港國際機場航空網絡覆蓋全球超過200個航點，約140間航空公司在此提供服務，超越疫前水平。



機管局與兩個中亞地區的合作夥伴簽署諒解備忘錄，以加強區內航空交通聯繫。

迪拜倡設綠色項目監管框架 吸引投資者

【大公報訊】第十屆「一帶一路高峰論壇」專題分組論壇上，迪拜金管局總裁施衛民（Mark Steward）在專題分組論壇上指出，投資綠色環保基建項目，對公營或私營機構而言都十分吸引，但當中也有有一定風險，例如極端天氣會為一些投資項目的進程帶來風險。作為監管者需要為市場及投資者提供更充分的資訊。

氣候變化帶來巨大且嚴峻的影響，不僅需要適時升級現有的基建資產，還需要建造採用科技的新基建項目以減輕氣候影響。但高昂的預期成

本和風險、甚久的項目工期、不確定的收入流，以及資訊與能力缺口等挑戰，都有可能阻礙資金流向綠能基建項目。

施衛民強調，更多的資訊能讓投資者理解投資項目的風險及回報，而且監管機構需制定法律框架，監督集體投資計劃經理的行動，要讓他們明確告訴投資者錢花在哪裏，而且這些監管必須全球一致，要達到這個目標雖然困難，但這是未來的發展所需。

早前證監會與迪拜金管局簽訂諒解備忘錄，深化雙方在各自市場監察

和監督集體投資計劃經理方面的合作，施衛民亦有出席，而且他更曾於2006年加入證監會，出任法規執行部執行董事，亦曾是金融糾紛調解中心的非執行董事。

外匯基金重視可持續發展投資

有關監管機構披露資訊的重要性，「一帶一路高峰論壇」舉行期間有不少專家強調香港金管局在這方面做得出色。據了解，香港金管局除了在2024年可持續發展報告中，公開了其在氣候投資方面的相關資訊，其中

包括外匯基金承諾於2050年或之前達至淨零排放目標，以及將環境、社會及管治（ESG）因素納入其負責任投資策略，以提升投資組合的長期韌性和尋求促進正面氣候成果的投資機會。

香港金管局一年多前已推出首階段《香港可持續金融分類目錄》，為業界提供評估工具，令市場參與者在綠色和可持續金融的決策中有據可依，釋除「漂綠」的憂慮，從而促進更多資金流向相關活動，而且今年9月金管局更實現分類目錄的持續更新與拓展。

巴克萊讚港金融規則清晰 綠債受歡迎

【大公報訊】投資氣候韌性是指在面對氣候變化的挑戰時，增強社會、經濟和環境系統的能力，以適應和恢復的投資策略。這些投資同時需要公營及私營機構的支持，「一帶一路高峰論壇」舉行期間，匯聚來自各方面的專家，探討氣候韌性基建的投資現狀。

Liquidity and Sustainability Facility主席及創始人Vera Songwe表示，氣

候韌性基建在過去五年有很好的增長，但實際上仍比真實需要為小。事實上，投資於具有韌性的基礎設施，能夠抵抗極端天氣事件，例如升級排水系統、海堤和交通網絡等。投資於可再生能源和節能技術，以降低對化石燃料的依賴，減少溫室氣體排放，在發展中國家這不僅能創造就業，整個經濟體也會有更好的發展。

巴克萊全球可持續與過渡融資主

管Daniel Hanna則強調了監管機構的重要性，他認為監管機構除了制定法規，也需要公布充足的資訊，又認為這方面香港金管局做得不錯，一直披露足夠的資訊讓投資者了解項目的風險及回報，因而看到香港吸引了不少機構投資者將資金投入綠色債券。

Convergence亞洲區主管及高級顧問Ritesh Thakkar則認為，必需吸

引更多的私人資本參與。他表示，亞太地區在氣候韌性基建的投資明顯較多，特別是在一些新興市場，原因是發達國家的融資成本較高，阻礙了氣候韌性相關的投資。但其實太陽能、風能、電池、農業等項目都能吸引大量的私營投資者，市場要做的是把非商業項目變成能帶來回報的商業項目，這樣就能把私人資金吸引到他們還未曾投資過的地方。