



搶抓美限人才簽證機會 吸引國際人才來港

議事論事

李瀚明

美東時間9月19日，特朗普宣布自9月21日起對經H-1B簽證計劃（類似香港的「一般就業政策」或「輸入內地人才計劃」），入境美國工作的外國人，每人需支付10萬美元的申請費用。凡未有支付該等費用的申請人，將被拒入美國工作。由於政策文句語焉不詳、「詰屈聱牙」，該政策顯著影響跨國公司在美營運——不少美國企業有需要急召在外休假或出差的外國員工回國，甚至導致赴美航班價格一時居高不下。

加強宣傳各項人才計劃

特朗普總統意欲何為我們暫且不論，但是單站在一個跨國企業的角度來看，這事對於香港這樣位於美國以外的營業地點，實在是一個難得的機會。身為一位在世界各地聘用員工的僱主，筆者建議，特區政府和社會各界應當向這些受困於H-1B簽證問題的僱主和人才，加強宣傳香港各項輸入人才計劃，吸引他們來港投資和發展。

筆者就此提出三點論據：

第一點是現在的主要H-1B僱主，多數從事金融、互聯網等契合香港未來發展需要的策略性產業。

H-1B計劃設有營利機構每年新引進8.5萬人的配額。根據美國公民與移民事務局統計，算上無需配額的非營利機構，全美每年循H-1B引進約10萬名外國人才（2024年10月到2025年6月共批准7.7萬人），分布在各行各業。這7.7萬人當中，以「專業、科學和技術服務」佔最多共3.2萬人，「教育服務」1.1萬人、「資訊」0.7萬人、「製造」0.7萬人、「金融保險」0.5萬人。其中，單是世界零售業龍頭亞馬遜，就循H-1B引進了2691名各國人才；微軟引進了1090名；高盛引進了626名；大通銀行引進了388名。筆者的小公司也有幸躬逢其盛，能在其中搶到一兩個循H-1B引進外國人才赴美工作的配額。

第二點是H-1B申請手續嚴格，人才真實性等同獲得美國政府背書作保。獲批H-1B本身是一個極強的信號，相當於美國政府預先對受益人（擬按此計劃赴美工作的人才）的簡歷和申請人（僱主）

的實力和資料的真確無訛，作出了強有力的背書。

筆者還是小朋友的時候，家父教導說「如果你有一位伯樂，哪怕最後因種種原因未能成事，你也可以藉這個伯樂的欣賞去找第二位」；筆者在內地是考「少年班」出身，最後正是循這一道理「劍走偏鋒」，憑內地大學的錄取打動美國大學，從而赴美發展。

讀書如此，工作亦然。世界各地對「人才簽證」的申請要求大致相似；換言之，獲批H-1B的赴美人才，一般也符合香港各項輸入人才計劃的硬性條件要求。單就預計薪酬來看，每年經H-1B引進的這10萬人往往薪酬優渥，符合「高才通」等計劃對申請人年薪的要求。H-1B設有6萬美元年薪的最低工資要求，而實際來看，首次獲批H-1B的申請人的中位數年薪在13萬美元；H-1B計劃6年周期結束，申請綠卡最終獲批留在美國長期發展的申請人，中位數年薪更是超過30萬美元。其中首次申請年薪超過32萬美元（約250萬港元）的申請人，也不在少數。

第三點是H-1B需要僱主背書，因此除

了「搶人才」以外，還可一道「搶僱主」、「搶投資」。H-1B作為僱主提名身份，需要僱主配合履行一系列法律手續（如向美國勞工部提交「勞工條件申請」）。根據筆者請人經驗，大概整個流程需要1萬美元左右的費用和半年時間左右。在申請過程中，僱主和人才形成了強有力的綁定關係。因此，此次H-1B事件不但影響人才赴美發展，也大大影響美國企業的業務發展規劃。

但是，在IT和金融等行業當中，如今遠程工作、視訊會議早已大行其道，「數字游民（Digital Nomad）」亦不在少數。只要工作允許遠程，人才在哪裏都能大展拳腳。事實上，在美運作的跨國企業早已經開始將那些獲得僱傭，但因種種原因被拒簽的外國人才，轉崗到加拿大或其他海外地方的辦公室，繼續工作。

「整體遷移」助力「搶人才」

因此，只要僱主樂意在香港設立分公司，人才就不至於說「到了香港找不到工作」。事實上，像亞馬遜或者高盛這些依賴全球人才的公司（特別是科技和金

融巨頭），業務早已是遍及包括香港在內的世界各地。換言之，如果能夠為這些本來在美國配對的人才和僱主，提供「整體遷移」香港的服務，令他們改為在香港配對的話，香港除了藉此得到一批人才，還能得到與這些人才相匹配的僱主和投資。

古語云「雪中送炭，絕渡逢舟」。無論是對於國際人才，還是跨國企業而言，營商環境始終至關重要；政府和社會的友善與否，更是直接決定人心向背。國家改革開放的經驗告訴我們，這種憑藉友善、熱情、專業、「急人之所急」的態度所爭取來的外來人才和投資，往往會形成持續數十年乃至一輩子的摯誠友誼，成為國家發展的重要動力。

古語有云「人心向背之機，間不容髮，一或失之，噬臍無及」，意思是在這種事關人心的重要時候，一定要抓緊機會，否則錯失了就會追悔莫及。香港如果能抓住美國自毀長城、跨國企業陣腳大亂的難得機會，從美國「搶來」一些人才、企業和投資，勢必對香港乃至國家的未來發展是大有裨益的。

科技經濟是香港的未來



議論風生
周春玲

行政長官李家超發表新一份施政報告，我注意到特首用了兩個篇章27個段落，詳細講述香港未來幾年的科技與產業、創新與引進、領先與惠民、投資與保護、人才與培育等方方面面的工作和目標。作為投資人，眼光一定是既看現在，更看未來，相信大家對這部分都會認真閱讀。

李家超特別強調，政府重視以科創帶動高增值的生產製造，促進新型工業化。隨著新型工業產值持續增長，政府會加快培養本地和引進境外新興產業，帶動經濟多元發展。同時，也拿出了具體的措施，以三大創科園區、五大研發機構為主體架構，推動創科發展，匯聚世界人才，以香港研發平台支持航天科技發展，推動新型工業化發展，推動低空經濟，支持惠民科研，並引入龍頭創科企業落戶香港。

大力扶持新技術新產業

香港要大力發展科創，這是毫無爭議的話題。用機械逐漸取代人手，從而提升效率和促進經濟增長，這是人類進步的必然。隨著AI在香港的應用範圍越來越廣泛，正如施政報告指出，要引入到政府的政務、商務上，效率提高的同時，也將提升社會的公平性。

有財經界人士指出，在香港，以前是地產主宰經濟，但在未來由科技主導，資金將走向直接投資科技。近日香港股市已經證實了這一發展趨勢，科技股持續攀高，說明市民已經在調整對香港經濟未來的基本判斷和期待。

這幾年，儘管特區政府面臨財政赤字的巨大壓力，但是對科技發展仍不惜斥巨資，扶持一些有發展潛力的新技術、新產

業、新能源等，有些項目已初見成效。不可否認，科技創新需要時間推進，不會短期達至突破。對此，我們不妨看看美國的科技是如何發展起來的，從中汲取經驗，以制定符合香港實際情況的措施。

縱觀美國，不管是經濟、金融還是社會人口、福利等，很少搞規劃，科技更是走一步看一步，這是他們的制度所決定的。過去看見前蘇聯衛星上天了，他們就以蘇聯為目標搞科技競爭；現在看中國的科技後來者跟上，他們就又以中國為假想敵，打壓中國的科技出海。美國不搞科技規劃，不等於一無是處。相反，人類大部分的科技突破，都不是計劃出來的。比如，蒸汽機、火車不是英國政府規劃發明的，而是開發煤礦進化出來的；互聯網雖是美國軍方搞出來的，但並沒想到今天的應用如此廣泛，以至於任何人、任何行業都離不開這項技術；計算機也如是，當時研發者認為，計算機又大又貴，全世界有若干台計算機就足矣，以至於他們嫌費勁，乾脆將計算機丟給市場。手機也一樣，當初美國軍方搞出來後，也丟給市場，結果誰能賣出去，誰就建立一個新的產業王朝。

美國的科技發展在本質上，是受該國自下而上的形態所影響，政府對研究什麼，不研究什麼干涉很少，學術自由的氛圍是他們成功的重要因素之一。他們科技研究形成自下而上的系統，與自由經濟市場又是天生契合的，所以創新力一直比較強。一般而言，科技人才比較重視創新自由的氛圍，也正是這種氛圍，美國對科技人才的吸引力很大，加上大學研究所和資本市場的深刻互動，才有了美國今天的科技實力。

當我們講美國的創新實力和特點時，不等於我們要照搬美國的方式。相反，香港擁有絕不遜色於美國的優勢，我們要用好這些優勢作前瞻性謀劃：

一是法律健全。知識產權是受法律保護的無形資產，是鼓勵創科發展和創意的基石。施政報告用了較大篇幅講保護知識產權，推動知識產權融資、估值和保障。**商經局及知識產權署會聯同金管局推出知識產權融資沙盒，透過銀行、保險、估值及法律等專業，協助試點行業（特別是科技行業）利用知識產權進行融資。**

與此同時，政府已於去年9月就完善《版權條例》以保障AI發展完成公眾諮詢，並就相關法律原則制訂實務守則，並擬備立法建議。類似的法律保障，是對創科者、發明者的有力支持，既讓他們可以實實在在地分享創新的紅利，也將減少知識產權被侵害而引起的惡性競爭。

具備法律資本創新三大優勢

二是資本投入。資本市場就像一塊地，有才華的人就像種子，無數的人去播種，過些年總會長出幾棵參天大樹。香港是國際金融中心，各種金融工具相對較為完備。**施政報告提出，香港技術與創新支持中心年底正式運作後，政府將支持其向本地中小型創科企業以國家標準提供專利評估，及推出為期兩年的先導計劃，資助專利估值以作信貸融資的參考。**

三是創新氛圍。創新這種事最適合自下而上，大家都在拚技術突破，但並不知道將來改變世界的那個技術是什麼，是誰發明？過去，香港的科研一直理在大學的苦幹中，自下而上、各顯神通發表了不少具有國際先進水平的科研成果和學術論文。今天特區政府對未來的科技發展做了方向性的指引，再加上法律健全，資金充裕，良好的創新氛圍，這些都為創新注入很強的能量，相信香港的創科一定會再上台階。

全國政協委員、香港高升基金執行主席

開啟北都快速發展的新階段

行政長官李家超日前發表任內第四份施政報告，以「深化改革 心繫民生 發揮優勢 同創未來」為主題，對香港邁向由治及興提出詳實的具體規劃和部署，充分展現李家超和特區政府作為當家人與第一責任人的擔當進取，展現香港新階段新發展的昂揚奮發氣象。施政報告公布後，受到各界高度評價，進一步提振了各界對未來發展的信心。



港事港心
許明金

北都快速發展的新階段。

其次是簡化程序、拆牆鬆綁。當前全球政

經形勢變幻頻仍，全球產業鏈加深變化的同時催生不同形式的合作，也刺激了更大程度的競爭。李家超指出，周邊國家和城市都在認真研究北都方案，以跟香港競爭。從2021年北都概念最初提出之時，預料要花約20年才能完成整個項目，在今日的新形勢下，20年無疑是太久了，尤其前沿科技發展一日千里，如果再不以時不我待的精神加快北都建設，香港終不免落後於人。

施政報告從各方面提出拆牆鬆綁的新政，例如引入快速審批制度；推行「分階段開發」模式；以多元開發模式；容許北都土地業權人主動交回政府計劃徵收的土地等等。

融入灣區發展重要支撐

這些措施都是從行政角度上進行簡化，以更簡便程序鼓勵市場力量加大投入，在公私營深入合作的情況下，形成一個開放的營運生態。不但政府可以節省成本和加快發展速度，來自不同地方的創新企業可以在合理門檻的前提下投身北都建設，鞏固了短期和長遠的發展所需，為北都的戰略目標奠定堅實基礎。

北部都會區是香港經濟發展的新引擎，是香港加快融入國家發展大局、特別是大灣區發展的重要支撐，也是持續鞏固和提升全球競爭力不可或缺的齒輪。近來香港在多項國際排名都取得好成績，展現了「愛國者治港」下的新面貌。我堅定支持施政報告，並相信這將為香港開創更好未來，奠定堅實的基礎。

全國政協委員、香港友好協進會義工團執行團長

融入灣區發展重要支撐

這些措施都是從行政角度上進行簡化，以更簡便程序鼓勵市場力量加大投入，在公私營深入合作的情況下，形成一個開放的營運生態。不但政府可以節省成本和加快發展速度，來自不同地方的創新企業可以在合理門檻的前提下投身北都建設，鞏固了短期和長遠的發展所需，為北都的戰略目標奠定堅實基礎。

北部都會區是香港經濟發展的新引擎，是香港加快融入國家發展大局、特別是大灣區發展的重要支撐，也是持續鞏固和提升全球競爭力不可或缺的齒輪。近來香港在多項國際排名都取得好成績，展現了「愛國者治港」下的新面貌。我堅定支持施政報告，並相信這將為香港開創更好未來，奠定堅實的基礎。

全國政協委員、香港友好協進會義工團執行團長

波蘭停擺中歐班列的地緣政治算計

國際關係

宇文

近日，波蘭政府以「國家安全」為由維持無限期關閉與白俄羅斯的所有邊境口岸，直接導致途經該國的中歐班列陷入停擺。

這一決定令人費解，因為中共中央政治局委員、外交部長王毅剛結束對波蘭的訪問，雙方曾簽署保障中歐班列暢通的協議。波蘭政府的出爾反爾，顯然不是為了所謂的「國家安全」，而是一場精心策劃的地緣政治博弈，後果注定是損人不利己。

中歐班列是連接中國與歐洲的「鋼鐵駝隊」，自2011年開行以來，已累計開行超過11萬列，發送貨值超4500億美元，連接中國128個城市與歐洲26國229個城市。作為中歐班列進入歐盟的核心門戶，波蘭馬拉舍維奇口岸承擔着90%以上的中歐班列貨物清關和分撥工作。這個曾經默默無聞的邊陲小鎮，因中歐班列的開通而發展成為歐洲東方物流樞紐，帶動數萬人就業，成為波蘭經濟的重要引擎。然而，波蘭政

府卻親手切斷了這條生命線。

波蘭的算計頗為明顯。作為西方援烏物資的重要中轉地，波蘭一直是北約在東歐的「前哨站」。此次關閉邊境，實際上是將中歐班列當作籌碼，試圖迫使中國在俄烏問題上改變立場，以換取自身安全保障。然而，這種邏輯完全站不住腳。中國在俄烏問題上始終主張政治解決，堅持中立立場，從未介入軍事衝突，也未切斷正常經貿往來。波蘭試圖把中國拖入大國對抗，實則是把棋子當棋子。

短視行為為自毀長城

更諷刺的是，波蘭是「一帶一路」的受益者。十年間，中歐班列不僅將中歐貨運時間縮短了三分之一，還降低了歐洲對蘇伊士運河的依賴，為波蘭帶來了每年5億歐元的過境收入。如今，波蘭卻為了所謂「國家安全」，將這一重要經濟來源置於危險之中。這種短視行為，無異於自毀長城。

波蘭此舉的深層動機，可能與北約的

戰略布局有關。隨著俄烏衝突持續，北約在東歐的軍事部署不斷加強，波蘭作為北約成員國，希望通過關閉邊境，向北約展示其「安全貢獻」，從而換取更多軍事支持。然而，這種做法不僅損害了中波關係，也破壞了中歐合作大局。王毅外長在華沙與波蘭總統和外長會談時，明確指出中歐班列是中歐合作的「旗艦項目」，符合雙方共同利益。但波蘭政府卻置之不理，繼續堅持關閉邊境。

中歐班列停運的影響迅速顯現。超過300列貨運列車和數千個滿載貨物的標準箱滯留邊境，運輸成本上漲超過15%。義烏的商家因貨物滯留，每天損失上萬。歐洲的汽車製造商、化妝品廠商等面臨供應鏈中斷危機，德國汽車業尤為嚴重，其生產線採用大量來自中國的零部件。全球供應鏈因此遭受重創，這不僅影響了中歐貿易，也對全球經濟穩定構成威脅。

波蘭政府聲稱關閉邊境是為了「國家安全」，但事實是，關閉邊境不僅沒有提

升安全，反而加劇了北約與俄羅斯之間的緊張關係，增加了地緣政治風險。同時，波蘭的行動也向全球傳遞了一個危險信號：地緣政治衝突可以隨意干擾正常的國際貿易，這將嚴重損害全球貿易體系的穩定性和可預測性。

波蘭的短視還體現在其對自身經濟的損害上。作為中歐班列的最大受益國，波蘭每年因中歐班列帶來的過境收入高達5億歐元。如今，這一重要經濟來源被切斷，波蘭自身也將遭受巨大損失。更令人擔憂的是，波蘭的舉動可能引發其他國家效仿，進一步破壞全球供應鏈的穩定性。

波蘭政府低估了中歐班列對歐洲經濟的重要性。中歐班列不僅是物流通道，更是中歐合作的象徵，也是中歐雙方互利共贏的典範。中國通過這一通道，將商品高效、低成本地運送到歐洲；歐洲則通過這一通道，獲得了穩定、可靠的供應鏈。波蘭卻因為一時的政治考量，破壞了這一合作成果。

因此，波蘭的決策不僅暴露了其戰略短視，也將對中歐關係產生負面影響，如削弱中歐互信，增加合作障礙等。在全球經濟面臨諸多挑戰的背景下，中歐合作本應更加緊密，而非因波蘭的短視行為而受到阻礙。

大概率成美國「棄子」

當然，這一事件也不排除北約成員和美國故意鼓噪波蘭對華發難。不過，從歷史和現實看，波蘭充當美歐反華棋子，大概率會成為棄子。畢竟，波蘭曾有過被歐洲列強出賣的慘痛歷史。故而，波蘭讓中歐班列停擺，很不明智。

在全球化遭遇挑戰的今天，各國更應珍惜合作機會，避免因短期政治考量而破壞長期合作。波蘭的這一決策，不僅是一場地緣政治的失敗，更是對全球化理念的背離。希望波蘭政府能夠及時糾正錯誤，重新回到合作共赢的正確道路上來。

國際關係學者