

成立委員會督導拆牆鬆綁 訂專屬法例

新思維推動北都建設 簡化行政流程

特首專訪

北部都會區的建設堪稱改革的實驗田、排頭兵，行政長官李家超昨日接受《大公報》訪問表示，施政報告宣布成立「北都發展委員會」，訂立「加快發展北都」專屬法例，以及一連串的拆牆鬆綁措施。以河套為例，代表新興科技發展創新與新興產業的前端研發，將其列為未來發展重點，資金、人才、社會發展方向均優先向此傾斜。

李家超透露，北都建設有微觀層面的KPI，宏觀層面的KPI則需按時發展，他強調KPI是用來確保部門工作進度，各部門不應完全依賴它，不要成為「KPI的奴隸」而不思進取。



掃一掃有片睇

大公報記者 伍軒沛（文） 融媒組（視頻）

施政報告對北都發展有大篇幅着墨，特區政府展現出前所未有的推行決心。李家超多次以「心急如焚」形容對北都發展的迫切心情，為了切實拆牆鬆綁，簡化程序，他成立由行政長官擔任主席的「北都發展委員會」，下設三個工作組，分別為「發展及營運模式設計組」、「大學城籌劃及建設組」以及「規劃及發展工作組」，希望能夠打破舊有框架。政府將積極簡化行政流程、拆牆鬆綁，並以新思維採納不同地方的建造方法。

明確重心 優先傾斜資源

李家超認為，社會需要明確了解北都發展的核心內涵，例如河套發展的重心，就是科技創新與新興產業的前端研發，這是未來發展重點，所有資金、人才、社會發展方向都會優先向此傾斜。

要發展北都，壓縮時間是關鍵舉措，為此，他推行跨部門協同運作，避免各部門各自為政的低效模式，「一年內已落實相關行政舉措，提升執行效率。」要壓縮時間，還需優化流程和簡化法律程序。李家超指出，政府修改了6條發展相關法律後，大型項目審批時間從14年減至7年，小型項目亦縮短四成時間，「通過法律手段解決發展中的實際問題，如明確生地變熟地、改大綱圖的流程，以及保障產業權清晰，避免產業紛爭，為可能的訴訟提供法律基礎。」

確保進度 不做KPI奴隸

李家超表示，北都建設的微觀KPI已經確定，宏觀層面則需要按時發展。他認為KPI是用來確保相關部門的工作進度安排，但不應完全依賴它，否則或將令政府部門失去進取心，只專注於達到KPI的要求，而不去主動追求更高的目標。施政報告提到建立「部門首長責任制」，就是希望促使部門首長主動推動、改善工作，而不是只按KPI要求去做。他又以日常跑步舉例，設想如果設定了每日跑15分鐘的KPI，那麼就可能不會去跑30分鐘或45分鐘，這就是泛KPI的弊端，即可能會導致缺乏創新及自我改善動機。

李家超表示，自己每天都想做得更多，例如某項工作的KPI是在10個月內完成，他實際上希望9個月內就能達到目標。但他指出，「我們並不是為KPI而工作，做KPI的奴隸也不對」，因為KPI既有好處也有弊端，如果只泛講KPI，可能導致「為了達成KPI而工作」的情況，而不是為了把最終結果做得更好。

北都建設的微觀KPI已經確定，但KPI只是用來確保部門工作進度，我們並不是為KPI而工作的，我們做KPI的奴隸也不對。

公屋輪候有信心下年度縮短至4.5年

竭力為民

「安居」是市民最關切的議題。施政報告就房屋政策提出多項舉措，未來五年總體公營房屋建屋量達到18.9萬個單位，同時豐富置業階梯。

務實施政 暫不寬免印花稅

行政長官李家超昨日接受《大公報》專訪，回憶上任時，公屋輪候時間平均長達6.1年，至今經過多項改革，公營房屋供應已由過去的「頭輕尾重」，改為「頭重尾輕」，公屋綜合輪候時間已縮短為5.1年，他有信心在2026/27年度縮短至4.5年，認為最理想是做到「樓等人」的狀態。至於縮短至3年，他發言之尚早，「最理想當然是樓等人的狀態，有人需要，申請就有樓住。讓市民有安居之所，是政府的責任，但我們也要實事求是。」對於坊間提出未有寬減細價樓印花稅的疑問，李家超昨日

回應時強調，要務實看財政狀況，暫時不會動。「目前私人市場成交量及價格都趨於穩定，政府在此時做任何措施，都會影響庫房收入。」

他續指出，「印花稅是政府收入的一大來源，如果我們長遠不收，而到下一季度再問其他市民拿，是不對的。所以要很小心用錢。」

樓市政策 定三大發力點

施政報告就豐富置業階梯提出多項措施，李家超認為，私營與公營房屋是兩個不同的市場，現時本港整體住宅成交量及樓價逐步向穩，樓價「貴與平」屬個人考慮；每個人都應按照自己的風險因素，來決定是否買房。他強調政府希望樓市穩定，「穩定，大家先有得計數，譬如我能力唔夠，需要儲幾耐錢，投資幾多錢去買房，（樓市）大起大落，對各方面都唔好，尤其是銀行體系。」

李家超表示，政府在樓市政策有三大發力點：第一，確保市場穩健發展，避免價格大起大落；第二，確保市場供應透明，令市民內心有數，根據數據作出決定；第三，提供置業方式，照顧不同群體的購房需求。他補充，「政府希望用其他因素，包括增加本地就業和收入，以增加每一個買樓的可能性。」

大公報記者 伍軒沛



▲公屋綜合輪候時間目前已縮短為5.1年，李家超有信心在2026/27年度縮短至4.5年。



▲特區政府樓市政策盡力確保市場穩健發展，避免價格大起大落。

日常公務用AI協助探討問題

增加應用

運用人工智能提升效能，新一份施政報告就此作出濃墨重彩的闡述。行政長官李家超分享，自己的工作，有不少方面都會應用AI，例如主要用於探討問題。這份施政報告亦有別於以往的編排，使用了專章形式，他解說道，其目的在於聚焦核心內容，讓市民能夠更輕易把握重點。

設九專章突出重點

李家超透露，他在日常公務亦會使用人工智能，包括DeepSeek、HKGAI，多用於探討問題。但施政報告沒有任何使用AI的元素，「AI雖有研發基礎與數據支撐，但無法深入了解香港的強弱、機遇與風險，這些關鍵信息必須依靠人工分析。」他認為，制定施政報告時，必須要深入了解香港市場，包括本地生產總值、消費、投資、政府開支、刺激經濟方式等等。但以後的施政報告會不會有機

會應用到AI，他認為可以研究。

今年的施政報告別出心裁，分為九個專章。李家超表示，過往報告內容多但較零散，市民難以把握重點，「人的記憶力有限，通常記住3到5點為已經很厲害。」使用專章形式，旨在讓信息傳遞更清晰、更突出重點。

他以發展北部都會區為例，「以前經常提及加快發展北部都會區，提過很多點，但一直都沒能聚焦，本次利用專章可以把分散的內容聚焦，清晰明瞭。」他續稱，「只要市民對某話題感興趣，就可以直接看專章，例如，市民對香港國際中心地位感興趣，可以看第六章；對文體類感興趣，就去第八章看。」

李家超表示，是次施政報告，有兩點「深度」，一點「終極」。第一是北部都會區要加快發展，第二是產業轉型升級加速，終極目標為發展民生，「如果市民能記得這三點，我就很開心了。」

大公報記者 伍軒沛

按部就班改革醫療 精準分配資源

應使則使

施政報告在社會福利、醫療深化改革上有不少舉措，包括強化基層醫療及照顧長者、精準扶貧等。行政長官李家超表示，社會福利、醫療及教育三個領域，佔政府經常開支的60%。光是在社會福利方面，每日就要用3.4億港元，因此需注重資金使用的精準性。

李家超表示，社會福利及醫療服務，是政府主要支出，兩者合共佔40%。每一天光是社會福利，就要用3.4億元，「每日到食晏時間，政府已經用咗1.7億。」面對如此龐大支出，政府的角色要精準分配資源，精準服務重點幫扶群體。他以「隊尾人群」形容最需要幫助的群體，包括獨居長者、雙老家庭、殘疾人士，以及是割房戶。除了主動出擊，尋找幫扶對象，聯合社會力量同樣重要。

說到醫療改革，李家超坦言，香

港的醫療基礎已非常完善，政府正計劃逐步優化負擔比例，實現更全面的保障。他指出，政府承擔90%以上的醫療開支，市民僅負擔4%醫療費用，已能享受醫療服務。針對重病群體例如癌症患者，實行醫藥費「封頂制度」，患者首兩年醫藥費控制在1萬港元以下，避免市民「因病致貧。」

醫療的改革方向方面，李家超認為適合採取「按部就班」的改革節奏，減少社會與財政壓力。又認為強化基層醫療，作為日常健康管理的基礎，非僅針對低收入群體，要聚焦預防式健康管理，如監測血糖、高血壓、糖尿病，開展乙肝篩查等；並通過社區藥房提供平價藥品及一般性健康建議，補充基層醫療服務。他認為，精神醫療發展空間很大，可進一步分流醫院患者，結合私人資源提升服務覆蓋面與性價比。

大公報記者 伍軒沛

花絮

在專訪開始前的片刻閒談中，

行政長官李家超精神奕奕，透露自己「睡了三個幾鐘，每日都差唔多」。他分享保持充沛精力的養生秘訣——練氣功，笑言氣功的一大優點正是「回氣快」，能在緊張工作中幫助迅速恢復狀態。

新一份施政報告17日出爐，連日來李家超馬不停蹄地出席立法會答問會、電台、電視節目、報章訪問等，解說施政報告要點政策。李家超表示，這份長達38000字的報告，得以順利完成，背後離不開政府團隊共同努力。他強調，每件事要做得好，必須團結一致、用心協作，良好的組織文化至關重要。

大公報記者 吳俊宏

少睡仍精力充沛有秘訣