

「部門首長責任制」明年上半年完成法律草擬

【大公報訊】記者龔學鳴報道：新一份施政報告提出建立「部門首長責任制」，新制將就特區政府部門出現的問題按程度劃分兩級調查處理。

李家超：要部門日日「Keep Fit」

行政長官李家超昨日在電台節目表示，建立「部門首長責任制」是希望做到制度化和清晰化，不斷提升和強化部門效能。公務員事務局局長楊何蓓茵在記者會上表示，將在明年上半年完成法律草擬工作，賦予公務員敘用委員會調查權力，包括可以向所有公務員索取資料，查閱相關文件等。

李家超表示，建立「部門首長責任制」是希望做到制度化和清晰化，不斷提升和強化部門效能，形容好像要部門日日「Keep Fit」，推動他們檢討系統是否有效，提高積極性。他續說，建立這套責任制，第二個目的是增加市民信心，因他發覺市民對於問責不清晰，希望透過這套公平制度訂出「遊戲規則」，合併尋找真相和責任這兩個過程，提高效率。

他又提到責任制分為兩級處理，如何分級涉及判斷，但認為目前有足夠客觀因素和人員，確保不是一個人說了算，因此局長或司長都可以提出啟動機制。

明年內推措施強化評核機制

楊何蓓茵表示，「部門首長責任制」第二級別的處理，不涵蓋警隊，但有關首長要為部門負責的概念，以及第一級別處理，警隊仍適用。原因是現行《公務員敘用委員會條例》不涵蓋警隊，目前是由監警會負責涉及警隊的紀律個案和投訴，因此「部門首長責任制」第二級別的處理，不涵蓋警隊。

她續說，將在明年上半年完成法律草擬工作，賦予日後負責調查的公務員敘用委員會權力，職能包括向所有公務員索取資料，閱覽所有相關文件，局方希望委員會的調查工作能做到全面徹底，涵蓋所有相關人士。

她又說，目前公務員工作表現評核過於寬鬆，不能有效區分工作表現出色、一般或需要改善的人員，影響晉升、獎勵、培訓等，將強化公務員評核機制，明年內推出措施。未來會發指引予部門首長，說明必須為監督政府效率而做監察措施，例如查核或收集部門表現等工作。她強調，公務員不同層級，只要有督導、管理責任的同事均適用於「部門首長責任制」，未來會提供培訓給首長或其副手，提升他們管理能力。

卓永興：11月訂工作計劃 明年推展相關項目 「AI效能提升組」全方位支援各部門

今年的施政報告提出設立「AI效能提升組」，由政務司副司長擔任組長、創新科技及工業局局長出任副組長、數字政策專員為秘書長，小組亦會邀請一位業界代表擔任副組長。政務司副司長卓永興表示，小組會在11月訂定工作計劃及時間表，並向行政長官提交報告，以在明年推展相關項目。

創新科技及工業局局長孫東指出，未來，政府部門可分別使用不同AI工具進行文件撰寫、翻譯、會議紀錄摘要及智能搜索等工作，企業和市民也可透過「AI助手」享用更貼心的政務服務。



大公報記者 義昊

►由政務司副司長擔任組長的「AI效能提升組」，支援各部門進行文件撰寫、翻譯、會議紀錄等工作。

主動檢視並提出重組方案

卓永興昨日在記者會上表示，AI是當今至為重要的信息技術，是推動新質生產力、數字經濟、智能社會的關鍵因素。在公共治理和服務上，應用AI在政府工作能夠有效提升部門的效率、效能和提供服務的質素。「AI效能提升組」會主動檢視各部門的業務流程和科技應用，並提供針對性的AI應用、數字轉型及流程重組方案，提升政府服務效率和質素、促進服務創新應用和善用資源。AI效能提升組會按優次展開工作，會先考慮與市民接觸面較大的部門；部門亦可主動提出要求，請AI效能提升組優先協助提升效率。

數字辦會向「AI效能提升組」建議及推行數個具效果（impactful）和擴展性（scalable）

的AI旗艦項目（AI flagship projects）作為示範案例，推動其他部門善用AI。

一同出席記者會的創科局局長孫東指出，數字辦亦會就數據分析、客戶服務，以及文書等日常政務工作推出包括不同現成的應用程式的「AI工具箱」，推動各局／部門廣泛應用AI，目標是於2026年內涵蓋100個政務環節，並於2027年內增加到200個。例如，部門可分別使用不同AI工具進行文件撰寫、翻譯、會議紀錄摘要及智能搜索等工作。部門也可利用數字辦開發的「大數據分析平台」、「AI影像分析設施」等中央數字基建，開發不同AI應用。數字辦亦會為「智方便」及「數碼企業身份」用戶提供「AI助手」，解答查詢及提供個人化服務，並為企業（特別是中小企）推薦合適的資助計劃和公共服務支援，為市民大眾提供更

貼心的政務服務。

提供指引建議確保安全使用

孫東表示，AI是加快數字智慧政府建設、促進政務創新和提升業務效率的關鍵驅動力。政府會全面推動AI在公務上的廣泛應用，以期讓市民和企業享受到更便利的公共服務。

他同時強調，政府十分重視AI應用的治理和風險防範。數字辦已經發布《香港生成式人工智能技術及應用指引》，以及《人工智能道德框架》，為開發、設計、處理及安全使用AI服務提供指引及建議。

另外，當局會在資訊系統推出前進行反覆測試和審核，並在系統推出後持續監察，以確保安全。

陳國基：教育政策必優先考慮本地生

【大公報訊】記者龔學鳴報道：政務司司長陳國基昨日在電台節目表示，提供予本地學生的1.5萬資助大學學位不會減少，一定會維持最少這個數目，強調政府考慮任何教育政策，一向做法都必定優先考慮本地學生，並會連同「留學香港專班」設法吸引更多人才來港讀書。

新一份施政報告提及，非本地生以自費方式留學香港的非資助學額會獲准增加，由

2026至27學年起，每所資助專上院校的非本地生自費就學人數上限，由相當於本地學額數目的40%增至50%；資助研究院研究課程的超額收生自資學額上限，亦由100%增至120%。陳國基指出，目前香港的非本地生分別來自約100個國家和地區，本地生與非本地生交流可拓展視野，對未來香港發展為國際教育樞紐有很大幫助。

此外，報告亦提及成立的「北都發展委員會」將下設「大學城籌劃及建設組」等三個工作組。陳國基表示，將來大學城的發展是要配合新質生產力，香港的優勢是科研，必須要加強，希望香港高科技發展能夠做得更好。陳國基指出，特首給予他一個任務，就是教育科技人才委員會，做好教育，培養人才，發展科技，形容是「一條線」。

「生命健康」「人工智能」兩研發院 明年完成籌建

【大公報訊】記者龔學鳴報道：創新科技及工業局局長孫東昨日在施政報告有關推動創新科技發展措施記者會上表示，會於明年內完成生命健康研發院及香港人工智能研發院的籌建工作。此外，政府會在今年內公布《新田科技城創科產業發展規劃概念綱要》。

下調「新型工業加速計劃」門檻

孫東說，現時以三大創科園區與五大研發機構為骨幹的發展格局正逐漸形成。當中，當局正推進「香港微電子研發院」兩條中試線的組裝，並在明年投入運作。另外，第三個「InnoHK創新香港研發平台」下的研發中心將於明年上半年陸續成立。

航天科技方面，除了香港太空機器人與能源中心支援國家嫦娥八號任務外，當局亦通過「創新及科技支援計劃特別徵集」，提供超過1億港元，支持大學研發項目。

就促進「新型工業化」上，政府將下調「新型工業加速計劃」申請門檻，將項目總成本最低要求由3億港元調低至1.5億港元；加強引導市場投資策略性新興和未來產業的「創科產業引導基金」亦將於2026至27年度啟動。

新田科技城規劃綱要年內公布

為了加快河套發展，施政報告提出考慮以「邊建設、邊進駐」的模式讓企業可提早進駐河套香港園區。孫東表示，現時正在推展的創科用地主要位於北部都會區。河套香港園區第一期首座大樓已落成，生命健康科技、微電子、新能源及人工智能等支柱產業租戶正陸續進駐。第一期另外五座大樓於2027年起陸續完工。

孫東表示：「將會有30家企業和機構會陸續的入駐，現在大部分已經簽了合約了，沒有簽的已進入最後階段，而且現在有些企業已經進駐，因為要做好裝修或準備工作。我們在今年內會有一個正式的開園儀式，然後這個區域就會開放。」

此外，新田科技城約210公頃的創科用地，是創科產業的戰略基地。政府將於今年內公布《新田科技城創科產業發展規劃概念綱要》，涵蓋頂層設計、產業定位和布局、各片區的統籌發展、引導市場資源投入發展的策略等。至於北區沙嶺，政府會在今年內推出約10公頃數據園區發展用地作市場招標，提供先進算力設施。

巨型Labubu多啦A夢 下月底暢「游」維港

【大公報訊】記者易曉彤報道：本港下月再舉辦大型IP活動，Labubu等四個IP角色化身巨型充氣雕塑，現身「維港海上大巡遊」活動，下月25日起，一連8日於金鐘添馬公園對開維港海面展出，同期在海濱長廊中環段舉行市集，集多個國際IP精品，快閃店、主題餐飲、遊戲攤位、專屬打卡點和扭蛋區等。有經濟學者認為，定期舉辦IP展覽活動，以及聯乘其他景點或活動推出套票，相信有助吸引更多旅客來港。

海濱長廊舉辦巡遊市集

該四個IP分別是Labubu、多啦A夢、KAWS X 芝麻街（Elmo）、麥當勞的滑嘟嘟，充氣雕塑長逾20米，昨日在青衣船廠進行充氣試水，11月1日沿維港兩岸巡遊，穿梭九龍與香港島，市民與旅客可從不同角度觀賞。雕塑在海上展示期間，毗連的中西區海濱長廊中環段將舉辦巡遊市集，加入更多國際IP，包括香港經典TOLU元祖橡皮鴨。

主辦單位AllRightsReserved的創辦人林樹鑫表示，今次展示的IP角色涵蓋本地和海內外，以滿足不同地區的粉絲，製作費達八位數字，是歷年戶外活動中最高。他稱希

望透過活動，展現香港作為國際平台的實力，促進本地團隊與國際IP的深度合作。他希望每年都能舉辦同類活動，成為香港的獨特節日。

香港近年舉辦多次IP大型展覽，巨型黃鴨維港遊、多啦A夢巡迴特展和CHIKAWA特展等，每次吸引大批本地及境外粉絲。多啦A夢展吸引約500萬人次觀看，帶動商場人潮急增四成，餐飲零售業生意額增長三成。CHIKAWA展覽入場人次超過10萬。

學者：打造「IP國際都會」

香港中文大學劉佐德全球經濟及金融研究所常務所長莊太量昨日向大公報記者表示，IP展覽若只是短期舉辦，難以形成長期影響力，對旅遊業幫助有限。他建議將此類活動恆常化，如每年定期舉辦，並大肆宣傳，讓海內外旅客提前做好行程規劃。若希望吸引長途旅客，他建議主辦方與香港其他景點、大灣區其他城市合作，推出聯乘套票，提供門票折扣優惠等。

香港中文大學市場學系講師梁幸兒向大公報記者表示，舉辦IP主題展覽主要是靠商界牽頭，傾談IP合約，只要加上場地供應及展覽品製作就可成事，成本是預計之內，經濟效益是

即時而且巨大。她說，今次展覽集各種享譽全球的IP，相信會吸引世界各地的旅客，尤其是國內及東南亞旅客，預期展覽參與者最少有幾百萬人次，期望會帶來最少5至7倍的收入，並相信會為本港的旅遊業、零售業、酒店業及飲食業帶來巨大的經濟效益。

梁幸兒說，如果香港繼續舉辦更多IP展覽，或可打造成為「IP國際都會」，令人每每想起這些IP，就會想起香港，也會想經常來香港看最新IP展覽。她認為，本港的IP可以從小型展覽開始，逐步「走出去」，在其他地方如內地、東南亞舉辦IP展覽，相信可讓本地IP更快在國際發光發亮。

▼Labubu、多啦A夢、KAWS & 芝麻街、滑嘟嘟等巨型雕塑昨日在青衣船廠充氣試水。



「維港海上大巡遊」小資料

「巡遊市集」
時間：10月25日至11月1日
地點：中西區海濱長廊中環段（毗鄰添馬公園）

展出陣容

多啦A夢、KAWS & 芝麻街、麥當勞滑嘟嘟、POP MART旗下Labubu#、NETFLIX《KPop獵魔女團》、《怪奇物語》第5季和《魷魚遊戲》、SNOOPY與經典《花生漫畫》家族、TOLU元祖橡皮鴨

資料來源：AllRightsReserved